



Årsrapport

2013/14

STATSAUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB



BEIERHOLM – medlem af HLB International
– et verdensomspændende netværk af uafhængige revisionsfirmaer og virksomhedsrådgivere

BEIERHOLM
VI SKABER BALANCE

Selskabet

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Voergaardvej 2
9200 Aalborg SV
Telefon: 98 18 72 00
Hjemmeside: www.beierholm.dk
Hjemsted: Aalborg
CVR-nr.: 32 89 54 68
Regnskabsår: 01.05-30.04

Bestyrelse

Statsaut. revisor Niels Jørgen Kristensen, formand
Statsaut. revisor Carl Verner Christiansen
Statsaut. revisor Grethe M. Clausen
Statsaut. revisor Jørgen Jakobsen
Statsaut. revisor Hakon Rønn Jensen
Statsaut. revisor Kenneth Jensen
Statsaut. revisor Peter Nordahl
Statsaut. revisor Søren V. Pedersen

Direktion

Adm. direktør, statsaut. revisor Kenneth Jensen
Direktør, statsaut. revisor Hakon Rønn Jensen
Direktør Viggo Axelsen

Revision

GLB REVISION
Statsautoriserede Revisorer A/S

Pengeinstitut

Danske Bank



Indhold

Forord	7
Ledelsesberetning	11
Ledespåtegning	16
Den uafhængige revisors erklæringer	18
Hovedtal	20
Nøgletal	21
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Pengestrømsopgørelse	25
Anvendt regnskabspraksis	26
Noter	31



Visioner

Vi vil være de bedste til mennesker – kunder og medarbejdere

Kunder

Beierholm er det oplagte valg for både mindre og mellemstore virksomheder og de større selskaber i Danmark, der ønsker en kompetent og personligt engageret revisor, som typisk er forankret i den lokale region, hvor kunden driver virksomhed. Herfra har kunden direkte adgang til et professionelt bagland med dokumenteret erfaring og højt specialiseret ekspertise inden for bl.a. revision, regnskab, skat, moms og afgifter, ledelse, IT, HR samt internationale forhold – og interne systemer og arbejdsprocesser, som lever op til de højeste standarder, når det gælder kvalitet, sikkerhed, værdiskabelse og balance for kunderne.

Medarbejdere

Beierholm er det oplagte valg for medarbejdere med viden og erfaring inden for selskabets forretningsområder, som ønsker personlig udvikling, høj grad af selvledelse, ansvar og gode karrieremuligheder i en landsdækkende virksomhed, som selv råder over interne ressourcer og kompetencecentre, og som er blandt de mest anerkendte og respekterede i Danmark.

Partnere

Beierholm er det oplagte valg for partnere med dokumenteret erfaring inden for selskabets forretningsområder. De skal have ledelseserfaring, personlige egenskaber og ambitioner og ikke mindst den altafgørende forretningsmæssige forståelse og empati, som er i overensstemmelse med selskabets målsætning om at skabe innovation, værdi og balance på alle planer for virksomheder og for mennesker.



Værdier

Kompetent og professionel

Vi stiler højt både på egne og vores kunders vegne. Vi løser opgaven til tiden og uden fejl. Vi formår altid at være et skridt foran, både når det gælder revision og rådgivning. Vores solide ekspertise er vores fundament.

Nærhed og menneskelighed

Hele løsninger kræver hele mennesker. Revision og rådgivning er ikke kun et spørgsmål om tal. Det er også et spørgsmål om nærvær og forståelse af kunden og kollegaen, og det skal vi være kendte for.

Moderne og innovativ

Vi tænker nyt og anderledes. Vores profil afspejler vores arbejde, at vi tør markere os og allerede i dag tager aktivt stilling til morgendagens udfordringer. Nye tanker baner vejen for nye muligheder. Det er vores fremdrift.

Det er derfor, at vi kan skabe balance.

Mission

Kompetent og nærværende rådgivning til mindre og mellemstore virksomheder

Kunderne omfatter stort set alle typer virksomheder og selskaber inden for alle sektorer, som i størrelse varierer fra enkeltmandsvirksomheder eller virksomheder med nogle få medarbejdere til en stor gruppe af kunder med op til 100 medarbejdere. Hertil kommer en portefølje af kunder, som omfatter nogle af Danmarks større virksomheder, hvoraf flere er børsnoterede.

Beierholm er også revisor for flere pengeinstitutter, institutioner, almennyttige boligforeninger, fonde og privatpersoner.

Samarbejdet med kunderne er baseret på tillid, personlig involvering og betjening, nærhed og levering af værdiskabende rådgivningsydelser af den højeste kvalitet, som tager udgangspunkt i dokumenteret viden og faglig ekspertise.

Partnerne og medarbejderne hos Beierholm er stolte over, at en meget betydelig del af den samlede kundeportefølje har været på selskabets kundeliste i flere årtier.

