



# Gennemsigthedsrapport 2010/11

Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

**STATSAUTORISERET**  
REVISIONSPARTNERSELSKAB



BEIERHOLM – medlem af HLB International  
– et verdensspændende netværk af uafhængige revisionsfirmaer og virksomhedsrådgivere

**BEIERHOLM**  
VI SKABER BALANCE

---

Gennemsigthed	3
Juridisk struktur og ejerskabet	4
Ledelsesstruktur	5-6
Netværk	7
Grundlaget for partnernes vederlag	8
Det interne kvalitetsstyringssystem, herunder politikker for uafhængighed og efteruddannelse	9-15
Seneste kvalitetskontroller i Beierholm	16
Ledelsens erklæring om kvalitetsstyringssystemet og uafhængighedspolitik	17
Regnskabsoplysninger	18
Beierholms kunder med særlig offentlig interesse	19-21

---

Revisorloven kræver en specifik beskrivelse af revisionselskabets juridiske struktur og ejerskab, kvalitetssikringssystemer og andre forhold, der har offentlighedens interesse.

Nærværende gennemsigthedsrapport 2010/11 redegør for alle disse forhold.

De nærværende oplysninger findes også integreret i Årsrapport 2010/11 for Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Tage Borregaard  
Statsaut. revisor. Adm. direktør

Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab er et partnerselskab, hvis aktier er ejet af 55 statsautoriserede revisorer samt 1 registreret revisor, der alle er partnere og arbejder i selskabet. Partnernes aktier er ejet enten direkte af partneren personligt eller et af partnerens ejet selskab.

Beierholm, Statsautoriseret Revisionskomplementaraktieselskab er komplementar for selskabet og hæfter derved for selskabets forpligtelser. Komplementaren skal godkende beslutninger i bestyrelsen, der medfører en væsentlig forøgelse af selskabets forpligtelser og/eller ændringer i selskabets virksomhed eksempelvis ændring af selskabets vedtægter, køb eller salg af fast ejendom, optagelse af lån eller påtagelse af kautionsforpligtelser.

Partnerselskabet er stiftet den 1. maj 2010 og har samme dato fået overdraget alle aktiviteterne i Beierholm, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

En altid ajourført ejerfortegnelse findes på selskabets hjemmeside på adressen [www.beierholm.dk/om-beierholm/data-og-fakta/ejerfortegnelse](http://www.beierholm.dk/om-beierholm/data-og-fakta/ejerfortegnelse)

Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab ejer de tilknyttede virksomheder:

- HLB Danmark, Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab
- Beierholm Virksomhedskonsulenter ApS.

Der har ikke været aktivitet i de tilknyttede dattervirksomheder.

Beierholm har følgende ledelsesstruktur:

### **Aktionærer**

På selskabets generalforsamling samt partnern møder afgiver aktionærerne - kapitalpartnere og delkapitalpartnere - deres stemmer og udøver derigennem indflydelse på selskabets ledelse. Denne indflydelse omfatter bl.a. valg af bestyrelse, udformning af vedtægter og godkendelse af årsregnskab. Aktionærernes indbyrdes forhold er reguleret i en partneraftale.

### **Beierholms bestyrelse**

Beierholms bestyrelse er sammensat af 8 medlemmer, der alle er statsautoriserede revisorer og som vælges blandt aktionærerne på selskabets generalforsamling, der er selskabets øverste myndighed.

*Beierholms bestyrelse i regnskabsåret 2010/11:*

Statsaut. revisor Kenneth Jensen, formand  
Statsaut. revisor Mogens Andersen  
Statsaut. revisor Tage Andersen  
Statsaut. revisor Thomas Benedictsen-Nislev  
Statsaut. revisor Niels Jørgen Kristensen  
Statsaut. revisor Peter Nordahl  
Statsaut. revisor Tage Borregaard Pedersen  
Statsaut. revisor Jørgen Stegmann.

### **Direktion**

Adm. direktør, statsaut. revisor Tage Borregaard Pedersen.

Ansvarsfordelingen mellem direktion og bestyrelse følger aktieselskabslovens regler.

Udover den til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen anmeldte adm. direktør omfatter den daglige ledelse direktør Viggo Axelsen.

Den daglige personaleledelse og kundebetjening foregår i de forskellige geografiske sektioner. Beierholm har 14 geografiske kontorer i Danmark.

