



Virksomhedstjek

Hvem hjælper dig med at vurdere
hvad der er realitet og risiko lige nu?



Finanskrisen

Den aktuelle finanskrisen berører os alle i større eller mindre grad. Den vigtigste udfordring på globalt plan er mangel på likviditet. Det betyder, at den enkelte virksomhed både skal have fokus på kortsigtede tiltag og på løsninger, som kan sikre stabil drift. Ofte vil det være nødvendigt at gennemføre tilpasninger i virksomhedens aktiviteter, i organisationen og i omkostningerne. Samtidig er det også vigtigt at holde det langsigtede fokus for at beskytte og bevare virksomhedens værdier.

Mange virksomheder oplever i denne tid, at deres aktiviteter eller indtjening bliver påvirket, og alle oplever en stramning af

likviditeten og mulighederne for at låne penge til igangværende og nye aktiviteter.

Finanskrisen er global. Derfor kan det være svært at skelne mellem de samfundsmæssige, de virksomhedsmæssige og de private forhold, som bliver påvirket.

De fleste overvejer - frivilligt eller tvunget af omstændighederne - deres aktuelle situation, forventningerne til fremtiden - og mulighederne for at tilpasse sig de aktuelle vilkår - herunder:

- Hvilke dele af krisen bliver håndteret og løst udefra - og hvad eller hvor meget skal jeg som leder ændre i min

virksomhed for at sikre stabilitet - og måske ligefrem overlevelse - i den aktuelle situation?

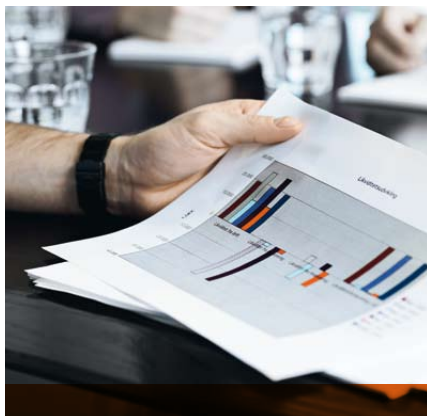
- Hvad og hvor meget kan eller skal jeg ændre i virksomheden?

Virksomhedstjek – få overblik og gode råd

Hos Beierholm har vi udviklet et værktøj og en metode, som hurtigt og effektivt kan give et overblik over virksomhedens udfordringer og muligheder. Både i forbindelse med den aktuelle krise og i "fredstid". Vi kalder dette værktøj for "Virksomhedstjek".

Med dette værktøj kan vi hjælpe vores kunder med at skabe et hurtigt og realistisk overblik over virksomhedens aktuelle økonomiske forhold, og hvor det er muligt at gennemføre forbedringer.

Vi sætter fokus på de områder, hvor ledelsen har friheden til og mulighederne for at træffe de nødvendige beslutninger i forhold til f.eks. investorer, banker, leverandører eller andre interessenter, som har indflydelse på virksomhedens drift og likviditet.



Et Virksomhedstjek resulterer i en overskuelig rapport, som beskriver og afdækker de risici og indsatsområder, som vi finder via analysen af bl.a. virksomhedens organisation, kunder, leverandører, produktion, lagre, logistik, valutaforhold, finansiering osv. Vi sammenfatter vores analyse med konkrete anbefalinger til tiltag, som kan være med til at bringe virksomheden helskindet igennem den aktuelle krise.

I vores anbefalinger kommer vi så vidt muligt med konkrete og handlingsanvisende forslag til områder, som f.eks. kan være med til at:

- Reducere virksomhedens pengebindinger
- Reducere omkostningerne
- Omlægge kortfristet finansiering til langfristet
- Sikre tilgodehavender, valutapositioner osv.
- Forbedre aftaler med leverandører, kunder, banker, udlejere osv.
- Tilpasse organisationen til de aktuelle vilkår på markedet.

Handlingsplaner

Virksomhedstjek giver overblik - og det skal virksomheden bruge til at udarbejde en handlingsplan, som tager højde for flere scenarier - altså at krisen kan udvikle sig på en anden måde, end selv de dygtigste eksperter kunne forvente eller forudse.

Det er her, at Beierholm kan hjælpe med at udarbejde realistiske handlingsplaner og beregne de økonomiske konsekvenser af de forskellige scenarier. Heri indgår, at vi kan hjælpe med at skitsere alternativer

- herunder også "worst case scenarier", som giver et overblik over virksomhedens økonomiske stilling under alle forhold.

Virksomhedstjek vil således kunne afdække, om det vil være hensigtsmæssigt for din virksomhed at ændre eller revurdere strategier, visioner og forretningsmæssig praksis fra fokus på vækst til en realistisk tilpasning til de aktuelle markedsvilkår under den nuværende krise. Der er måske også behov for at ændre i virksomhedens budgetmæssige forudsætninger og indsætte nye opfølgningspunkter i budgetter og periodeopfølgninger.



