

# Udvikling Forenkling Overblik



**Årsrapport**  
2020/21

STATSAUTORISERET  
REVISIONSPARTNERSELSKAB



Vi er et uafhængigt medlem af  
det globale rådgivnings- og revisionsnetværk

**BEIERHOLM**  
VI SKABER BALANCE

## Selskabet

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Voengårdvej 2  
9200 Aalborg SV  
Telefon: 98 18 72 00  
Hjemmeside: [www.beierholm.dk](http://www.beierholm.dk)  
Regnskabsår: 01.05-30.04  
CVR-nr.: 32 89 54 68

## Bestyrelse

Statsaut. revisor Niels Jørgen Kristensen  
Statsaut. revisor Jørgen Stegmann  
Statsaut. revisor Jørgen Jakobsen  
Statsaut. revisor Per Lund Nielsen  
Statsaut. revisor Peter Henriksen  
Statsaut. revisor Morten Stener  
Statsaut. revisor Kasper Rabing Christensen  
Statsaut. revisor Jesper Birn

## Direktion

Adm. direktør, statsaut. revisor Søren V. Pedersen  
Direktør Viggo Axelsen

## Revision

KPMG P/S

## Pengeinstitut

Danske Bank

## Dattervirksomhed

Beierholm Finansiell Rådgivning Partnerselskab,  
Aalborg



## Indhold

Forord .....	4
Ledelsesberetning .....	7
Ledespåtegning .....	22
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	24
Hovedtal .....	28
Nøgletal .....	29
Resultatopgørelse .....	30
Balance .....	31
Egenkapitalopgørelse .....	33
Pengestrømsopgørelse .....	34
Noter .....	35

# SMV'ernes stærke sparringspartner

### Godt gennem et år med restriktioner

Året 2020/21 har været præget af COVID-19-pandemien og de restriktioner, samfundet og erhvervslivet har været underlagt. Rigtig mange af vores kunder har levet i uvished store dele af året. For nogle har deres forretningsgrundlag været truet – og for de fleste har de vilkår og regler, de har drevet forretning på, været under konstant forandring.

Aldrig før har så omfattende og gennemgribende en lovgivning været gennemført på så kort tid. Statslige støtte- og kompensationsordninger er blevet lovet, forsinket, implementeret, ændret og lukket igen. Frister og takster er løbende blevet ændret og tilpasset. Bekendtgørelser er kommet, efter regler er trådt i kraft. Det har stillet store krav til vores rådgivning, og samtidig har restriktionerne også ramt Beierholms medarbejdere. Vi er i princippet gået fra 32 kontorer til 1.250, idet stort set alle medarbejdere har været opfordret til at arbejde hjemmefra i videst muligt omfang. Det har stillet ekstra krav til den faglige sparring og daglige trivsel, og det har været en kæmpe udfordring for hele vores it-setup, at så mange har arbejdet hjemmefra.

Vi er stolte af, at det er lykkedes vores dygtige medarbejdere at navigere gennem dette krævende år og alligevel levere værdi til vores kunder. Ud over de planlagte opgaver, har vi hjulpet en lang række mindre og mellemstore virksomheder med at ansøge om og hjemtage kompensation fra de offentlige hjælpepakker.

### Ny ambitiøs strategi

Ved årsskiftet 2020/21 lancerede vi "Bedst til SVM", en ny strategi frem mod 2026. Strategien er på mange fronter en videreførelse af ambitionerne fra den foregående strategi. Vi skal gennem fokus på rådgivning og outsourcing understøtte vores målrettede arbejde på at fastholde og udbygge vores position som den oplagte sparringspartner for mindre og mellemstore virksomheder.

Vi fortsætter i sporet, fordi vi får positiv feedback fra både kunder og medarbejdere. Samtidig oplever vi en øget interesse fra selvstændige revisions- og rådgivningsvirksomheder, som ønsker at blive en del af Beierholm. Simpelt hen fordi vi har succes med at integrere disse virksomheder på en måde, så de får adgang til specialistkompetencer og værktøjer, samtidig med at de bibeholder en stor grad af selvstændighed.

Herudover øger vi udbuddet af rådgivningsydelser og tilbyder kunderne at outsource hele eller dele af økonomifunktionen til Beierholm. Begge dele bliver efterspurgt af både vores kunder og det øvrige marked. Beierholms specialister vil også få en mere fremtrædende rolle over for kunderne. Blandt de nye rådgivningsydelser, vi tilbyder, er blandt andet bæredygtighed, it-sikkerhed og kontorrobotter.

Det er en ambitiøs strategi med et væsentligt vækst mål for de næste seks år. Væksten skal opnås gennem øget salg af rådgivnings- og outsourcingydelser samt sammenlægning med veldrevne revisions- og rådgivningsvirksomheder.