Hvert kontor bliver ledet af statsautoriserede revisorer, som er partnere i Beierholm. De enkelte kontorer og afdelinger har direkte adgang til Beierholms kompetencecentre inden for bl.a.:

- Revision
- Regnskab
- Skat
- Moms & afgifter
- Rekonstruktion
- Besvigelsesrisiko og opklaring
- IT & IT-revision
- Human Resources Management.

Beierholm har også interne fællesafdelinger inden for HR, IT, marketing og administration, som servicerer den landsdækkende organisation.

## Internationalt

Beierholm er medlem af HLB International, der er et verdensomspændende netværk af uafhængige revisionsvirksomheder og virksomhedsrådgivere. Netværket omfatter flere end 1.900 partnere og 14.000 medarbejdere fordelt på 500 kontorer i flere end 100 lande.

## Medlemskab af HLB International

Beierholm er Principal Member i HLB International. Det betyder, at selskabet både har direkte og indirekte indflydelse på alle beslutninger og standarder, som er gældende for alle medlemmerne af netværket.

I HLB International findes tillige Representative Members, der alene repræsenterer HLB International i et geografisk område og som har en løsere tilknytning til netværket.

Administrationen af det internationale netværk er placeret hos HLB International Executive Office. Se mere herom på [www.hlbi.com](http://www.hlbi.com).

## Bestyrelse og repræsentantskab

Det er medlemmerne af HLB International, som vælger netværkets øverste ledelse blandt sine medlemmer. Statsaut. revisor Mogens Andersen fra Beierholm er formand for The Executive Committee (bestyrelsen) – altså netværkets øverste ledelse.

Herudover er de statsautoriserede revisorer Peter Nordahl og Jørgen Jakobsen valgt som medlemmer af The Council (repræsentantskabet) i HLB International.

## Global kvalitetssikring og egenkontrol

Det er en garanti for Beierholms kunder, som har brug for rådgivning eller anden assistance i udlandet – og for HLB Internationals kunder, som har aktiviteter i Danmark, at netværket har vedtaget fælles værktøjer og standarder for kompetencer, systemer, kvalitet og kontrol, som medlemmerne skal anvende i forbindelse med løsning af alle typer opgaver for de internationale kunder. Det sikrer kunderne rettidige, effektive og smidige processer, professionel assistance og kontrol med omkostningerne.

Netværkets regler og standarder lever op til branchens mest vidtgående internationale krav og bliver løbende evalueret af uvildige fagspecialister. HLB International er medlem af The Forum of Firms, der virker for højnelse af kvalitetsstandarderne for finansiel rapportering og god revisorskik.

Desuden sørger HLB International for kvalitetskontrol af medlemsvirksomhedernes standarder og praksis i de enkelte lande.

### **Aflønning af kapitalpartnere og delkapitalpartnere**

Selskabets kapitalpartnere og delkapitalpartnere modtager et grundoverskud og et variabelt overskud i form af et aktieinvesteringsvederlag og et variabelt overskud i øvrigt.

Grundoverskud er ens for alle kapitalpartnere med fuldt arbejdstidskrav og alle delkapitalpartnere med fuldt arbejdstidskrav og samme ejerandel.

Det er partnerforsamlingen, som hvert år fastsætter et grundoverskud til udbetaling for det kommende år.

Det er ligeledes partnerforsamlingen, som fastsætter aktieinvesteringsvederlaget i form af en procentandel af værdien af en aktiepost opgjort på grundlag af forrige års årsregnskab.

Det variable vederlag i øvrigt bliver opgjort på grundlag af selskabets realiserede økonomiske resultat med fradrag til konsolidering. Det herefter disponible beløb bliver fordelt blandt partnerne på grundlag af de geografiske afdelingers realiserede økonomiske resultater og på grundlag af den enkelte partners personlige præstationer i regnskabsåret.

For partnere og medarbejdere, som har udført arbejde for fællesskabet, modtager de geografiske afdelinger kompensation på grundlag af det godkendte timeforbrug.



## **Det interne kvalitetsstyringsystem, herunder politikker for uafhængighed og efteruddannelse**

Beierholms overordnede retningslinjer og vejledninger for kvalitet er beskrevet i "Håndbog for Kvalitetsstyring".

