



# Årsrapport

## 2018/19

STATSAUTORISERET  
REVISIONSPARTNERSELSKAB



Vi er et uafhængigt medlem af  
det globale rådgivnings- og revisionsnetværk

**BEIERHOLM**  
VI SKABER BALANCE

## Selskabet

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Voengårdvej 2  
9200 Aalborg SV  
Telefon: 98 18 72 00  
Hjemmeside: [www.beierholm.dk](http://www.beierholm.dk)  
Regnskabsår: 01.05-30.04  
CVR-nr.: 32 89 54 68

## Bestyrelse

Statsaut. revisor Niels Jørgen Kristensen, formand  
Statsaut. revisor Michael Bach  
Statsaut. revisor Carl Verner Christiansen  
Statsaut. revisor Svend Hagemann  
Statsaut. revisor Dorte Grøndal Hansen  
Statsaut. revisor Jørgen Jakobsen  
Statsaut. revisor Per Lund Nielsen  
Statsaut. revisor Jørgen Stegmann

## Direktion

Adm. direktør, statsaut. revisor Søren V. Pedersen  
Direktør Viggo Axelsen

## Revision

GLB REVISION  
Statsautoriserede Revisorer A/S

## Pengeinstitut

Danske Bank

## Dattervirksomhed

Uvildige.dk Partnerselskab, Aalborg

## Associeret virksomhed

Match-Online A/S, Holte



## Indhold

Forord .....	6
Ledelsesberetning .....	11
Ledelsespåtegning .....	16
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	18
Hovedtal .....	22
Nøgletal .....	23
Resultatopgørelse .....	24
Balance .....	25
Egenkapitalopgørelse .....	27
Pengestrømsopgørelse .....	28
Noter .....	29



# Visioner

Vi vil være de bedste til mennesker – kunder og medarbejdere

## Kunder

Beierholm er det oplagte valg for mindre og mellemstore virksomheder samt større selskaber, der ønsker en kompetent og personligt engageret revisor, som typisk er lokalt forankret og derfor tæt på kundens virksomhed. Herfra har kunden direkte adgang til et professionelt bagland med dokumenteret erfaring og højt specialiseret ekspertise. Beierholm tilbyder rådgivning inden for bl.a. revision, regnskab, skat, moms og afgifter, ledelse, IT, investering og finansiering, forretningsudvikling, digitalisering og internationale forhold. Al rådgivning er forankret i interne systemer og arbejdsprocesser, som lever op til de højeste standarder, når det gælder kvalitet, sikkerhed, værdiskabelse og balance for kunderne.

## Medarbejdere

Beierholm er det oplagte valg for medarbejdere, som ønsker personlig udvikling, høj grad af selvledelse, ansvar og gode karrieremuligheder i en landsdækkende virksomhed. Beierholm har egne kompetencecentre og er blandt de mest anerkendte og respekterede arbejdspladser i Danmark. Uanset hvor vores medarbejdere er i karrieren, ser vi det som vores ansvar at give dem de bedste rammer for at udvikle sig, både menneskeligt og professionelt.

## Partnere

Beierholm er det oplagte valg for partnere med dokumenteret erfaring inden for selskabets forretningsområder. De skal have ledelseserfaring, personlige egenskaber og ambitioner og ikke mindst den altafgørende forretningsmæssige forståelse og empati, som er i overensstemmelse med selskabets målsætning om at skabe innovation, værdi og balance på alle planer for virksomheder og mennesker.



## Værdier

### Kompetent og professionel

Vi stiler højt både på egne og vores kunders vegne. Vi løser opgaven til tiden og uden fejl. Vi formår altid at være et skridt foran, både når det gælder revision og rådgivning. Vores solide ekspertise er vores fundament.

### Nærhed og menneskelighed

Hele løsninger kræver hele mennesker. Revision og rådgivning er ikke kun et spørgsmål om tal. Det er også et spørgsmål om nærvær og forståelse af kunden og kollegaen, og det skal vi være kendte for.

### Moderne og innovativ

Vi tænker nyt og anderledes. Vores profil afspejler vores arbejde, at vi tør markere os og allerede i dag tager aktivt stilling til morgendagens udfordringer. Nye tanker baner vejen for nye muligheder. Det er vores fremdrift.

## Mission

### Branchens bedste rådgiver for mindre og mellemstore virksomheder, baseret på nærvær og kompetence

Kunderne omfatter stort set alle typer virksomheder og selskaber inden for alle sektorer, som i størrelse varierer fra enkeltmandsvirksomheder eller virksomheder med få medarbejdere til en stor gruppe af kunder med op til 100 medarbejdere. Hertil kommer en portefølje af kunder, som omfatter nogle af Danmarks større virksomheder, hvoraf nogle er børsnoterede.

Beierholm er også revisor for flere pengeinstitutter, institutioner, almennyttige boligforeninger, fonde og privatpersoner.

Samarbejdet med kunderne er baseret på tillid, personlig involvering og betjening, nærhed og levering af værdiskabende rådgivningsydelser af den højeste kvalitet, som tager udgangspunkt i dokumenteret viden og faglig ekspertise.

Partnerne og medarbejderne hos Beierholm er stolte over, at en meget betydelig del af den samlede kundeportefølje har været på selskabets kundeliste i flere årtier.