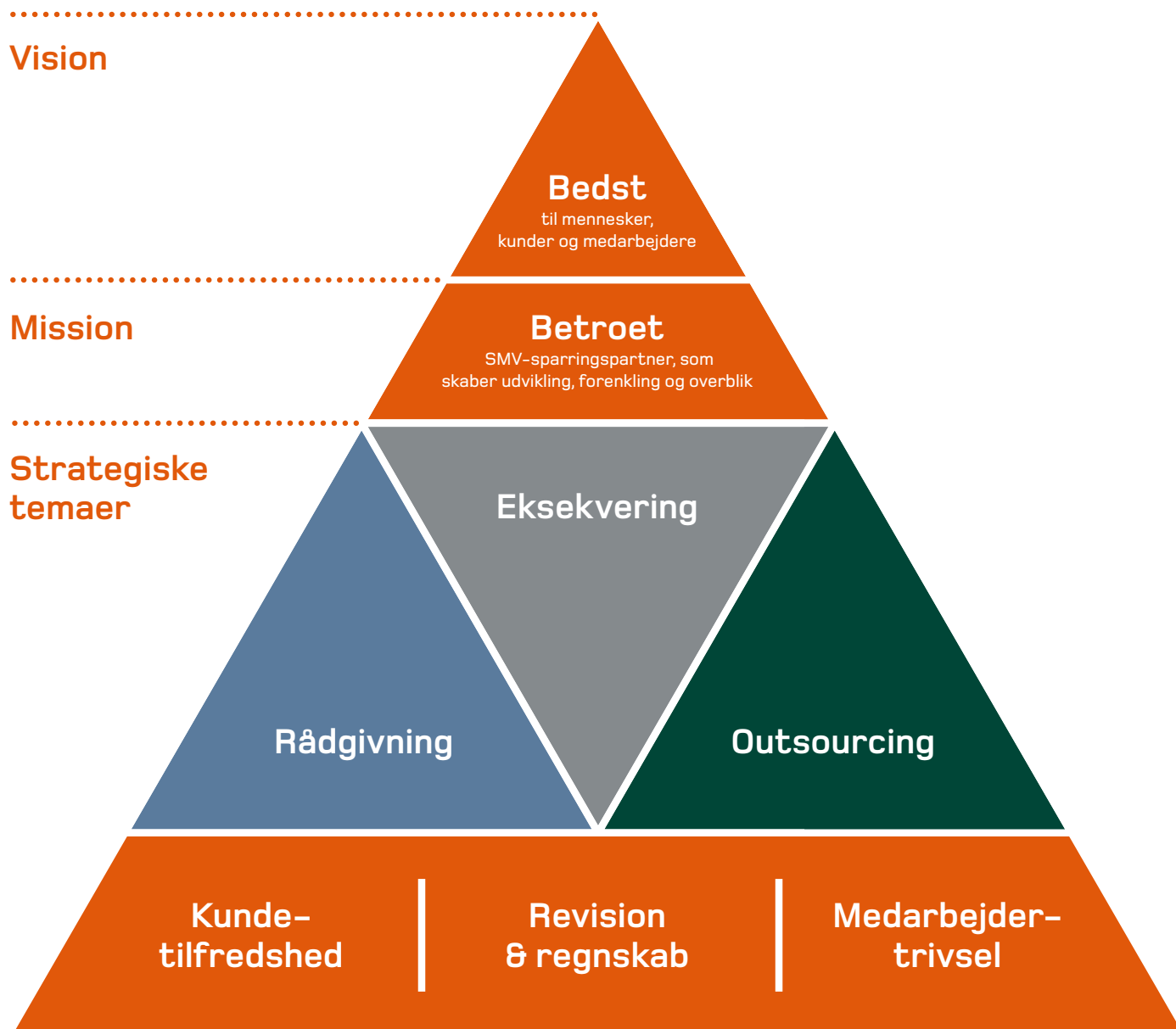


Illustration af strategi frem mod 2026: "Bedst til SMV".



# BEIERHOLM

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Beierholm er den foretrukne revisions- og rådgivningsvirksomhed for mindre og mellemstore virksomheder, der søger en kompetent og personligt engageret revisor og sparringspartner, tæt på kundens virksomhed.

Beierholm yder rådgivnings- revisions- og regnskabsydelser samt specialistrådgivning inden for blandt andet skat, moms, afgifter, IT, investering og finansiering, forretningsudvikling, digitalisering og bæredygtighed. Herudover tilbyder Beierholm at forenkle kundernes økonomiske administration gennem hel eller delvis outsourcing af deres økonomifunktion.

Beierholms samarbejde med kunderne er baseret på tillid, personlig involvering og nærhed, og vores løsningsorienterede rådgivningsydelser tager udgangspunkt i dokumenteret viden og faglig ekspertise. Beierholm er en 100% danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, og er Danmarks største målt på antal kunder.

Ved regnskabsårets udgang beskæftigede koncernen i alt 1.296 medarbejdere fordelt på 32 kontorer.

### Ejerskab og ledelse

Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab er en revisions- og rådgivningsvirksomhed, som er ejet af selskabets partnere. Find fortegnelsen over ejere på [www.beierholm.dk](http://www.beierholm.dk).

Selskabets øverste ledelsesorgan er partnerforsamlingen, som vælger selskabets bestyrelse og direktion.

Beierholms lokale kontorer bliver ledet af statsautoriserede revisorer, som er partnere i Beierholm.

### Internationalt samarbejde

Beierholm indgår i et formaliseret samarbejde med HLB, det internationale netværk af uafhængige revisionsfirmaer og virksomhedsrådgivere. Dermed kan vi også rådgive vores kunder uden for Danmarks grænser og hjælpe dem i deres internationale udvikling.

Beierholm har udpeget særlige landeansvarlige partnere til at sikre, at opgaverne bliver løst effektivt og for at optimere processerne i de lande, hvor aktiviteten er størst.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i året 2020/21 realiseret en nettoomsætning på DKK 1.158 mio. mod DKK 1.045 mio. året før, hvilket er en stigning på 10,8 procent.

Ved vurderingen af Beierholms regnskab og resultat er det vigtigt at være opmærksom på, at alle kapitalejere samtidig er partnere i selskabet, og deres resultatafhængige arbejdsvederlag er indregnet under personaleomkostninger. Ledelsen finder det samlede resultat tilfredsstillende.

### Forretningsudvidelse

Beierholm har i regnskabsåret indgået aftale om overtagelse af revisionsafdelinger i Køge, Nakskov og København og har i den forbindelse optaget en række nye partnere. Der er også i forbindelse med udvidelse af vores outsourcing-forretning, både i regnskabsåret og efterfølgende, sammenlagt outsourcing-virksomheder i flere dele af landet. Endvidere er det glædeligt, at vi i større udstrækning formår at tiltrække nogle af landets førende specialister inden for rådgivningsområder som eksempelvis skat, moms og afgifter.



### Beierholm – forretningsmodel og position

Beierholms helt særlige kendetegn er vores fokus på mennesker. Vores vision er at være bedst til mennesker – kunder og medarbejdere. Det hænger nøje sammen med vores ufravigelige fokus på at være betroet sparringspartner for mindre og mellemstore virksomheder og hjælpe dem med at udvikle deres forretning, forenkle deres økonomiske administration og skabe overblik. Vores fokus på netop denne gruppe af virksomheder ligger i vores DNA. Alle beslutninger, vi træffer, om udvikling af ydelser, rekruttering af medarbejdere, kompetenceudvikling og udvikling af værktøjer har til formål at skabe værdi for mindre og mellemstore virksomheder.

Vores værdier er defineret som:

- Proaktiv og løsningsorienteret
- Nærværende og i øjenhøjde
- Troværdig og ansvarlig.

#### *Nærhed i hele landet giver en unik markedsposition*

Hvor andre ser fordele i centralisering på bekostning af nærheden til kunderne, insisterer vi i Beierholm på at være tæt på kunderne – uden at give køb på specialistviden og høj faglighed. Det betyder, at alle 32 lokale kontorer altid kan trække på Beierholms specialister, og at flere af specialisterne er forankret lokalt. Det betyder også, at Beierholm er tæt på kunderne, når der opstår behov for at informere om nye love og regler.

Hos os er nære kunderelationer ikke en fjern vision. Vi praktiserer dem hver eneste dag, når vi har vores daglige gang i de mindre og mellemstore virksomheder, der er med til at skabe vækst og beskæftigelse i alle egne af landet. Vi lægger vægt på den menneskelige kontakt og arbejder hver dag fokuseret på at være vores kunders betroede sparringspartner. Denne nærhed har også vist sig værdifuld i krisesituationer, som vi netop har oplevet i forbindelse med COVID-19.

Beierholm har en unik markedsposition. Vi er rådgivnings- og revisionsvirksomhed for flere danske virksomheder end nogen anden revisionsvirksomhed. Blandt de store revisionshuse har vi de mest tilfredse kunder – både blandt virksomheder med 10-49 ansatte og dem med 50+ ansatte (kilde: Revisionsbarometeret 2020, Aalund). Det er en position, vi er stolte af – men samtidig en position, som forpligter os til vedholdende at udvikle vores ydelser og værktøjer, så vi til stadighed lever op til kundernes forventninger og krav.

#### *Troværdig kilde i øjenhøjde*

Beierholm deler sin viden med kunder og samarbejdspartnere. Vi udgiver en række publikationer om skat, regnskab, rådgivning m.m. som kan hentes fra vores hjemmeside. Desuden afholder vi arrangementer, masterclasses, faglige dage og events med viden, inspiration og andet relevant indhold. Både i regi af lokale Beierholm-kontorer og på nationalt plan.



# BEIERHOLM

Desuden samarbejder Beierholm med Center for Ejerledede virksomheder under CBS om indsigt i SMV'ernes betingelser og udfordringer.