Det konstante fokus på kvalitet og de interne kvalitetssikringssystemer skal sikre, at:

- Beierholm opfylder og lever op til kravene i lovgivningen, revisions- og regnskabsvejledninger og normen for god revisorskik
- Kunderne oplever høj kvalitet og værdiskabelse, som opfylder deres behov og forventninger
- Beierholms ydelser bliver leveret i en ensartet, høj kvalitet
- Risici for fejl og deraf følgende tab og erstatninger bliver imødegået og reduceret mest muligt ved altid at udvise rettidig omhu og professionel adfærd
- Potentielle kunder, som overvejer at skifte revisor eller rådgiver, altid oplever, at Beierholm er en kompetent og professionel virksomhed
- Al kommunikation på print, online og via App altid demonstrerer Beierholms normer for kvalitet som en vigtig konkurrenceparameter i forhold til nuværende og potentielle kunder
- Beierholms kvalitetssystemer til enhver tid kan godkendes af selskabets interne kvalitetskontrol – og af de eksterne kvalitetskontroller, der bliver udført af Revisortilsynet og HLB International.

Derfor har Beierholms geografiske afdelinger, kompetencecentre og stabsfunktioner altid direkte adgang til:

- Opdaterede systemer og værktøjer – herunder regler for faglige konsultationer og regler for kvalitetssikringsgennemgang af børsnoterede kunder og kunder af særlig offentlig interesse
- Opdaterede faglige standarder (vejledninger og anvisninger)
- Opdaterede modeller og paradigmer (ydelsesstandarder).

### **Intern kvalitetskontrol**

Beierholm gennemfører årligt intern kvalitetskontrol, som skal afdække eventuelle fejl og mangler og anvise konkrete veje og retningslinjer for mulige forbedringer.

## **Det interne kvalitetsstyringsystem, herunder politikker for uafhængighed og efteruddannelse**

Det er således Beierholms målsætning, at der ikke må foreligge kundeopgaver, hvor:

- Kvalitetskontrollen vurderer, at anvendelsen af de interne retningslinjer er ufuldstændig eller utilfredsstillende
- Kvalitetskontroludvalget betegner det udførte arbejde som utilfredsstillende.

Derfor deltager alle partnere og medarbejdere løbende i obligatorisk undervisning og træning inden for Beierholms til enhver tid gældende regler for sikring af selskabets krav, normer og standarder for kvalitet – og den overordnede målsætning herfor.

### **POLITIK FOR UAFHÆNGIGHED**

Selskabets politik for uafhængighed af kunder er formuleret således:

- Der må ikke på nogen måde foreligge afhængighedsforhold mellem en kunde og de partnere og medarbejdere i Beierholm, som betjener kunden.

### **Udvalget for uafhængighed**

Beierholm har et permanent udvalg til vurdering af uafhængighed. Udvalget rådgiver selskabets partnere om uafhængighed og muligheder for om fornødent at etablere sikkerhedsforanstaltninger.

Udvalget træffer afgørelse om uafhængighed og sørger for evt. sikkerhedsforanstaltninger:

- Ved henvendelse fra selskabets partnere og medarbejdere
- Ved henvendelse fra kvalitetskontroludvalget
- Ved "sager" fundet af egen drift.

### **Inhabilitet**

Forekommer der inhabilitet eller risiko herfor, skal Beierholms interne udvalg for uafhængighed straks have besked herom. Herefter tager udvalget bindende stilling til en løsning af spørgsmålet.

### **Andre forhold**

Der kan opstå tilfælde, hvor revisor inden afslutning af en sag bliver opmærksom på, at der oprindeligt eksisterede – eller efterfølgende er indtruffet – omstændigheder, der kan true revisors uafhængighed.

## **Det interne kvalitetsstyringsystem, herunder politikker for uafhængighed og efteruddannelse**

Der kan ligeledes ske brud på procedurer og politikker, der medfører, at en opgave påbegyndes, før revisors uafhængighed er vurderet.

I disse tilfælde skal udvalget for uafhængighed straks have besked for at:

- Vurdere konsekvenserne af den opståede tvivl
- Træffe beslutning om eventuelle nødvendige sikkerhedsforanstaltninger
- Træffe beslutning om eventuelle andre tiltag.

### **Kontrol med rotation af underskrivende revisor**

Udvalget har også pligt til at overvåge og rådgive om den lovpligtige rotation af underskrivende revisor.

### **Kontrol af medarbejdernes uafhængighed**

Udvalget indhenter årligt en bekræftelse fra alle medarbejdere i selskabet, som skal være uafhængige efter Ethiske Regler i overensstemmelse med Revisionsstandard nr. 1, som omhandler Kvalitetsstyring i revisionsvirksomheder.