Vi sætter fokus
på **kunde-
tilfredshed**



– tilfreds
kunder

gør os **stolte**

Beierholm fortsætter fremgangen med vækst på alle planer

Det er med stor glæde, at Beierholm her præsenterer selskabets årsrapport for 2013-14, hvor Beierholm har opnået en omsætningsfremgang på 7,6%, hvilket vi finder meget tilfredsstillende.

Beierholms fremgang sker på trods af særligt to væsentlige forhold: Større konkurrence blandt revisionsfirmaerne og et marked, som vi karakteriserer som faldende som følge af de vanskelige finansierings- og øvrige rammevilkår for mindre og mellemstore virksomheder.

Vi betragter årets positive resultater som et resultat af de strategier, Beierholm har lagt for selskabets udvikling. Vi vil derfor også fortsat investere markant i systemer og værktøjer såvel som i markedsføring og styrkelse af organisationen med specialkompetencer som et stærkt bagland for udførende og kundeansvarlige revisorer.

Det er vores overbevisning, at disse investeringer er med til at sikre Beierholm en solid placering i fremtidens revisionsmarked. Med Beierholms position som en ambitiøs og velrenommeret revisionsvirksomhed med særligt fokus på mindre og mellemstore virksomheder har vi formået at tiltrække flere andre revisionsfirmaer til at blive en del af vores fællesskab.

Vi forventer, at vi også i det kommende år knytter flere nye revisorkolleger til Beierholm, og vi hilser interesserede revisionsfirmaers henvendelser om en uformel drøftelse af mulighederne meget velkommen.

Ved integration i Beierholm opnår nye revisorkolleger – udover mulighederne for fortsat egen kundebetjening og medarbejderorganisering – alle fordelene ved Beierholms landsdækkende netværk, den direkte adgang til selskabets specialister i kompetencecentre for skat, moms og afgifter, Beierholms faglige udviklingsafdeling samt IT-afdeling.

Beierholms model for integration af nye revisorkolleger rummer stor fleksibilitet, hvor nye partnere fortsat har stor indflydelse på egen afdelings kundebetjening og medarbejderbemanding. Dette sker ud fra forventningen om, at partnere i Beierholm skal agere som selvstændige erhvervsdrivende – i rammen af Beierholms fælles værdier og forretningsmæssige aftaler.

Hertil kommer fordelene ved Beierholms interne og velorganiserede fællesfunktioner for uddannelse, personale og HR, marketing, salg og administration. I tillæg modtages nye partnere og medarbejdere med Beierholms stærke værdier samt gage og partnerindtjening på niveau med branchens bedste.

Vi forventer mere

I en vurdering af fremtidens revisormarked ser Beierholm mange positive udsigter for fortsat vækst og udvikling. Beierholm udvikler fortsat selskabets position som revisionsfirmaet med særligt fokus på mindre og mellemstore virksomheder. Vi har endvidere over årene udviklet et markant kendskab til Beierholm hos de mellemstore og større virksomheder, og tiltrækker i stigende omfang denne større virksomheder. Dermed ser vi et klart potentiale for vækst i tillæg til Beierholms solide kundeunderlag, opbygget og udviklet gennem årtier.

Det opbrud, der har været og synes endnu stærkere på vej blandt de største revisionselskaber i Danmark, åbner også vækstmuligheder for Beierholm. Hvor de største revisionselskaber tydeligt – og næsten entydigt – markerer deres interesse for de største kundevirksomheder, styrker Beierholm hele selskabets organisering og udvikling mod kerneclientellet – de mindre og mellemstore virksomheder.

Hvor den danske lovgivning omkring mindre virksomheders muligheder for at fravælge revision kunne tænkes som en trussel mod selskabets udvikling, er dette ikke Beierholms opfattelse. Vi oplever derimod en række ydelser, der bliver tilpasset kundens behov, og som af kunden modtages med interesse og som udviklende for et fortsat samarbejde.

Mindre og mellemstore virksomheders internationale relationer er under stadig udvikling. Vi ser derfor også væsentlige vækstmuligheder i at servicere virksomhederne ved løsning af disse behov. Til fortsat styrkelse af disse opgaveløsninger arbejder Beierholm kontinuerligt med forbedrede processer i det globale netværk HLB International.

EU-kommissionens grøn bog om fremtidens revision blev offentliggjort i 2010 på baggrund af indtrykkene fra den forudgående og daværende finanskrise. I det efterfølgende parlaments- og høringsarbejde har der været en række scenarier, der kan betyde både begrænsninger men også muligheder for udvidelser af revisionsfirmaers virkeområder.

FSR – danske revisorer forventer, at Danmark, ved den danske regering, kan ratificere EU-kommissionens forslag i 2015 eller 2016. Beierholm ser i den forbindelse øgede markedsmuligheder for selskabet, idet Beierholm derved får mulighed for at spille en aktiv og væsentlig rolle i forbindelse med et forbud mod, at et revisionsfirma både udfører revision og samtidig er rådgiver for bestemte virksomheds- og selskabstyper, herunder børsnoterede virksomheder og virksomheder af særlig offentlig interesse.