## Digitalisering og forenkling af kundernes økonomiske administration

Vi har i 2020/21 fortsat vores arbejde med at hjælpe vores kunder med at høste fordelene af at digitalisere deres økonomifunktion, og flere og flere kunder nyder godt af denne indsats.

Centralt for dette arbejde er vores digitale løsning Beierholm BeJour, som forenkler kundernes arbejdsgange og giver dem overblik. Her kan de samle håndtering af bilag, løn, hovedtal, deadlines, dokumenter samt kommunikere med deres revisor. Løsningen kan tilpasses den enkelte kundes behov og integreres med f.eks. time-/sagsstyring, webshop og kassesystemer, og skaleres, i takt med at kundens forretning vokser.

Beierholm BeJour giver ejerledere et bedre overblik og mere tid til de dele af deres forretning, som de brænder for. Samtidig er Beierholm BeJour knyttet sammen med vores rådgivning, så dialog med kundens revisor og andre specialister er en integreret del af løsningen.

### *Beierholm håndværkerløsning*

Vi har i 2020/21 udviklet en outsourcingløsning rettet mod håndværksbranchen. Løsningen indebærer, at Beierholm overtager kundens bogholderi og gennem funktionalitet sikrer time-/sagsstyring, registrering af materialeforbrug mv. Håndværkerløsningen er et eksempel på, hvordan vi hjælper kunder i en branche, der stadig er meget analog, med at udvikle og effektivisere deres forretning gennem digitalisering.

### *Automatisering*

Vi fortsætter med at udnytte digitaliseringen til at forenkle konkrete tilbagevendende opgaver i kundernes forretning. Det vil sige automatisering af rutineopgaver og processer. F.eks. oprettelse af nye medarbejdere, håndtering af dokumenter og fakturaer eller konsolidering af datagrundlag. Formålet er at hjælpe kunderne med at spare tid og frigøre kræfter til mere udviklende opgaver.

### *Outsourcing*

Vi tilbyder også, at kunder outsourcer hele eller dele af deres økonomifunktion til Beierholm, så kunden er fri for selv at stå for bogholderiet. Det effektiviserer vores kunders administration, og de er ikke afhængige af enkelte ansatte eller deltidsansatte, men har altid kompetente medarbejdere fra Beierholm til de opgaver, der skal løses. Tilsvarende tilbyder vi også en række CFO-ydelser. Det er primært målrettet kunder, der har behov for CFO-kompetencer til rapportering, særlige projekter eller specialopgaver, men ikke har behov og ressourcer til en fuldtidsansat CFO.

Vi vil fortsat udvikle vores digitale services, målrettet SMV'erne, og tilbyde løsninger, der kan lette og løfte deres hverdag, uden de selv skal investere i udviklingen af teknologi.

### Rådgivning og specialister

Takket være et stærkt bagland med dygtige specialister kan Beierholms lokale revisorer rådgive kunderne på et niveau, lokale revisorer ellers sjældent har mulighed for. Tilmed kan specialisterne træde til og være med til at finde løsninger for kunden, når der er brug for det. Det giver både de lokale Beierholm-revisorer og deres kunder de bedste forudsætninger.

Hos Beierholm arbejder vi vedholdende på at styrke udviklingen af selskabets revisions- og regnskabsfaglige værktøjer. Dette arbejde omfatter også løbende opdatering og udarbejdelse af nye faglige standarder og paradigmer i forhold til den aktuelle lovgivning i Danmark, EU og andre internationale standarder, som berører Beierholms kunder.

Vi vil i de kommende år styrke vores rådgivning og hjælpe vores kunder på nye områder. Vi vil både klæde de lokale revisorer på til at rådgive på nye områder, og vi vil lade vores specialister have mere direkte kundekontakt, når der er behov for det. Blandt de områder, vi rådgiver indenfor i dag og i fremtiden, kan vi blandt andet nævne:

#### *Skat, moms og afgifter*

Beierholms skatteafdeling er Danmarks største afdeling af skattespecialister med fokus på rådgivning af mindre og mellemstore virksomheder. Beierholm tilbyder løsningsorienteret skatte- og afgiftsrådgivning med udgangspunkt i en lovgivning, som er blevet mere kompleks igennem årene. Beierholms Skatteafdeling understøtter både virksomheder og personer til at foretage de rigtige valg og navigere i disse områder.

#### *Forretningsudvikling og digitalisering*

Mange af vores kunder bruger os som en betroet sparringspartner i forbindelse med udvikling af deres virksomhed. Ofte har vi en formaliseret dialog om deres forretningsmodel, og de gevinster, der ligger i at afdække og håndtere muligheder og udfordringer. Vi oplever også øget efterspørgsel på sparring om, hvordan man får mest muligt ud af digitaliseringens muligheder. Her handler det om effektivisering gennem digitalisering, men også om processerne bag, og hvordan man får indsigt i virksomheden gennem anvendelse af data.

#### *Finansiel rådgivning*

I flere år har Beierholm gennem datterselskabet Uvildige.dk tilbudt finansiel rådgivning med fokus på investering, finansiering og pension. Fra udgangen af 2020/21 skifter Uvildige.dk navn til Beierholm Finansiel Rådgivning. Det sker som et led i Beierholms konsolidering inden for finansiel rådgivning af mindre og mellemstore virksomheder. Vi oplever især stigende efterspørgsel fra ejerledere, som ønsker en samlet uvildig rådgivning om både deres private og virksomhedsøkonomi. Herudover er det især investeringsrådgivning til formuende kunder, som er i vækst.

#### *Bæredygtighed & Ansvarlighed*

Beierholm er i år begyndt at tilbyde sine kunder rådgivning om bæredygtighed. Vi hjælper kunderne med at se muligheder for at styrke og udvikle deres forretning, så indsatsen omkring bæredygtighed ikke kun bliver en omkostning, men en kilde til vækst, udvikling og styrket konkurrencekraft. Beierholms ydelse "Bæredygtighed & Ansvarlighed" bygger på en skalerbar proces, som gør det muligt at komme i gang for en relativt lav investering og løbende udbygge i takt med, at man høster gevinsterne.



### *Kontorrobotter*

Mange virksomheder oplever, at en stor del af medarbejdernes hverdag går med rutinepræget arbejde og administrative opgaver. Det er typisk den slags opgaver, der let kan automatiseres og dermed gøre arbejdsgangen i virksomheden mere effektiv. Derfor tilbyder Beierholm udvikling af individuelle kontorrobot-løsninger, som er tilpasset den enkelte virksomheds behov.

Kontorrobotten effektiviserer processerne i virksomheden og frigiver værdifuld tid til at fokusere på kerneforretningen. Robot-løsningerne kan også bidrage med data til en dybere indsigt i virksomhedens lønsomhed og værdiskabelse.

### *Pensionsrevision*

Beierholm Pensionsrevision tilbyder kunderne en uvildig gennemgang af virksomheds-pensionsordninger. Gennemgangen omfatter omkostninger, forsikringsdækninger og alle andre relevante aspekter af pensionsordningerne, og sammenligner med markedets bedste. Det er vores erfaring, at der kan findes forbedringer i langt de fleste pensionsordninger, uanset om aftalen er lavet direkte med et pensionsselskab eller gennem en mægler.