Styringsværktøjer

Vi ved, at kriser hurtigt og ofte voldsomt viser sig i form af ændrede forbrugsmønstre og vilkår for samarbejdet med andre virksomheder - både kunder, leverandører og andre samarbejdspartnere.

Derfor er det vigtigt for ledelsen at have de rigtige styringsværktøjer, som kan sikre rettidig og korrekt rapportering om virksomhedens indtjening og likviditet.

Under en krise er det individuelt, hvilke værktøjer en ledelse har brug for til at styre virksomheden igennem nødvendige

forandringer. Men hos Beierholm kan vi altid hjælpe med at udarbejde og tilrette eksisterende værktøjer til virksomhedens aktiviteter og den konkrete økonomiske situation. Vi kan altid tilbyde effektive værktøjer til bl.a.

- Forkalkuler og efterkalkuler - inklusive likviditetsforløb
- Budgetter for indtjening og likviditet
- Løbende periodeopfølgning på indtjening og likviditet
- Strategi og handlingsplaner, der afspejler virksomhedens nuværende situation
- Optimering af interne kontroller og forretningsgange, som vil understøtte kvaliteten af ovenstående indsatser.

Desuden er Beierholms styringsværktøjer med til at sikre, at virksomhedens ledelse, ejere, bankforbindelser og evt. leverandører altid kan få adgang til korrekt og dækkende information om virksomhedens aktuelle forhold og situation under krisen.

Fokus på en kompetent økonomifunktion

I perioder med krise får virksomhedens økonomifunktion øget betydning. Derfor er det afgørende, at økonomifunktionen er bemandet med de optimale kompetencer og ressourcer. De fleste virksomheder har opbygget deres økonomifunktion til at kunne fungere professionelt og kompetent under "almindelige" økonomiske forhold. Men under en krise vil der i mange virksomheder være behov for at tilknytte særlige kompetencer i økonomifunktionen og en udvidet økonomirapportering med mindre tidsintervaller.

Vi giver gerne et bud på at effektivisere og optimere rutinerne og de konkrete

opgaver i økonomifunktionen. Det kan også omfatte tilbud på at optimere virksomhedens it-værktøjer, som er centrale for økonomifunktionen og for løbende at kunne udarbejde valid og aktuell rapportering.

Vi har også medarbejdere, der kan aflaste med rutineprægede opgaver, og specialister der kan hjælpe med en afsluttende gennemgang inden rapporteringen afleveres til ledelse, ejere eller andre. Overvejes en egentlig outsourcing deltager vi også gerne i en drøftelse af dette.

Turnaround

Selv om krisen kan være meget truende og få alvorlige konsekvenser for mange virksomheder, kan det modsatte også være tilfældet.

For en krise kan mange virksomheder bruge til at gennemføre tiltag og forandringer, som kan vende en negativ udvikling til noget positivt.

En større eller mindre turnaround i virksomheden kan således være med til at sikre grundlaget for at udvikle sunde forretningsmæssige aktiviteter og afvikling af de tabsgivende eller risikobetonede aktiviteter.

Ved en turnaround vil det ofte skabe værdi og positive synergier at involvere eksterne rådgivere. For med friske øjne kan der stilles de kritiske spørgsmål, gennemføres de nødvendige analyser og fremsættes forslag til konkrete handlinger og indsatsområder, som virksomheden kun sjældent selv kan tilvejebringe. Det vil - alt andet lige - være en afgørende forudsætning for at kunne

gennemføre en vellykket turnaround, og at virksomhedens ledelse kan træffe sine strategiske beslutninger ud fra et solidt og korrekt grundlag.



Derfor tilbyder Beierholm også uvildig og kompetent rådgivning og anden bistand som sparringspartner ved en belysning af virksomhedens økonomiske og andre forhold, før og under en planlagt eller en nødvendig turnaround.

Rekonstruktion

Viser det sig, at konsekvenserne af krisen vil være fatal for virksomheden, vil det meget ofte være muligt at gennemføre en rekonstruktion. Det kan f.eks. indebære udskiftning eller udvidelse af virksomhedens ejerkreds, ændringer af ledelsen, ændring eller udskiftning af virksomhedens långivere eller køb eller frasalg af udvalgte aktiviteter. Rekonstruktion er således en gennemgribende proces, hvor ledelsen og ejerkredsen løbende skal træffe en række vigtige beslutninger.

Rekonstruktion kan også indebære en periode med betalingsstandsning, akkord eller en aftale med kreditorer om moratorium i form af betalingsudskyldelse. I givet fald er det afgørende vigtigt at

have et klart overblik over virksomhedens gældsposter og sikkerhedsstillelser i form af virksomhedspant og/eller andre økonomiske forpligtelser. Dette overblik vil give ledelsen og ejerne mulighed for at vurdere virksomheden "udefra" - altså med kreditorernes øjne. På det grundlag vil ledelsen kunne beslutte, om virksomheden reelt står til redning eller lukning.