Beierholm er forberedt til at kunne assistere disse virksomheder, når virksomhedens valgte revisor er afskåret fra at yde assistancen. Beierholm har etableret et videntcenter for fortsat udvikling af ydelser til disse specifikke virksomheders behov.

Beierholm i topplacering

Beierholm har siden 2008 deltaget i en analyse af Danmarks bedste arbejdspladser i regi af Great Place to Work Institute®. Det har vi gjort med gode og stigende positive resultater, og i 2013 blev Beierholm kåret som nummer to i kategorien "Virksomheder med flere end 500 medarbejdere" – i konkurrence med nogle af Danmarks største og mest respekterede virksomheder.



Vi er stolte af denne markant gode og fornemme placering. Men mest af alt er resultatet et bevis på effekten af den gennem mange år fokuserede indsats på at skabe gode trivselsvilkår for vores medarbejdere, herunder at skabe en stolthed blandt medarbejderne over at være en del af Beierholm.

Vi ser derfor placeringen som et resultat af et målrettet medarbejderfokus, og et resultat af medarbejdernes egen bedømmelse af deres tilfredshed med Beierholm som arbejdsplads, herunder, at Beierholm er stedet for deres karrieremæssige og personlige udviklingsmuligheder i god balance med både egne værdier og selskabets værdier.

Som et afledt resultat af Beierholms meget bevidste medarbejderfokus har vi opnået en fordel ved rekruttering af nye medarbejdere. Beierholm opfattes som en attraktiv arbejdsplads, og vi modtager mange uopfordrede henvendelser på alle stillingsniveauer og får ved stillingsopslag markant mange ansøgninger.

Beierholms kunder udtrykker stor tilfredshed

I den senest kendte brancheanalyse fra det anerkendte Aalund Business Research viser "Revisionsbarometret 2013" en stor tilfredshed fra kundernes side med Beierholms ydelser og kompetencer. Således medførte kundernes bedømmelse af Beierholm, at selskabet blev placeret højest, foran de 5 største revisionsvirksomheder, i en undersøgelse blandt virksomhedsstørrelser med over 50 ansatte. Denne tilkendegivelse fra kunderne har vi modtaget med både stolthed og ydmyghed. Den styrker selskabets forventninger til fremtiden, og giver os samtidig rygstødet til yderligere kundefokus og kompetenceudvikling.

Centralt i Beierholms fokus på fortsat at skabe balance står fortsat kompetenceudvikling og god kundebetjening sammen med et skarpt fokus på hjælp til vækstvirksomheder.

Kenneth Jensen

Adm. direktør. Partner



Ledelsesberetning

Selskabet og dets hovedaktiviteter

Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab er en revisions- og rådgivningsvirksomhed, som er ejet direkte af selskabets partnere eller af anpartsselskaber, ejet af de enkelte partnere. Ejerfortegnelse er publiceret på www.beierholm.dk.

Selskabet er blandt Danmarks førende revisions- og rådgivningsvirksomheder med en landsdækkende organisation, som omfatter 19 geografiske afdelinger. Ved regnskabsårets udgang beskæftigede selskabet i alt 651 personer, ligeligt fordelt mellem kvinder og mænd.

Beierholms ledelse

Selskabets øverste ledelsesorgan er partnerforsamlingen, der vælger selskabets bestyrelse og direktion.

Beierholms sektioner bliver ledet af statsautoriserede revisorer, som er partnere i Beierholm. De enkelte kontorer og afdelinger har direkte adgang til Beierholms kompetencecentre.

Effektiv international støtte for Beierholms kunder

Beierholm er dansk repræsentant for og medlem af HLB International, der er et verdensomspændende netværk af uafhængige revisionsvirksomheder og virksomhedsrådgivere. Netværket er repræsenteret i flere end 100 lande.

Beierholm deltager meget aktivt i udviklingen af det internationale netværk, herunder ved repræsentation i netværkets ledelse, hvor statsautoriseret revisor Mogens Andersen, der er partner i Beierholm, er formand for HLB International.

Internt sker der løbende udvikling i processerne omkring løsning af de internationale opgaver. På det seneste er fokus øget på forbedring af processerne i de lande, hvor aktiviteten er størst. Således har Beierholm udpeget særlige landeansvarlige partnere til sikring af en effektiv opgaveløsning.

Udviklingen i selskabets økonomiske aktiviteter og forhold

Selskabet har i året 2013/14 realiseret en nettoomsætning på DKK 506,2 mio. mod DKK 470,5 mio. året før, hvilket er en fremgang på 7,6 procent.

Ved vurderingen af Beierholms regnskab og resultat er det vigtigt at være opmærksom på, at alle kapitalejere er partnere i selskabet, og deres resultatafhængige arbejdsvederlag er indregnet under personaleomkostninger.