### **Vurdering af kunderelationer**

Ved tilgang af nye kunder foretager de ansvarlige partnere i Beierholm en nøje vurdering af uafhængighed og kundeprofilen som forudsætning for at acceptere en ny kunde.

I den forbindelse har Beierholms partnere adgang til alle relevante databaser og interne værktøjer, som hurtigt og effektivt kan bidrage til den nødvendige afklaring.

Beierholm afviser at påtage sig opgaver for en ny kunde, hvis:

- Der er uafhængighedsproblemer
- Beierholm ikke har den nødvendige kompetence og/eller kapacitet til at løse opgaven
- Beierholm vurderer, at den potentielle kunde ikke kan opfylde selskabets etiske krav til at drive virksomhed, som opfylder myndighedernes og lovgivningens krav
- Kunden ved sin færden, adfærd og eventuelle omgangskreds ikke lever op til Beierholms krav til etik og moralbegreber, som muliggør, at selskabet kan betjene kunden
- Selskabet vurderer, at kunden ikke kan betale for de rekvirerede ydelser.

## **Det interne kvalitetsstyringsystem, herunder politikker for uafhængighed og efteruddannelse**

### **Kontrol med eksterne relationer**

Handelsrelationer mellem selskabet, dets partnere og medarbejdere skal ske under behørig respekt for uafhængighed, og kunderelationer må ikke udnyttes til at opnå fordele, som kan medføre afhængighed af en kunde.

### **Intern viden, børsetiske regler og regler om bestyrelsesposter for ansatte**

Alle partnere og medarbejdere i Beierholm er underlagt følgende regler om intern viden, børsetiske regler og regler om bestyrelsesposter:

#### **Intern viden**

Medarbejdere og tidligere medarbejdere i Beierholm må ikke under nogen omstændigheder videregive viden om forhold i selskaber, hvis værdipapirer er børsnoterede eller handles på en autoriseret markedsplads eller tilsvarende regulerede markeder for værdipapirer, som har eller kan få betydning for kursdannelsen. Denne viden kan f.eks. være ikke-offentliggjorte oplysninger om selskabets økonomiske stilling, kapitaludvidelser, fusioner, køb og salg af datterselskaber, perioderegnskaber m.v.

Oplysningerne må hverken gives til personer uden for Beierholm eller til andre medarbejdere i Beierholm.

#### **Børsetiske regler (Insider-handel)**

Partnere og samtlige medarbejdere i Skatteafdelingen og Faglig udviklingsafdeling – samt i øvrigt alle medarbejdere, der indgår i teamet på en given opgave – deres respektive ægtefælle, samlever og hjemmeboende børn, andre, der er økonomisk afhængige af dem, og selskaber, i hvilke nævnte personer udøver betydelig indflydelse, må ikke eje værdipapirer optaget til notering på en fondsbørs, en autoriseret markedsplads eller tilsvarende regulerede markeder for værdipapirer i noterede selskaber, hvor Beierholm er valgt som revisor, eller i noterede selskaber, hvor Beierholm er valgt til revisor i et moderselskab eller et datterselskab.

Denne begrænsning gælder således i følgende tilfælde:

1. Noterede selskaber og OTC selskaber, hvor Beierholm er valgt til revisor
2. Noterede selskaber, hvor Beierholm er valgt til revisor i et moderselskab
3. Noterede selskaber, hvor Beierholm er valgt til revisor i et væsentligt datterselskab eller en væsentlig associeret virksomhed.

I tilfælde af at ovennævnte personkreds måtte eje aktier i et selskab på det tidspunkt, hvor selskabet bliver kunde hos Beierholm, skal den pågældende partner eller medarbej-

## **Det interne kvalitetsstyringsystem, herunder politikker for uafhængighed og efteruddannelse**

der afhænde disse aktier i den førstkommende periode, hvor dette kan ske i henhold til anbefalingerne fra NASDAQ/OMX Københavns Fondsbørs. I praksis betyder det, at et salg kun må ske i en periode på seks uger efter offentliggørelse af selskabets årsrapport, halvårsrapport, andre delårsrapporter i form af en selskabsmeddelelse af regnskabsmæssig eller kurspåvirkende karakter.

Desuden må partnere og medarbejdere i Beierholm ikke tilskynde til køb og salg af aktier og øvrige værdipapirer i nævnte noterede selskaber.

Beierholm har en liste over alle noterede selskaber, for hvem Beierholm er revisor, som er tilgængelig for alle medarbejdere.