### *It-sikkerhed*

Vi lever i en digital tidsalder, der kræver, at man er opmærksom på cybersikkerhed og gode digitale vaner. Mange sikkerhedsbrud i mindre og mellemstore virksomheder sker på grund af fejl og manglende viden blandt de ansatte i virksomheden. Derfor tilbyder vi vores kunder rådgivning om, hvordan de sikrer sig mod IT-kriminalitet og udarbejder procedurer, som også understøtter gældende lovgivning om blandt andet GDPR. Den ydelse hænger naturligt sammen med vores fokus på at hjælpe virksomhederne med digitalisering.

### *COVID-19-rådgivning*

I forbindelse med COVID-19-pandemien har vi hjulpet de mindre og mellemstore virksomheder med at tolke skiftende regler og navigere i de mange hjælpepakker, der er blevet stillet til rådighed. Ud over at etablere en nyttig landingsside på internettet med nyheder, faglig information og værktøjer om hjælpepakkerne, etablerede Beierholm også en gratis COVID-19 hotline, hvor de trængte virksomheder kunne få svar på spørgsmål og hjælp til afklaring af muligheder.

I den forbindelse bør nævnes, at Aalunds Revisorbarometer for 2020 viste, at henholdsvis 70 og 72% af Beierholms kunder (10-49 ansatte og 50+ ansatte) er enten tilfredse eller meget tilfredse med vores Corona-indsats – den højeste score blandt de seks største rådgivnings- og revisionsvirksomheder i branchen.

## **Mennesker – medarbejdere og kunder**

### *Branchens højeste kundetilfredshed*

Beierholms stærke kundefokus er også medvirkende til, at vi igen i år scorer særdeles højt på kundetilfredshed i Revisionsbarometret 2020 fra Aalund. Kundetilfredsheden hos Beierholm er højest både i absolutte tal og i forhold til de øvrige store revisions- og rådgivningsvirksomheder. Branchens højeste tilfredshedsscore fra både de mindre og de mellemstore virksomheder ser vi som en indikation på, at vi er på rette vej med de nye initiativer, vi sætter i gang over for kunderne.

Vi er især glade for at score bedst i branchen på spørgsmålene "Fokuserer på menneskelige værdier" og "En innovativ virksomhed" – det matcher vores vision og værdier.

### *Medarbejdertrivsel: Blandt Danmarks bedste – også til unge*

Den internationale organisation Great Place to Work® kårer hvert år Danmarks bedste arbejdspladser® inden for kategorierne mindre, mellemstore og store arbejdspladser. Beierholm har i de seneste 13 år været nomineret i kategorien "Store arbejdspladser med over 500 medarbejdere". De seneste otte år har vi ligget i top fem. Det gør vi også i 2020, hvor det blev til en flot fjerdeplads.

For andet år i træk vandt Beierholm desuden specialprisen "Danmarks bedste arbejdsplads for unge under 25 år". Det er kun tredje gang, at denne specialpris uddeles, så Beierholm har vundet den to ud af tre gange.

Vi mener, vores særlige traineeuddannelse for unge medarbejdere er med til at sikre os den position. Traineeuddannelsen består af en toårig modulopbygget uddannelse kombineret med lokal "mesterlære", hvor den unge medarbejder tilknyttes en erfaren "buddy". Buddyordningen har også modvirket nogle af COVID-19-restriktionernes negative følger for unge medarbejders trivsel.

Det glæder os, at Beierholms fokus på medarbejdertrivsel kan aflæses direkte i de målinger, som gennemføres baseret på medarbejdernes egne anonyme tilbagemeldinger. Det er en position, som vi stædigt og dagligt arbejder på at opretholde, da vi ved, at tilfredse medarbejdere er den vigtigste forudsætning for tilfredse kunder og et Beierholm i fortsat vækst og fremgang.

Priserne er ikke et mål i sig selv, men et pejlemærke for, at vores arbejde for medarbejdertrivsel er på rette vej, f.eks. gennem traineeuddannelse, løbende faglig/personlig kompetence- og karriereudvikling.

### **Kompetencekraft er lig konkurrencekraft**

Beierholm investerer hvert år betydelige ressourcer i systematisk og målrettet kompetenceudvikle på alle niveauer i selskabets organisation. Det sker både i form af obligatorisk og frivillig efter-/videreuddannelse og træning af alle medarbejdergrupper. Investeringen i kompetenceudvikling er stadigt stigende og udgør et væsentligt fundament i Beierholms fortsatte faglige og forretningsmæssige udvikling.

Uddannelse er således en central del af medarbejdernes hverdag. Det kommer til udtryk gennem målrettet udvikling af relevant viden, færdigheder og adfærd gennem kurser, e-læring og coaching. I lyset af, at branchen er i forandring, øges kravene til rådgivning inden for blandt andet optimal økonomisk drift, strategisk rådgivning, digitalisering og forretningsudvikling.

Hertil kommer løbende ledelsesudvikling, udvikling af den kundeorienterede rådgivning og tilbud om støtte til medarbejdere, som ønsker at deltage i uddannelserne HD, cand.merc.aud. eller statsautoriseret revisor.

Beierholm har som nævnt ovenfor en egenudviklet traineeuddannelse, der skaber en stærk kobling mellem den teoretiske viden og hverdagen som revisor og rådgiver. Beierholms traineeuddannelse styrker desuden deltagernes kompetencer inden for digitalisering, rådgivning og selvledelse. I 2020/21 ansatte vi ca. 60 trainees på det toårige forløb. I 2021 igangsætter vi en ny traineeuddannelse for forretningsområdet Outsourcing, der bl.a. skaber og driver effektive digitale processer hos Beierholms mange mindre og mellemstore kunder. Det betyder, at det kommende års optagelse af trainees forventes at stige med ca. 50%.



# Håndværker

## Børsen Gazelle Partner på 7. år

Beierholm har igen i 2020/21 været Børsen Gazelle Partner. Vi er stolte af og glade for at være med til at hylde Danmarks vækstvirksomheder og bidrage med vores indsigt om, hvordan virksomhederne udnytter deres vækstpotentiale. COVID-19-restriktionerne betød, at alle fysiske arrangementer i år blev digitale. Blandt andet en digital kåring af årets gazeller formidlet som et liveshow via internettet. Herudover bidrog Beierholm til formidling af viden og indsigt gennem deltagelse i en podcast, bidrag til et Gazelle-magasin samt afvikling af en virtuel Gazelle-masterclass for de danske vækstvirksomheder.

Beierholm er igen i år den revisor, der har flest danske gazellevirksomheder som kunder (kilde: Revision i Danmark 2021).

## Samfundsansvar (CSR) i Beierholm

Beierholms stærkt forankrede værdier, det etiske fundament og den daglige praksis og adfærd er i sig selv med til at sikre, at koncernen agerer samfundsmæssigt ansvarligt og med et stærkt engagement.

Vi er en aktiv medspiller i de 32 lokalområder, hvor vi gennem vores kontorer personligt, fagligt og økonomisk tager del i konkrete aktiviteter inden for kultur og erhvervsudvikling. Det sker blandt andet i form af en lang række sponsorater, deltagelse i erhvervsnetværk og engagement i lokale arrangementer og tiltag. Herudover støtter vi nationalt gennem Danmarks Indsamling 12 af de toneangivende danske og internationale humanitære organisationer.