Ledelsen finder det samlede resultat tilfredsstillende.

Tilgang i årets løb

I løbet af regnskabsåret har selskabet fået omfattende tilgang af nye partnere, medarbejdere og nye geografiske kontorer ved overtagelser af andre revisionsvirksomheder.

Ledelsesberetning

- Juli 2013. Overtagelse af afdelinger for mindre og mellemstore virksomheder i Aarhus og København fra Ernst & Young.
- August 2013. Overtagelse af aktiviteterne i Revisionsfirmaet Bjarne Henriksen & Co., København.
- November 2013. Overtagelse af aktiviteterne i Jysk Revisionsinstitut I/S, Skagen.
- November 2013. Overtagelse af aktiviteterne i Skatterevisorerne, Sorø.
- December 2013. Overtagelse af aktiviteterne i Revisionsfirmaet RGD Revision, Hobro.
- Marts 2014. Overtagelse af aktiviteterne i Revisionsfirmaet Mango Nielsen ApS, Hjørring.

Den 7. marts 2014 kunne Beierholm desuden fejre sammenlægningen af selskabets to kontorer i Kolding på én adresse på Esbjergvej 20.

Fremtiden peger mod fortsat vækst

Det er fortsat Beierholms målsætning, at selskabet skal vokse. Både via organisk vækst og via akquisition i områder, hvor der er et forretningsmæssigt grundlag.

Der er især fokus på at indbyde velfungerende og sunde revisionsvirksomheder med en stærk, lokal forankring til at indgå i Beierholms landsdækkende netværk. Dette vil øge disse virksomheders muligheder for at matche kundernes krav om og behov for adgang til netop den specialviden og de kompetencer inden for revision, regnskab, skat, moms, IT, effektive værktøjer og faglige standarder, som udgør fundamentet i Beierholm.

Gennemsigtighed

Gennemsigtighedsrapport for Beierholm findes på selskabets hjemmeside. Rapporten indeholder i overensstemmelse med revisorloven en specifik beskrivelse af juridisk struktur og ejerskab, kvalitetssikringssystemer og andre forhold i Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, der har offentlighedens interesse.

Beierholm data og øvrige værdifulde oplysninger om selskabets aktiviteter findes på beierholm.dk under "Om Beierholm – Data og fakta".

Kvalitetssikring

Beierholm arbejder med omfattende udvikling, sikring og kontrol af selskabets ydelser, arbejdsprocesser og styringsværktøjer. Der afsættes i stigende omfang betydelige ressourcer til at udbygge kvalitetssikringen. En detaljeret beskrivelse heraf kan ses i selskabets gennemsigtighedsrapport på beierholm.dk

Det interne kontrolarbejde i Beierholm sikrer konstant opmærksomhed på kvaliteten af og effektiviteten i de interne systemer og procedurer, som kan identificere risici for, at Beierholm ikke leverer den rådgivning og de ydelser, som kunderne forventer og betaler for. Processerne skal sikre kunderne de bedste og mest værdiskabende ydelser og forhindre eventuelle krav og negativ kritik.

Herudover er Beierholm, grundet varetagelse af revisionsopgaver for kunder med særlig offentlig interesse, underlagt branchens strengeste kvalitetskontrol via en omfattende gennemgang fra Revisortilsynet mindst hvert tredje år.

Samfundsansvar

Beierholm har indtil videre valgt ikke at implementere formelle politikker for selskabets sociale ansvar (CSR). Begrundelsen herfor er forsat, at virksomhedens stærkt forankrede værdier, det etiske fundament og den daglige praksis og adfærd i sig selv er med til at sikre, at selskabet agerer socialt ansvarligt og med et stærkt engagement.

Miljømæssig ansvarlighed

Beierholm har fortsat fokus på at begrænse selskabets belastning af miljøet – herunder udledningen af CO₂ – i forbindelse med selskabets drift og forretningsmæssige aktiviteter.

Måltal og politik for andelen af det underrepræsenterede køn

Med henblik på at sikre et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, som afspejler Beierholms særkende som organisation og forretning, har Beierholm valgt følgende ambitiøse men realistiske måltal:

Den procentvise andel af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen er på minimum samme niveau som den procentvise andel af det tilsvarende køn i partnerforsamlingen i Beierholm.

Beierholm indfrier det opstillede måltal.

Beierholm har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige formelle ledelsesniveauer. I henhold til politikken bestræbes så vidt muligt:

- En ligelig fordeling ved besættelse af stillinger på øvrige formelle ledelsesniveauer
- At gøre en indsats for at kvalificere og internt rekruttere medarbejdere af begge køn til formelle ledelsesstillinger i Beierholm

Ved besættelse af stillinger på alle formelle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder, herunder sikring af at lederstillinger med ligeværdige ansøgere besættes af det på tidspunktet underrepræsenterede køn. Som led i den formelle rekrutteringsproces synliggøres alle ledige lederstillinger, og resultatet heraf, overfor alle medarbejdere i Beierholm via opslag på intranet og kan søges aktivt af disse. Beierholm har ikke i regnskabsåret 2013/14 haft behov for rekruttering af kandidater til de øvrige formelle ledelsesniveauer, hvorfor resultatet af vores handlinger endnu ikke kan måles på dette område.