### **Medarbejdernes accept**

Når nye partnere og medarbejdere tiltræder deres stilling i Beierholm, skal de skriftligt acceptere de børsetiske regler – herunder, at de har orienteret deres ægtefælle, samlever, hjemmeboende børn og evt. andre nærtstående parter om de gældende regler.

### **Beierholms regler om bestyrelsesposter**

Revisorloven forbyder, at Beierholm lader sig vælge til revisorer i selskaber, foreninger, skoler, ejer- og boligforeninger m.fl., hvor partnere og/eller medarbejdere er valgt til bestyrelsen.

Det er derfor et uomgæeligt krav at indhente en skriftlig accept og godkendelse hos Beierholms direktion, som forudsætning for at kunne påtage sig sådanne hverv.

Partneres og medarbejders eventuelle bestyrelsesposter må ikke være en direkte hindring for, at Beierholm kan udføre erklæringsopgaver for nuværende og kommende kunder. Derfor kan partnere og medarbejdere kun opnå tilladelse til at beklæde bestyrelsesposter under forudsætning af, at tilladelsen straks kan kaldes tilbage, hvis der på et senere tidspunkt kan opstå inhabilitet eller tvivl herom i forhold til nuværende og kommende kunder.

## **Det interne kvalitetsstyringsystem, herunder politikker for uafhængighed og efteruddannelse**

---

### **POLITIK FOR EFTERUDDANNELSE**

Beierholm er underlagt myndighedskrav om efteruddannelse. Derfor deltager alle partnere og medarbejdere løbende i obligatorisk undervisning og træning inden for Beierholms til enhver tid gældende regler for sikring af selskabets krav, normer og standarder for kvalitet – og den overordnede målsætning herfor.

Selskabet anvender betydelige ressourcer på systematisk og målrettet efteruddannelse og kompetenceudvikling på alle niveauer i organisationen. Det sker både i form af obligatorisk og frivillig uddannelse og træning.

På linje med den obligatoriske efteruddannelse af de statsautoriserede revisorer tilbyder Beierholm efteruddannelse til alle øvrige medarbejdere. I 2010/11 har de enkelte medarbejdere i gennemsnit haft 89 uddannelsestimer mod 93 uddannelsestimer i året forinden.

Beierholm tilbyder den interne undervisning i obligatoriske forløb for alle yngre medarbejdere og et valgfrit kursusudbud til de mere erfarne medarbejdere.

For at kunne dække det samlede kompetenceudviklingsbehov i Beierholm i forhold til medarbejdernes kompetenceområder, anciennitet og ønsker, er det nødvendigt at udvikle og afvikle en bred vifte af faglige kurser. I 2010/11 har Beierholm således gennemført ét eller flere kurser inden for 56 forskellige emneområder. Her anvendte Beierholms egne partnere og medarbejdere 3.090 arbejdstimer som undervisere på disse kurser. Evalueringen af kvaliteten af disse uddannelsesforløb har også i år generelt været meget høj.

Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (det nye selskab) har ikke været udtaget til ekstern kvalitetskontrol under Revisortilsynet. Beierholm er udtaget til Revisortilsynets kvalitetskontrol i 2011.

Beierholm, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab har senest været udtaget til kontrol i 2006, hvilket ikke gav anledning til bemærkninger.

### **HLB International**

Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (det nye selskab) har ikke været udtaget til ekstern kvalitetskontrol.

HLB International har i august 2009 foretaget kvalitetskontrol hos Beierholm, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

HLB International har bedømt den seneste kontrol af kvaliteten til Level 1, der er den højest opnåelige bedømmelse af en medlemsvirksomhed.

### **Beierholms interne kvalitetskontrol**

Den interne kvalitetskontrol i selskabet er senest udført i efteråret 2010.

Kvalitetskontrolludvalget har følgende, sammenfattende konklusion:

*"På baggrund af den gennemførte kvalitetskontrol i 2010 kan udvalget konstatere, at:*

- *Beierholms retningslinjer for kvalitetsstyring er betryggende, og at de efterleves*
- *Arbejdet er udført i overensstemmelse med god revisorskik og firmaets egne retningslinjer*
- *Beierholms ledelse har taget de nødvendige skridt til at rette eventuelle mangler, der identificeres under kvalitetskontrollen".*

## **Ledelsens erklæring om kvalitetsstyringssystemet og uafhængighedspolitik**

---

Det er ledelsens opfattelse, at kvalitetsstyringssystemet i Beierholm fungerer effektivt, og at selskabets uafhængighedspolitik bliver overholdt.