Beierholm arbejder aktivt med udvikling af vores branche og bidrager løbende til den faglige og lovgivningsmæssige dagsorden inden for selskabets forretningsområder. Beierholm stiller partnere og specialister til rådighed i en række sammenhænge og faglige fora – herunder blandt andet udvalg og kommissioner nedsat af offentlige myndigheder og styrelser, branchespecifikke interesseorganisationer mm.

Beierholm har for regnskabsåret 2020/21 vedtaget følgende CSR-politik:

“Beierholm er en dansk rådgivnings- og revisionsvirksomhed, der servicerer mindre og mellemstore virksomheder fra kontorer i hele landet. Hos Beierholm er vi bevidste om, at vores virksomhed har indflydelse på omverdenen. Vi har en konstruktiv tilgang til arbejdet med CSR og tager udgangspunkt i de centrale aktører i vores forretning – medarbejderne, virksomheden og kunderne.

### Medarbejderne

Vi vil gøre en indsats for at påvirke medarbejdernes adfærd i retning af øget bæredygtighed.

### Virksomheden

Vi vil arbejde på at styrke bæredygtigheden og reducere klimaaftrykket på alle vores kontorer.

### Kunderne

Vi vil gennem egne ydelser eller via eksterne samarbejdspartnere understøtte vores kunders indsatser inden for klima og bæredygtighed.

Samtidig påtager vi os en formidlingsopgave over for vores store målgruppe af mindre og mellemstore virksomheder, hvor vi vil sætte udvalgte af FNs 17 Verdensmål i et SMV-perspektiv og inspirere virksomhederne til, hvordan de kan styrke deres egen CSR-indsats.”

## Afrapportering omkring samfundsansvar:

### Forretningsmodel

Forretningsmodellen er beskrevet under virksomhedens aktiviteter.

### Medarbejderne

Ledelsen har inddraget Beierholms nationale samarbejdsudvalg med repræsentanter fra kontorer i hele landet. Her skal man i fællesskab formulere en række konkrete anbefalinger, som understøtter medarbejdernes adfærd og skaber synlighed og bevidsthed om vejen til en mere bæredygtig adfærd på arbejdspladsen.

Med afsæt i FNs 17 Verdensmål udvælges relevante initiativer og aktiviteter, som gennem en intern kampagne skal påvirke medarbejdernes adfærd i retning af øget bæredygtighed – på arbejdspladsen såvel som derhjemme. Kampagnen er under udarbejdelse og forventes afviklet i løbet af 2021/22.

### Virksomheden

Beierholm har i 2020/21 sammen med eksterne bæredygtighedskonsulenter igangsat en screening af Beierholms 32 kontorer med henblik på at optimere energiforbruget og understøtte et mere bæredygtigt ressourceforbrug, og denne screening forventes afsluttet i løbet af det kommende år.

### Kunderne

Beierholm har i 2020/21 udviklet rådgivningsydelsen "Bæredygtighed & Ansvarlighed". Ydelsen tager afsæt i en screening af kundens virksomhed og branche. Herefter tegnes et målbillede i overensstemmelse med kundens ambition – om det udelukkende handler om compliance, eller om bæredygtighed skal gøres til en del af forretningsmodellen for at skabe konkurrencekraft. Herefter udarbejdes en operationel handlingsplan med en række konkrete initiativer, som leder mod opfyldelse af målet.

Ydelsen er i test hos udvalgte kunder og lanceres fuldt ud i løbet af 2021/22. I den forbindelse vil proces og resultater for kundecases blive formidlet bredt til mindre og mellemstore virksomheder, så de kan lade sig inspirere til, hvordan de selv kan skabe værdi gennem at arbejde med bæredygtighed.

### Miljø og klima

Beierholm har fortsat fokus på at begrænse selskabets belastning af miljøet – herunder udledningen af CO<sub>2</sub> – i forbindelse med koncernens drift og forretningsmæssige aktiviteter. Samtidig bidrager Beierholm til reduktion af miljømæssige belastninger ved at:

- Anvende grøn el fra vindmøller i Danmark og i øvrigt reducere energiforbruget i alle sammenhænge, hvor det er muligt og forsvarligt
- Reducere forbruget af papir og emballager via digital kommunikation, dokumentation og arkivering
- Reducere miljøbelastningen ved at købe maskiner, udstyr og inventar hos producenter, der kan dokumentere bæredygtighed i produkternes fremstillingsproces og livscyklus.

Som revisions- og rådgivningsvirksomhed sætter vi ikke et væsentligt aftryk på miljø og klima. Alligevel har vi, som en del af vores CSR-politik, valgt at screene Beierholms 32 kontorer med henblik på at optimere energiforbruget og understøtte et mere bæredygtigt ressourceforbrug. Vi er endvidere i gang med at undersøge hvilke måle- og rapporteringssystemer, der fremadrettet kan assistere os i at kvalificere klimaforbedringerne. Så risikoen for ikke at leve op til vores ambition om at reducere påvirkningen på miljø og klima er minimal.



Idéén





#### *Sociale forhold og medarbejderforhold*

Beierholm har fortsat stort fokus på at være en attraktiv arbejdsplads. Der henvises til omtale i afsnittet om medarbejdertrivsel. Beierholms ledelse vurderer, at vedtagelsen af formelle politikker ikke vil påvirke Beierholms indsats på dette område. Der anses ikke at være væsentlige risici i forbindelse med sociale forhold og medarbejderforhold.

#### *Respekt for menneskerettigheder*

Beierholm anser respekt for menneskerettigheder som en forudsætning for at drive en seriøs revisions- og rådgivningsvirksomhed. Der er stort fokus på respekt for menneskerettigheder i Beierholm, og ledelsen vurderer, at vedtagelsen af formelle politikker ikke vil påvirke Beierholms indsats på dette område. Der anses ikke at være væsentlige risici i forbindelse med respekt for menneskerettigheder.

#### *Anti-korruption og bestikkelse*

Beierholm anser nul tolerance overfor korruption og bestikkelse som en forudsætning for at drive en seriøs revisions- og rådgivningsvirksomhed. Der arbejdes løbende på at styrke indsatsen på dette område, og ledelsen vurderer, at vedtagelsen af formelle politikker ikke vil påvirke Beierholms indsats mod korruption og bestikkelse. Der anses ikke at være væsentlige risici i forbindelse med anti-korruption og bestikkelse.

#### **Måltal og politik for de underrepræsenterede køn**

Beierholm har en næsten helt ligelig fordeling mellem kvindelige og mandlige ansatte. Det gælder dog ikke i partnerkredsen og bestyrelsen. Beierholms mål er, at bestyrelsen skal være sammensat sådan, at andelen af kvinder som minimum skal modsvare andelen af kvinder i Beierholms partnerforsamling, hvor den aktuelle fordeling er 9 kvinder og 99 mænd. Aktuelt er der ingen kvindelige medlemmer i bestyrelsen. Det opstillede måltal er således ikke opfyldt, da der ikke har været kvindelige kandidater. Bestyrelsen arbejder dog efter, at måltallet skal være opfyldt inden udgangen af 2025.

Beierholm har vedtaget en politik for at øge andelen af kvinder i ledende stillinger. Derfor bestræber Beierholm sig på:

- En ligelig fordeling ved besættelse af stillinger på øvrige formelle ledelsesniveauer
- At gøre en indsats for at kvalificere og internt rekruttere medarbejdere af begge køn til formelle ledelsesstillinger i Beierholm. Dette har endnu alene haft begrænset effekt, men det er forventningen, at de igangsatte tiltag vil øge andelen af kvindelige ledere i de kommende år.