Videnressourcer og udvikling

Beierholm investerer hvert år betydelige ressourcer på systematisk og målrettet at efteruddanne og kompetenceudvikle på alle niveauer i selskabets organisation. Det sker både i form af obligatorisk og frivillig uddannelse og træning af partnere, revisorer og øvrige medarbejdergrupper. Investeringen i kompetenceudvikling er stadig stigende og udgør et væsentligt fundament i Beierholms fortsatte udvikling.

Uddannelse er således en central del af medarbejdernes hverdag. Det udfolder sig ved målrettet motivation og coaching – og ikke mindst ved tilbud om støtte til medarbejdere, som frivilligt ønsker at deltage i formelle uddannelsesforløb. Det gælder i særlig høj grad i forbindelse med uddannelserne til HD i Regnskab og Økonomistyring, cand.merc.aud. og statsautoriseret revisor.

Ledelsesberetning

Som en del af udfoldelsen af selskabets strategiarbejde har Beierholm i regnskabsåret igangsat et fælles fokus under overskriften "God kundebetjening i Beierholm," hvor alle sektioner og afdelinger inddrages i en række processer. Det er et dedikeret ønske for selskabets ledelse, at projektet har absolut fokus og bevågenhed af alle – medarbejdere som partnere – og på alle niveauer i Beierholm.

Nye statsautoriserede revisorer

Ved den afsluttende eksamen for Revisorkommissionen på Børsen i København havde Beierholm den glæde, at tre af selskabets medarbejdere bestod eksamen til statsautoriseret revisor: Jane Holm Jensen, Dronninglund, Morten Clement Skov, København og Jesper Mosskov Møller, Aalborg.

Beierholms kompetencecentre

Beierholms kompetencecentre for henholdsvis skat/moms/afgifter samt faglig udvikling er blandt de mest centrale omdrejningspunkter for mange af selskabets interne og eksterne ydelser og er både internt og i branchekredse anerkendt for deres store viden og det høje faglige niveau.

Beierholm arbejder konstant på at styrke udviklingen af selskabets skatterådgivning og de revisions- og regnskabsfaglige værktøjer. Dette arbejde omfatter således også den løbende opdatering og udarbejdelse af nye faglige standarder og paradigmer i forhold til den aktuelle lovgivning i Danmark, i EU og andre internationale standarder, som berører Beierholms kunder.

Særlige risici

Ledelsen vurderer, at Beierholm ikke er eksponeret for risici i større omfang end i tidligere år.

Betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning.

Forventninger til fremtiden

Selskabets ledelse forventer, på trods af et faldende marked, en øget nettoomsætning som en naturlig konsekvens af den vedtagne strategi, de markedsmuligheder, der kan iagttages, og på baggrund af de kræfter, selskabet råder over samt den gode sundhedstilstand, Beierholm er i.

Beierholms ledelse forventer ikke væsentlige ændringer i selskabets indtjening.

Beierholm vil fortsat udbygge selskabets position som en ambitiøs og respekteret revisionsvirksomhed med særligt fokus på at hjælpe mindre og mellemstore virksomheder med deres vækst.

Som et yderligere værdiskabende element i Beierholms solide fundament for at hjælpe særligt vækstvirksomhederne har Beierholm indgået et partnerskab med Dagbladet Børsen. Dette partnerskab omhandler Beierholms aktive samarbejde med Børsen om kåring af Børsen Gazellerne – de særligt iøjnefaldende danske virksomheder, som har præsteret et særligt væksth niveau.

BEIERHOLM
KABER BALANCE



Årsregnskab for 2013/14

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.13-30.04.14 for Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultat og pengestrømme.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 20. juni 2014



Direktionen

Kenneth Jensen
Adm. direktør

Hakon Rønn Jensen
Direktør

Viggo Axelsen
Direktør

Bestyrelsen

Niels Jørgen Kristensen
Formand

Carl Verner Christiansen

Grethe M. Clausen

Jørgen Jakobsen

Hakon Rønn Jensen

Kenneth Jensen

Peter Nordahl

Søren V. Pedersen

Til kapitalejerne

i Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab for regnskabsåret 01.05.13-30.04.14, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.14 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.05.13-30.04.14 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 20. juni 2014