Under alle omstændigheder vil vi i Beierholm altid kunne medvirke aktivt til at reducere tab og utilsigtede skadevirkninger for virksomhedens ejere, medarbejdere, kautionister og kreditorer. For de vil erfaringsmæssigt alle blive ramt, hvis det sidste alternativ for den kriseramte virksomhed er en konkurs, hvor alle aktiver og værdier går tabt.

Vi skaber balance

I en krise som den aktuelle er der fra kreditorer, leverandører og långivere markant mere fokus på virksomhedernes regnskaber - og ikke mindst på revisors påtegning af regnskabet. For heraf skal det entydigt fremgå, om regnskabet indeholder væsentlige og risikofyldte forhold, der påvirker det retvisende billede af virksomhedens indtjening, likviditet og soliditet - og virksomhedens muligheder

for at fortsætte sin drift i det kommende regnskabsår.

Her er Beierholm en kompetent og professionel samarbejdspartner, som skaber balance, også i en tid med global finanskriser. Det gælder også rådgivning for virksomhedens ejer(e). Vi kan inddrage dine personlige forhold som virksomhedsejer, så din samlede økonomi bruges bedst muligt til støtte for virksomheden, uden at din personlige økonomi trues.

Hos Beierholm skaber vi balance - og det er vores ambition at sikre, at du og din virksomhed kommer styrket ud af krisen.



Kontakt din faste revisor, hvis du vil høre mere om Virksomhedstjek og om Beierholms rådgivning til virksomheder, som satser på at komme styrket ud af den aktuelle krise.

Find mere information på www.beierholm.dk

Her kan du se, om du har brug for et virksomhedstjek, hvor vi sammen identificerer risici og indsatsområder på baggrund af vores konkrete anbefalinger.

Et svar i det farvede område indikerer, at virksomheden har behov for ændringer i den hidtidige vurdering, praksis eller adfærd.

Uddrag af virksomhedstjek		Ja	I større grad	I mindre grad	Nej	Uafklaret
1.	Afspejler strategi og handlingsplaner virksomhedens nuværende situation?					
2.	Er virksomhedens økonomiske udvikling tilfredsstillende?					
3.	Kan I opretholde de forretningsmæssige aktiviteter med nuværende kreditter og lånevilkår?					
4.	Har I identificeret produkter/ydelser i tilbagegang, og har I tilpasset jeres indkøb og produktion til de aktuelle markedsvilkår?					
5.	Foretager I løbende tilpasning af virksomhedens omkostninger til det aktuelle aktivitetsniveau?					
6.	Har I strammet op på kreditvurderingen af jeres kunder?					
7.	Har I vurderet, om I kan reducere pengebinding i lagre og tilgodehavender?					
8.	Er virksomhedens tilgodehavender og valuta-positioner sikret bedst muligt?					
9.	Udskyder I betalingen af moms og afgifter længst muligt?					
10.	Er virksomhedens fordeling af finansiering på kort og lang gæld samt egenkapital optimal?					
11.	Kan I fortsat få finansieret nødvendige investeringer?					
12.	Er budgettets forudsætninger for salg, kreditdage, finansieringsrente osv. stadig aktuelle?					
13.	Er virksomhedens registreringssystemer tilstrækkelige og effektive nok til at sikre korrekt økonomifølgning?					



Hjørring

Læsøvej 5 A
9800 Hjørring
Tlf. 98 92 18 11

Aalborg

Voergaardvej 2
9200 Aalborg SV
Tlf. 98 18 72 00

Hadsund

Ringvejen 2 A
9560 Hadsund
Tlf. 98 57 24 44

Haderslev

Gåskærgade 32
6100 Haderslev
Tlf. 74 52 18 12

Haslev

Bregentvedvej 22
4690 Haslev
Tlf. 56 31 27 90

Frederikshavn

Suensonsvej 75
9900 Frederikshavn
Tlf. 98 42 22 66

Farsø

Frederik IX's Plads 4
9640 Farsø
Tlf. 98 63 14 44

Viborg

Gl. Skivevej 73
8800 Viborg
Tlf. 86 61 18 11

København

Gribskovvej 2
2100 København Ø
Tlf. 39 16 76 00

Næstved

Handelsskolevej 1
4700 Næstved
Tlf. 55 77 08 77

Dronninglund

Slotsgade 29
9330 Dronninglund
Tlf. 98 84 12 33

Hobro

Smedevej 1 B
9500 Hobro
Tlf. 98 52 09 99

Århus

Guldsmedgade 3
8100 Århus C
Tlf. 87 32 57 00

Slagelse

Industrivej 1
4200 Slagelse
Tlf. 55 77 08 77

www.beierholm.dk

STATSAUTORISERET
REVISIONSAKTIESELSKAB



BEIERHOLM - medlem af HLB International
- et verdensomspændende netværk af uafhængige revisionsfirmaer og virksomhedsrådgivere