Ved besættelse af stillinger på alle formelle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder. Samtidig tilgodeses en mere ligelig kønsfordeling i tilfælde af, at der er ligeværdige ansøgere til en lederstilling.

#### **Kvalitetssikring og gennemsigtighed**

Beierholm har stort fokus på udvikling, sikring og kontrol af selskabets ydelser, arbejdsprocesser og styringsværktøjer. Der afsættes betydelige ressourcer til at udbygge kvalitetssikringen.

Gennem det interne kontrolarbejde i Beierholm er vi konstant opmærksomme på, at vores interne systemer og procedurer er af høj kvalitet og fungerer effektivt. Det skal gøre os i stand til at sikre, at Beierholm leverer den rådgivning og de ydelser, som kunderne forventer.

Da Beierholm varetager revisionsopgaver for kunder med særlig interesse for offentligheden, er vi underlagt branchens strengeste kvalitetskontrol via en omfattende gennemgang fra Erhvervsstyrelsens revisortilsyn, som har godkendt Beierholms kvalitetsstyringsystem ved den seneste gennemgang.

Gennemsigthedsrapport, data og øvrige værdifulde oplysninger om Beierholm findes på selskabets hjemmeside under "Om Beierholm". Gennemsigthedsrapporten indeholder i overensstemmelse med lovgivningen en specifik beskrivelse af juridisk struktur og ejerskab, kvalitetssikringssystemer og andre relevante forhold, der har offentlighedens interesse.

#### **Særlige risici**

Ledelsen vurderer, at Beierholm ikke er eksponeret for risici i større omfang.

#### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets udløb er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder.

#### **Forventninger til fremtiden**

Beierholms ledelse forventer, at nettoomsætningen vil stige blandt andet som følge af kommende sammenlægninger med mindre revisionsvirksomheder, nye satsninger inden for rådgivning og outsourcing samt en generelt god og sund virksomhedsdrift. Vi oplever i den forbindelse, at revisionsvirksomheder, der bliver en del af Beierholm, fortsætter i styrket form. Dels tilgodeser og værdsætter Beierholm lokalt initiativ og tilstedeværelse. Dels får kunderne adgang til kompetencer, som mindre rådgivnings- og revisionsvirksomheder sjældent kan tilbyde på egen hånd. Og endelig giver sammenlægningen større tryghed i en branche, hvor udviklingen går stærkt i disse år.

Ledelsen forventer ikke væsentlige ændringer i selskabets indtjening.







# Årsregnskab for 2020/21

## Ledespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.20-30.04.21 for Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.21 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.05.20-30.04.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 22. juni 2021



**Direktionen**

Søren V. Pedersen  
Adm. direktør

Viggo Axelsen  
Direktør

**Bestyrelsen**

Niels Jørgen Kristensen  
Formand

Jørgen Jakobsen

Peter Henriksen

Kasper Rabing Christensen

Jørgen Stegmann

Per Lund Nielsen

Morten Stener

Jesper Birn

# Til kapitalejerne i Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab for regnskabsåret 01.05.20-30.04.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.20 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.05.20-30.04.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.





Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 22. juni 2021

**KPMG P/S**

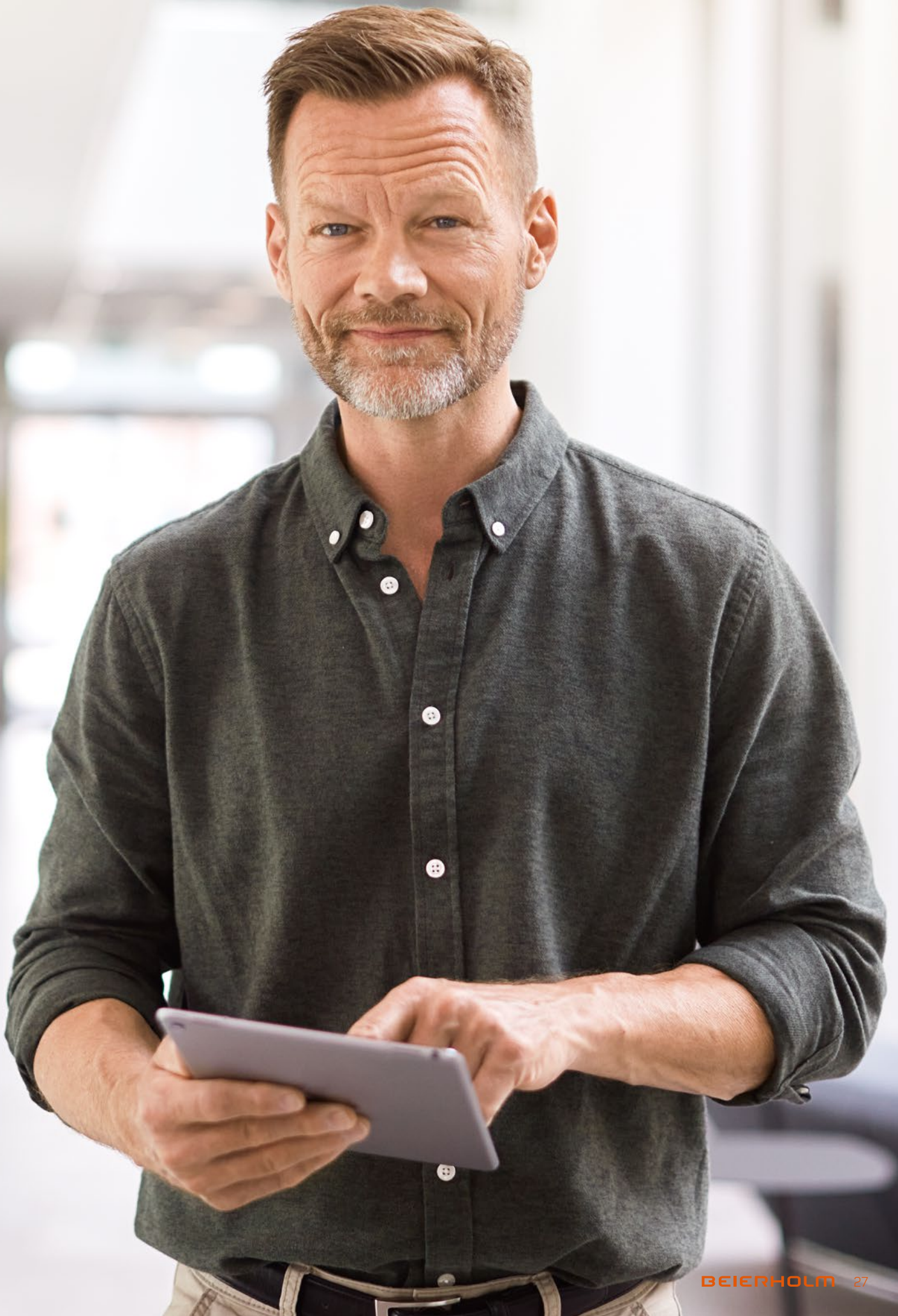
CVR-nr. 25 57 81 98

**Steffen S. Hansen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne32737





## KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

### Hovedtal

Beløb i t.DKK	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	1.157.573	1.045.203	978.304	887.861	805.603
Indeks	144	130	121	110	100
Resultat før af- og nedskrivninger	-2.273	-2.790	-3.180	-1.892	-2.321
Indeks	98	120	137	82	100
Resultat før finansielle poster	-2.541	-3.058	-3.446	-2.158	-2.321
Indeks	109	132	148	93	100
Finansielle poster i alt	3.339	3.803	3.965	2.897	3.169
Indeks	105	120	125	91	100
Årets resultat	798	745	519	739	848
Indeks	94	88	61	87	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	650.647	534.793	431.090	394.575	356.940
Indeks	182	150	121	111	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	980
Indeks	-	-	-	-	100
Egenkapital	65.254	64.456	63.711	58.253	56.368
Indeks	116	114	113	103	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	48.451	18.863	-2.017	45.244	-120.314
Investeringer	-854	-5.801	-2.640	-849	177.459
Finansiering	48.272	35.881	4.938	1.146	-102.069
Årets pengestrømme	95.869	48.943	281	45.541	-44.924