GLB REVISION

Statsautoriserede Revisorer A/S

Jørgen Jørgensen
Statsautoriseret revisor

Anders Ingemann Hansen
Statsautoriseret revisor



Hovedtal

Beløb i t.DKK	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
<i>Resultat</i>				
Nettoomsætning	506.244	470.545	451.951	432.273
Indeks	117	109	105	100
Resultat før af- og nedskrivninger	30.693	26.720	27.451	25.612
Indeks	120	104	107	100
Resultat af primær drift	5.979	8.465	6.802	5.893
Indeks	101	144	115	100
Finansielle poster i alt	-4.841	-4.636	-6.329	-5.589
Indeks	87	83	113	100
Årets resultat	1.138	3.829	473	304
Indeks	374	1.260	156	100
<i>Balance</i>				
Samlede aktiver	439.759	429.149	404.118	435.854
Indeks	101	98	93	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.057	3.632	7.157	2.695
Indeks	188	135	266	100
Egenkapital	125.184	125.018	118.714	116.869
Indeks	107	107	102	100
<i>Pengestrømme</i>				
Nettopengestrøm fra:				
Driften	62.047	10.891	59.188	46.692
Investeringer	-45.368	-21.813	-10.116	-18.409
Finansiering	-7.798	-13.323	-12.384	-14.238
Årets pengestrømme	8.881	-24.245	36.688	14.045

	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
<i>Rentabilitet</i>				
Egenkapitalens forrentning	0,9%	3,1%	0,4%	0,4%
Overskudsgrad	1,2%	1,8%	1,5%	1,4%
Aktivernes omsætningshastighed	1,2	1,1	1,1	1,2
<i>Soliditet</i>				
Egenkapitalandel	28,5%	29,1%	29,4%	26,8%
<i>Øvrige</i>				
Antal medarbejdere (gns.)	592	542	516	530

Resultatopgørelse

Note		2013/14 t.DKK	2012/13 t.DKK
1	Nettoomsætning	506.244	470.545
	Andre eksterne omkostninger	-97.715	-98.814
	Bruttofortjeneste	408.529	371.731
2	Personaleomkostninger	-377.836	-345.011
	Resultat før af- og nedskrivninger	30.693	26.720
3	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-24.714	-18.255
	Resultat af primær drift	5.979	8.465
	Andre finansielle indtægter	3.132	4.102
4	Andre finansielle omkostninger	-7.973	-8.738
	Finansielle poster i alt	-4.841	-4.636
	Årets resultat	1.138	3.829
Forslag til resultatdisponering			
	Overført resultat	1.138	3.829
	I alt	1.138	3.829

AKTIVER		30.04.14	30.04.13
Note		t.DKK	t.DKK
	Erhvervede rettigheder	2.648	2.338
	Goodwill	215.764	194.646
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt	218.412	196.984
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13.094	14.223
6	Materielle anlægsaktiver i alt	13.094	14.223
7	Andre værdipapirer og kapitalandele	320	523
7	Andre tilgodehavender	4.193	3.647
	Finansielle anlægsaktiver i alt	4.513	4.170
	Anlægsaktiver i alt	236.019	215.377
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	104.769	119.289
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	91.954	80.089
	Andre tilgodehavender	1.007	8.391
9	Periodeafgrænsningsposter	4.826	5.690
	Tilgodehavender i alt	202.556	213.459
	Likvide beholdninger	1.184	314
	Omsætningsaktiver i alt	203.740	213.773
	Aktiver i alt	439.759	429.150

Balance**PASSIVER**

Note	30.04.14 t.DKK	30.04.13 t.DKK
Selskabskapital	11.650	11.650
Overført resultat	113.534	113.368
10 Egenkapital i alt	125.184	125.018
Gæld til kapitalejere og ledelse	40.010	49.380
Anden gæld	5.640	6.050
11 Langfristede gældsforpligtelser i alt	45.650	55.430
11 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15.321	12.367
Gæld til kreditinstitutter	23.391	31.402
Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.325	7.920
Anden gæld	160.686	138.569
Gæld til kapitalejere og ledelse	61.202	58.444
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	268.925	248.702
Gældsforpligtelser i alt	314.575	304.132
Passiver i alt	439.759	429.150

12 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

13 Eventualforpligtelser

14 Sikkerhedsstillelser

15 Kontraktlige forpligtelser

Pengestrømsopgørelse

Note	2013/14 t.DKK	2012/13 t.DKK
Årets resultat	1.138	3.829
16 Reguleringer	29.556	22.891
Forskydning i driftskapital:		
Tilgodehavender	10.902	-21.895
Leverandører af varer og tjenesteydelser	405	558
Anden driftsafledt gæld	24.876	10.139
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	66.877	15.522
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	3.144	4.107
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-7.974	-8.738
Driftens pengestrømme	62.047	10.891
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-37.834	-29.261
Salg af immaterielle anlægsaktiver	600	13.120
Køb af materielle anlægsaktiver	-8.171	-5.682
Salg af materielle anlægsaktiver	391	344
Køb af finansielle anlægsaktiver	-549	-503
Salg af finansielle anlægsaktiver	195	169
Investeringernes pengestrømme	-45.368	-21.813
Køb af egne kapitalandele	-972	0
Kapitaltilførsel	0	2.475
Afdrag på langfristede lån	-6.826	-15.798
Finansieringens pengestrømme	-7.798	-13.323
Årets samlede pengestrømme	8.881	-24.245
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	-31.088	-6.843
Likvide beholdninger ved årets slutning	-22.207	-31.088
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	1.184	314
Kortfristet gæld til kreditinstitutter	-23.391	-31.402
I alt	-22.207	-31.088