Beierholm har i seneste regnskabsår haft en nettoomsætning på 432 mio. kroner, der fordeles således på forretningsområder:

Honorar for revision af årsregnskaber	172.318
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	134.779
Skatterådgivning	20.033
Andre ydelser	96.830
Viderefakturering af udlæg	8.313
<hr/>	
I alt	432.273
<hr/>	

**Kunder med særlig offentlig interesse**

I henhold til § 27, stk. 1, nr. 9 i Lov om godkendte revisorer og revisionsvirksomheder m.v. skal selskabet offentliggøre en liste over virksomheder, omfattet af § 21, stk. 3, for hvilke selskabet i regnskabsåret har afgivet revisionspåtegninger på regnskaber, herunder udtalelse om ledelsesberetninger i henhold til årsregnskabsloven og ved afgivelse af andre erklæringer med sikkerhed, der ikke udelukkende er bestemt til eget brug:

**1. Virksomheder, som har værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked i et EU-land eller et EØS-land*****Nasdaq OMX Nordic Exchange - Københavns Fondsbørs***

- Afdeling Jyske Invest Hedge Markedsneutral – Aktier (*Hedgeföreningen Jyske Invest*)
- Asgaard Group A/S
- Dantherm A/S
- Investeringsforeningen Jyske Invest
- Investeringselskabet Luxor A/S
- Nordjyske Bank A/S
- Nørresundby Bank A/S
- Rella Holding A/S
- Schaumann Properties A/S
- Trifork A/S
- Aalborg Boldspilklub A/S (AaB).

**2. Virksomheder, der er underlagt Finanstilsynet**

- Danske Andelskassers Bank A/S
- Dronninglund Sparekasse
- Fjaltring-Trans Sparekasse
- Hals Sparekasse
- Merkur Den Almennyttige Andelskasse
- Refsnæs Sogns Spare- og Lånekasse
- Sammenslutningen af Danske Andelskasser
- Sparekassen Farsø
- Sparekassen Hobro
- Sparekassen Kronjylland
- Sparekassen i Skals
- Sparekassen Østjylland
- Ulfborg Sparekasse
- Fåmandsforeningen Jyske Invest Engros
- Hedgeföreningen Jyske Invest

## Beierholms kunder med særlig offentlig interesse

---

- Investeringsforeningen Jyske Invest International
- Jyske Invest Fund Management A/S
- Specialforeningen Jyske Invest
- Dana Invest Fondsmæglerselskab A/S
- Pensionskassen for Tjenestemænd i Det Classenske Fideicommis
- Forsikringsselskabet af 1. juni 2007 A/S
- Fiskefartøjsforsikringen Læsø G/S
- Skagen Skibsforsikring G/F
- Skibsforsikringen Frederikshavn G/F
- Formuepleje A/S, Fondsmæglerselskab.

**Hjørring**

Læsøvej 5 A  
9800 Hjørring  
Tel. 98 92 18 11

**Dronninglund**

Slotsgade 29  
9330 Dronninglund  
Tel. 98 84 12 33

**Farsø**

Frederik IX's Plads 4  
9640 Farsø  
Tel. 98 63 14 44

**Hadsund**

Ringvejen 2 A  
9560 Hadsund  
Tel. 98 57 24 44

**Aarhus**

Dusager 16  
8200 Aarhus N  
Tel. 87 32 57 00

**København**

Gribskovvej 2  
2100 København Ø  
Tel. 39 16 76 00

**Næstved**

Handelsskolevej 1  
4700 Næstved  
Tel. 55 77 08 77

**Frederikshavn**

Suensonsvej 75  
9900 Frederikshavn  
Tel. 98 42 22 66

**Aalborg**

Voergaardvej 2  
9200 Aalborg SV  
Tel. 98 18 72 00

**Hobro**

Smedevej 1 B  
9500 Hobro  
Tel. 98 52 09 99

**Viborg**

Gl. Skivevej 73  
8800 Viborg  
Tel. 86 61 18 11

**Haderslev**

Gåskærgade 32  
6100 Haderslev  
Tel. 74 52 18 12

**Haslev**

Bregentvedvej 22  
4690 Haslev  
Tel. 56 31 27 90

**Slagelse**

Industrivej 1  
4200 Slagelse  
Tel. 55 77 08 77

[www.beierholm.dk](http://www.beierholm.dk)