## Nøgletal

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	1,2%	1,2%	0,9%	1,3%	1,0%
Overskudsgrad	-0,2%	-0,2%	-0,4%	-0,2%	-0,3%
Aktivernes omsætningshastighed	2,0	2,2	2,4	2,4	2,0

## *Soliditet*

Egenkapitalandel	10,0%	12,1%	14,8%	14,8%	15,8%
------------------	-------	-------	-------	-------	-------

## *Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	1.170	1.126	1.072	978	914
---------------------------	-------	-------	-------	-----	-----

## *Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

## Resultatopgørelse

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK	
2	<b>Nettoomsætning</b>	<b>1.157.573</b>	<b>1.045.203</b>	<b>1.142.929</b>	<b>1.034.794</b>
	Andre eksterne omkostninger	-230.110	-225.928	-228.259	-223.905
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>927.463</b>	<b>819.275</b>	<b>914.670</b>	<b>810.889</b>
3	Personaleomkostninger	-929.736	-822.065	-917.955	-814.176
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-2.273</b>	<b>-2.790</b>	<b>-3.285</b>	<b>-3.287</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	-268	-268	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-2.541</b>	<b>-3.058</b>	<b>-3.285</b>	<b>-3.287</b>
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	744	229
6	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-36	-49	-36	-49
7	Andre finansielle indtægter	4.401	4.962	4.401	4.962
	Andre finansielle omkostninger	-1.026	-1.110	-1.026	-1.110
	<b>Resultat før skat</b>	<b>798</b>	<b>745</b>	<b>798</b>	<b>745</b>
	Skat af årets resultat	0	0	0	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>798</b>	<b>745</b>	<b>798</b>	<b>745</b>

### Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-574	335
Overført resultat	798	745	1.372	410
<b>I alt</b>	<b>798</b>	<b>745</b>	<b>798</b>	<b>745</b>

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		30.04.21 t.DKK	30.04.20 t.DKK	30.04.21 t.DKK	30.04.20 t.DKK
Note					
	Goodwill	4.073	4.341	0	0
9	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.073</b>	<b>4.341</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	0	0
10	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	6.724	7.481
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	575	0	575
12	Deposita	33.621	32.227	33.621	32.227
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>33.621</b>	<b>32.802</b>	<b>40.345</b>	<b>40.283</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>37.694</b>	<b>37.143</b>	<b>40.345</b>	<b>40.283</b>
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	210.091	184.696	209.310	184.339
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	219.990	195.528	219.448	194.891
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	98.248	0	98.248	0
	Andre tilgodehavender	1.593	1.842	1.054	1.840
14	Periodeafgrænsningsposter	7.018	11.095	7.018	11.095
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>536.940</b>	<b>393.161</b>	<b>535.078</b>	<b>392.165</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>76.013</b>	<b>104.489</b>	<b>75.829</b>	<b>103.631</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>612.953</b>	<b>497.650</b>	<b>610.907</b>	<b>495.796</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>650.647</b>	<b>534.793</b>	<b>651.252</b>	<b>536.079</b>

## Balance

### PASSIVER

Note		Koncern		Modervirksomhed	
		30.04.21 t.DKK	30.04.20 t.DKK	30.04.21 t.DKK	30.04.20 t.DKK
15	Selskabskapital	25.000	25.000	25.000	25.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	574
	Overført resultat	40.254	39.456	40.254	38.882
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>65.254</b>	<b>64.456</b>	<b>65.254</b>	<b>64.456</b>
16	Anden gæld	82.853	34.841	82.853	34.410
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>82.853</b>	<b>34.841</b>	<b>82.853</b>	<b>34.410</b>
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.300	1.040	1.300	1.040
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	304	9	304	9
13	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	1.566	1.002	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	22.667	12.877	22.501	12.783
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	26.392	5.925	31.904
	Anden gæld	476.703	394.176	473.115	391.477
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>502.540</b>	<b>435.496</b>	<b>503.145</b>	<b>437.213</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>585.393</b>	<b>470.337</b>	<b>585.998</b>	<b>471.623</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>650.647</b>	<b>534.793</b>	<b>651.252</b>	<b>536.079</b>

17 Eventualforpligtelser

18 Nærtstående parter



## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital i alt
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.05.19 - 30.04.20				
Saldo pr. 01.05.19	19.175	0	44.536	63.711
Fondsforhøjelse	5.825	0	-5.825	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	745	745
Saldo pr. 30.04.20	25.000	0	39.456	64.456
Egenkapitalopgørelse for 01.05.20 - 30.04.21				
Saldo pr. 01.05.20	25.000	0	39.456	64.456
Forslag til resultatdisponering	0	0	798	798
Saldo pr. 30.04.21	25.000	0	40.254	65.254
Modervirksomhed:				
Egenkapitalopgørelse for 01.05.19 - 30.04.20				
Saldo pr. 01.05.19	19.175	239	44.297	63.711
Fondsforhøjelse	5.825	0	-5.825	0
Forslag til resultatdisponering	0	335	410	745
Saldo pr. 30.04.20	25.000	574	38.882	64.456
Egenkapitalopgørelse for 01.05.20 - 30.04.21				
Saldo pr. 01.05.20	25.000	574	38.882	64.456
Forslag til resultatdisponering	0	-574	1.372	798
Saldo pr. 30.04.21	25.000	0	40.254	65.254

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>798</b>	<b>745</b>
19 Reguleringer	-3.071	-3.535
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	-45.532	-22.915
Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.790	-4.109
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	83.091	44.825
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>45.076</b>	<b>15.011</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	4.401	4.962
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.026	-1.110
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>48.451</b>	<b>18.863</b>
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.434	-5.801
Salg af finansielle anlægsaktiver	40	0
Salg af virksomhed	540	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-854</b>	<b>-5.801</b>
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	52.812	35.881
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-4.540	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>48.272</b>	<b>35.881</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>95.869</b>	<b>48.943</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	104.489	29.185
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-9	-40
Gæld til tilknyttede virksomheder	-26.392	0
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>173.957</b>	<b>78.088</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	76.013	104.489
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	98.248	0
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-304	-9
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	-26.392
<b>I alt</b>	<b>173.957</b>	<b>78.088</b>

**1. Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK

**2. Nettoomsætning**

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Revision	403.793	371.453	403.793	371.453
Regnskab	341.829	305.187	341.829	305.187
Rådgivning	272.346	233.859	257.702	223.450
Outsourcing	139.605	134.696	139.605	134.696
Andet	0	8	0	8
I alt	1.157.573	1.045.203	1.142.929	1.034.794