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner. Der forekommer stort set kun transaktioner i danske kroner.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Indtægter vedrørende tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen efter produktionsmetoden. Indtægter indregnes således i resultatopgørelsen i takt med, at arbejdet bliver udført. Nettoomsætningen opgøres inklusive udlæg for kunder og eksklusive moms

Andre eksterne omkostninger

Heri indregnes omkostninger til markedsføring, møder og rejser, kurser og skole, forsikringer, it, administration, lokaler, tab på tilgodehavender og andre faste omkostninger.

Afskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For selskabet er anvendt følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
It-programmer	3	0
Goodwill	5 - 20	0
Bygninger	Lejeperioden / maks. 10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5	0

Goodwill afskrives over en længere periode end 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyn- tagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Ordinære mindre nyanskaffelser af it-programmer, andre anlæg, driftsmateriel og inventar indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

Skatter

Partnerselskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt. Partnerselskabets resultat beskattes hos selskabets kapitalejere efter de i skattelovgivningen gældende regler.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Omkostninger til udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at benytte fremover. Omkostninger til udviklingsprojekter indregnes til kostpris omfattende eksterne omkostninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi i balancen.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte igangværende arbejder.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Aktuelle og udskudte skatter

Partnerselskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor hverken udskudt eller aktuel skat indregnes i balancen.

Gældsforpligtelser

Kort- og langfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilhørende tilgodehavender og gæld.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejere samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

NØGLETAL

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

	2013/14	2012/13
	t.DKK	t.DKK

1. Nettoomsætning

Nettoomsætning fordeles sig således på aktiviteter:

Honorar for revision af årsregnskaber	211.729	196.392
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	151.435	137.634
Skatterådgivning	24.759	21.835
Andre ydelser	109.960	104.074
Viderefakturering af udlæg	8.361	10.610
I alt	506.244	470.545

Salgsværdi af årets afsluttede arbejder	494.379	470.623
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	91.954	80.089
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-80.089	-80.167
I alt	506.244	470.545

Langt størstedelen af nettoomsætningen hidrører fra arbejde udført i Danmark.

	2013/14	2012/13
	t.DKK	t.DKK

2. Personaleomkostninger

Lønninger	357.352	329.089
Pensioner	6.310	3.530
Andre omkostninger til social sikring	4.818	3.807
Personaleomkostninger i øvrigt	9.356	8.585
<hr/>		
I alt	377.836	345.011

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	592	542
--	-----	-----

I personaleomkostninger indgår følgende:

Vederlag til direktion	3.427	2.405
------------------------	-------	-------

Grundoverskud og variabelt overskud til del- og kapitalpartnere indgår under personaleomkostninger. Der er ikke udbetalt særskilt vederlag til bestyrelsen.

	2013/14	2012/13
	t.DKK	t.DKK

3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle aktiver	16.038	14.597
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	9.286	8.224
Gevinst og tab ved afhændelse	-610	-4.566
<hr/>		
I alt	24.714	18.255

	2013/14 t.DKK	2012/13 t.DKK
4. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	19	20
Øvrige finansielle omkostninger	7.954	8.718
I alt	7.973	8.738

5. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Kostpris pr. 30.04.13	7.127	228.680
Tilgang i året	1.819	36.015
Afgang i året	0	-368
Kostpris pr. 30.04.14	8.946	264.327
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.13	4.789	34.034
Afskrivninger i året	1.509	14.529
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.14	6.298	48.563
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.14	2.648	215.764

6. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 30.04.13	28.346
Tilgang i året	5.057
Afgang i året	-35
<hr/>	
Kostpris pr. 30.04.14	33.368
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.13	14.123
Afskrivninger i året	6.172
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-21
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.14	20.274
<hr/>	
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.14	13.094

7. Finansielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Andre tilgode- havender	Andre værdi- papirer og kapitalandele
Kostpris pr. 30.04.13	3.648	519
Tilgang i året	545	4
Afgang i året	0	-203
<hr/>		
Kostpris pr. 30.04.14	4.193	320
<hr/>		
Opskrivninger pr. 30.04.13	0	5
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	0	-5
<hr/>		
Opskrivninger pr. 30.04.14	0	0
<hr/>		
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.14	4.193	320

	30.04.14	30.04.13
	t.DKK	t.DKK

8. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	242.753	246.576
Acontofaktureringer	-150.799	-166.487
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	91.954	80.089

9. Periodeafgrænsningsposter

Husleje, el og varme	93	135
Forsikringer, kontingenter og abonnementer	2.154	2.224
Annoncering og bandereklamer	321	420
It-omkostninger	1.689	1.919
Diverse forudbetalinger	569	992
I alt	4.826	5.690

10. Egenkapital

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Overført resultat
<i>Egenkapitalopgørelse 01.05.12 - 30.04.13</i>			
Saldo pr. 01.05.12	11.450	0	107.264
Kapitalforhøjelse	200	2.275	0
Overførsler, reserver	0	-2.275	2.275
Forslag til resultatdisponering	0	0	3.829
Saldo pr. 30.04.13	11.650	0	113.368

Egenkapitalopgørelse 01.05.13 - 30.04.14

Saldo pr. 01.05.13	11.650	0	113.368
Køb af egne kapitalandele	0	0	-972
Forslag til resultatdisponering	0	0	1.138
Saldo pr. 30.04.14	11.650	0	113.534

Bevægelser på selskabskapitalen i de 4 foregående regnskabsår:

	2013/14 t.DKK	2012/13 t.DKK	2011/12 t.DKK	2010/11 t.DKK
Saldo, primo	11.650	11.450	11.325	1.130
Kapitalforhøjelse	0	200	125	10.195
Saldo, ultimo	11.650	11.650	11.450	11.325

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi
Kapitalklasse	116.500	100

Egne kapitalandele, nom. t.DKK 75.000, svarer til 0,65% af selskabskapitalen. Beholdningen omfatter 750 stk. kapitalandele a DKK 100. Selskabet har i årets løb erhvervet 750 stk. egne kapitalandele svarende til nominelt DKK 75.000 og 0,65% af selskabskapitalen.

11. Gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Gæld i alt 30.04.14	Gæld i alt 30.04.13
Gæld til kapitalejere og ledelse	9.130	49.140	57.610
Anden gæld	6.191	11.831	10.188
I alt	15.321	60.971	67.798

	2013/14 t.DKK	2012/13 t.DKK
--	------------------	------------------

12. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	215	205
--------------------------------------	-----	-----

13. Eventualforpligtelser

Ingen.

14. Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for medarbejderobligationer t.DKK 255 er der deponeret obligationer, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 278.

	30.04.14	30.04.13
	t.DKK	t.DKK

15. Kontraktlige forpligtelser

Ikke finansiel leje og leasingydelse:

Næste år	21.500	20.800
2 - 5 år	17.600	14.950
Efter 5 år	9.800	10.550

I alt	48.900	46.300
-------	--------	--------

Selskabet driver virksomhed fra lejede lokaler. Der er indgået længerevarende lejekontrakter med uopsigelig indtil henholdsvis 2020, 2021 og 2023. Der påhviler endvidere selskabet forpligtelser i henhold til operationel leasing af driftsmateriel og inventar.

	2013/14	2012/13
	t.DKK	t.DKK

16. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	25.324	22.821
Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-610	-4.566
Andre finansielle indtægter	-3.132	-4.102
Andre finansielle omkostninger	7.974	8.738

I alt	29.556	22.891
-------	--------	--------

**Skagen**

Østre Strandvej 41
9990 Skagen
Tlf. 98 44 13 99

Hjørring

Læsøvej 5 A
9800 Hjørring
Tlf. 98 92 18 11

Frederikshavn

Suensonsvej 75
9900 Frederikshavn
Tlf. 98 42 22 66

Dronninglund

Slotsgade 29
9330 Dronninglund
Tlf. 98 84 12 33

Aalborg

Voergaardvej 2
9200 Aalborg SV
Tlf. 98 18 72 00

Aars

Jyllandsgade 21
9600 Aars
Tlf. 98 62 60 44

Farsø

Frederik IX's Plads 4
9640 Farsø
Tlf. 98 63 14 44

Hobro

Smedevej 1 B
9500 Hobro
Tlf. 98 52 09 99

Hadsund

Ringvejen 2 A
9560 Hadsund
Tlf. 98 57 24 44

Viborg

Gl. Skivevej 73
8800 Viborg
Tlf. 86 61 18 11

Aarhus

Dusager 16
8200 Aarhus N
Tlf. 87 32 57 00

Kolding

Esbjergvej 20
6000 Kolding
Tlf. 75 53 74 00

Haderslev

Gåskærgade 32
6100 Haderslev
Tlf. 74 52 18 12

Vejens

Ribevej 64
6500 Vejens
Tlf. 74 54 04 00

København

Gribskovvej 2
2100 København Ø
Tlf. 39 16 76 00

Haslev

Bregentvedvej 22
4690 Haslev
Tlf. 56 31 27 90

Næstved

Handelsskolevej 1
4700 Næstved
Tlf. 55 77 08 77

Slagelse

Industrivej 1
4200 Slagelse
Tlf. 55 77 08 77

Nykøbing Falster

Slotsgade 11
4800 Nykøbing F.
Tlf. 54 88 25 00