Nettoomsætningen fremkommer således:

Salgsværdi af årets afsluttede arbejder	1.131.177	1.019.540	1.117.958	1.008.364
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	210.090	183.694	209.310	184.339
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-183.694	-158.031	-184.339	-157.909
I alt	1.157.573	1.045.203	1.142.929	1.034.794

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	871.203	764.447	860.272	757.203
Pensioner	26.902	28.715	26.439	28.280
Andre omkostninger til social sikring	14.378	13.946	14.315	13.869
Andre personaleomkostninger	17.253	14.957	16.929	14.824
I alt	929.736	822.065	917.955	814.176
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	1.170	1.126	1.157	1.115

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	8.759	7.862	8.759	7.862
------------------------	-------	-------	-------	-------

Grundoverskud og variabelt overskud til kapitalpartnerne indgår under personaleomkostninger. Det er ikke udbetalt særskilt vederlag til bestyrelsen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK

**4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Lovpligtig revision af årsregnskabet	248	353	229	335
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	75	0	75	0
Andre ydelser	0	5	0	0
I alt	323	358	304	335

**5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.012	497
Afskrivning på goodwill	0	0	-268	-268
I alt	0	0	744	229

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK	2020/21 t.DKK	2019/20 t.DKK

**6. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Resultatandele fra associerede virksomheder	0	-35	0	-35
Nedskrivning på goodwill	0	-14	0	-14
Gevinst ved salg af associerede virksomheder	-36	0	-36	0
I alt	-36	-49	-36	-49

**7. Finansielle indtægter**

Renter, tilknyttede virksomheder	799	350	799	350
Renteindtægter i øvrigt	3.590	4.596	3.590	4.596
Valutakursgevinster	0	6	0	6
Øvrige finansielle indtægter	12	10	12	10
Øvrige finansielle indtægter	3.602	4.612	3.602	4.612
I alt	4.401	4.962	4.401	4.962

**8. Resultatdisponering**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-574	335
Overført resultat	798	745	1.372	410
I alt	798	745	798	745

**9. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Goodwill
Koncern:	
Kostpris pr. 01.05.20	5.354
Kostpris pr. 30.04.21	5.354
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.20	-1.013
Afskrivninger i året	-268
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.21	-1.281
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.21	4.073

**10. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:	
Kostpris pr. 01.05.20	172
Kostpris pr. 30.04.21	172
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.20	-172
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.21	-172
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.21	0

**11. Kapitalandele**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder
Koncern:		
Kostpris pr. 01.05.20	0	731
Afgang i året	0	-731
Kostpris pr. 30.04.21	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.20	0	-156
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	156
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.21	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.21	0	0
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 30.04.21 med	0	0
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.05.20	6.906	731
Afgang i året	0	-731
Kostpris pr. 30.04.21	6.906	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.20	574	-156
Afskrivninger på goodwill	-268	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	156
Årets resultat fra kapitalandele	1.012	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-1.500	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.21	-182	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.21	6.724	0
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 30.04.21 med	4.074	0
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	4.785	0

**11. Kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK	Indregnet værdi t.DKK
Dattervirksomheder:				
Beierholm Finansiell Rådgivning Partnerselskab, Aalborg	100%	2.651	1.012	6.724

**12. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.05.20	32.227
Tilgang i året	1.434
Afgang i året	-40
Kostpris pr. 30.04.21	33.621
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.21	33.621
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.05.20	32.227
Tilgang i året	1.434
Afgang i året	-40
Kostpris pr. 30.04.21	33.621
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.21	33.621



	Koncern		Modervirksomhed	
	30.04.21 t.DKK	30.04.20 t.DKK	30.04.21 t.DKK	30.04.20 t.DKK

**13. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	208.525	183.694	209.310	184.339
Igangværende arbejder for fremmed regning	210.091	184.696	209.310	184.339
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-1.566	-1.002	0	0
I alt	208.525	183.694	209.310	184.339

**14. Periodeafgrænsningsposter**

Forsikringer, kontingenter og abonnementer	2.296	5.322	2.296	5.322
IT-omkostninger	4.502	5.369	4.502	5.369
Diverse forudbetalinger	220	404	220	404
I alt	7.018	11.095	7.018	11.095

**15. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	500	25.000.000
I alt		25.000.000

Selskabskapitalen er fuldt indbetalt på balancedagen.

**16. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 30.04.21	Gæld i alt 30.04.20
Koncern:				
Anden gæld	1.300	44.622	84.153	35.881
I alt	1.300	44.622	84.153	35.881
Modervirksomhed:				
Anden gæld	1.300	44.622	84.153	35.450
I alt	1.300	44.622	84.153	35.450

**17. Eventualforpligtelser**

Koncern:

*Kautionsforpligtelser*

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttet virksomheds gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttet virksomheds gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 10.894.

*Andre eventualforpligtelser*

Koncernen har indgået en forpagtningsafgift med Beierholm Invest P/S med en opsigelsesvarsel på 6 mdr. Forpagtningsafgiften udgør en procentandel af omsætningen. Hertil lægges huslejudgifter. Årets forpagtningsafgift udgør t.DKK 112.027.

Modervirksomhed:

*Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttet virksomheds gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttet virksomheds gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 10.894.

*Andre eventualforpligtelser*

Modervirksomheden har indgået en forpagtningsafgift med Beierholm Invest P/S med en opsigelsesvarsel på 6 mdr. Forpagtningsafgiften udgør en procentandel af omsætningen. Hertil lægges huslejudgifter. Årets forpagtningsafgift udgør t.DKK 112.027.

### 18. Nærtstående parter

Kapitalejeren, Beierholm Invest P/S, Aalborg, CVR-nr. 37 39 45 48, har bestemmende indflydelse på virksomheden. Beierholm Invest P/S er modervirksomhed og udarbejder koncernregnskab som omfatter både den største og mindste koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2020/21	2019/20
	t.DKK	t.DKK

### 19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	268	268
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	36	49
Finansielle indtægter	-4.401	-4.962
Finansielle omkostninger	1.026	1.110
I alt	-3.071	-3.535

### 20. Anvendt regnskabspraksis

#### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

### 20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

**RESULTATOPGØRELSE**

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	20	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Brugstiden for goodwill er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

### 20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

#### Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

#### Skat af årets resultat

Selskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt. Der indregnes derfor ikke skat i årsregnskabet, idet aktuel og udskudt skat påhviler kapitalejerne og komplementaren.

### BALANCE

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 20 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

### 20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

#### *Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

#### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.



**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### 20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

#### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånop-tagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

#### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter, samt mellemværende med tilknyttede virksomheder omfattet af cashpool aftalen.











Dronninglund  
Farsø  
Frederikshavn  
Haderslev  
Hadsund  
Haslev  
Hjørring

Hobro  
Holbæk  
Holstebro  
Hvide Sande  
Kalundborg  
Kolding  
København

Køge  
Lemvig  
Nakskov  
Nykøbing F.  
Næstved  
Odense  
Ringsted

Roskilde  
Skagen  
Skive  
Slagelse  
Sæby  
Thyborøn  
Toftlund

Vejle  
Viborg  
Vordingborg  
Aalborg  
Aarhus  
Aars