# Nye løsninger, nye medarbejdere og fortsat vækst

Beierholm har haft et både travlt og spændende år, der har stået i digitaliseringens og vækstens tegn. Sammenlægninger med flere revisionsvirksomheder har styrket Beierholms kompetencer og udbredelse, og med lanceringen af BEIERHOLM FOKUS har vi sat fart på en digital rejse, der rækker ind i fremtiden.

Beierholm er stadig i en konsolideringsfase, der ventes at fortsætte. Der er stor efterspørgsel efter kompetent og nærværende rådgivning blandt mindre og mellemstore virksomheder, og i Beierholm betragter vi lokal forankring og selvstændighed som en forudsætning for at kunne levere værdiskabende rådgivning. Derfor er vi glade for, at mange mindre revisionsvirksomheder kan genkende sig selv i vores værdier og viser interesse for at være en del af Beierholm.

Også i det forløbne regnskabsår har Beierholm scoret højt på både kundetilfredshed og medarbejdertrivsel. Det glæder os meget, og det viser, at vi er på rette vej. Derfor arbejder vi målrettet på at fastholde og udvikle den stærke position som Danmarks foretrukne rådgivnings- og revisionsvirksomhed med fokus på mindre og mellemstore virksomheder.

Beierholm har ved regnskabsårets udgang 1.168 medarbejdere fordelt på 29 kontorer fra Skagen til Nykøbing Falster og fra Hvide Sande til København.

### Afdelingsnettet er styrket fra øst til vest

Beierholm er i løbet af regnskabsåret blevet beriget med nye kunder, partnere og medarbejdere. Med overtagelsen af revisionskontorer i Lemvig, Thyborøn, Slagelse og Sæby har Beierholm styrket sin lokale tilstedeværelse og fået tilført nye kompetencer. Det ruster os endnu bedre til at imødekomme virksomhedernes behov for nærværende og værdiskabende rådgivning fra kompetente revisorer med et dybt kendskab til virksomhedernes maskinrum og det marked, de opererer i.

Ud over ovennævnte fusioner blev der ved regnskabsårets afslutning indgået en aftale med RIR Revision i Roskilde og Holbæk om pr. 1. august 2019 at blive en del af Beierholm.

Døren står fortsat åben for veldrevne revisions- og rådgivningsvirksomheder, der ønsker at være del af en organisation præget af lokal selvstændighed og initiativ, men også viden- deling, specialkompetencer og stærke værdier på tværs af organisationen.

### **Nærhed skaber værdi – hver dag**

I Beierholm er nære kunderelationer ikke en fjern vision. Vi lever dem hver eneste dag, når vi har vores daglige gang i de mindre og mellemstore virksomheder, der er med til at skabe vækst og beskæftigelse i alle egne af landet.

Derfor indtager Beierholm en unik markedsposition ved helt bevidst at være så tæt på virksomhedernes dagligdag som muligt. Mens andre ser fordele i centralisering på bekostning af nærheden til kunderne, insisterer Beierholm på at være tæt på kunderne – men uden at give køb på dybe kompetencer og høj faglighed.

Det betyder eksempelvis, at Beierholms skatteafdeling, som er en af landets største med fokus på mindre og mellemstore virksomheder, er repræsenteret på kontorer i hele landet. Vi tror på, at det er her – i den direkte dialog med den enkelte virksomhed – at vores skatte- rådgivning skaber størst værdi og bliver mest relevant og vedkommende. Ganske ligesom det også gælder for Beierholms øvrige rådgivning inden for forretningsudvikling, strategi, digitalisering og økonomiske forhold.

Det betyder også, at Beierholm er tæt på kunderne, når der opstår behov for at informere om nye love og regler. Eksempelvis har vi i det forløbne år afholdt lokale arrangementer om den nye ferielov, som alle har været særdeles velbesøgte.

Det stærke kundefokus – også når det gælder digitalisering – har en positiv afsmitning på kundernes oplevelse af Beierholm. I Revisionsbarometret 2018 fra Aalund Research scorer Beierholm højt på kundetilfredshed – både i absolutte tal og set i forhold til de øvrige store revisionsvirksomheder i landet.

### **Digitalisering med et menneskeligt ansigt**

I efteråret 2018 lancerede Beierholm en ny online service, BEIERHOLM FOKUS. Med denne løsning giver vi virksomhederne adgang til at udnytte mulighederne i den digitale udvikling på en måde, der tager højde for den enkelte virksomheds digitale parathed og behov for smartere arbejdsgange og bedre økonomisk overblik.

Med BEIERHOLM FOKUS har kunderne mulighed for at sætte strøm til deres bilags- og lønhåndtering, få overblik over de vigtigste nøgledata, dele og opbevare dokumenter og få bedre overblik over økonomiske deadlines. BEIERHOLM FOKUS rummer også et moderne og opdateret økonomisystem og talrige muligheder for integration med virksomhedens øvrige forretningssystemer.

Samtidig er det vigtigt, at kunderne ikke er overladt til sig selv, som man ser det med de fleste digitale bogføringsløsninger på markedet. Den værdiskabende sparring mellem kunde og revisor er en vigtig og integreret del af BEIERHOLM FOKUS. Målet er netop at frigøre tid for både virksomheden og dens revisor, så de i fællesskab kan bruge kræfter på at udvikle forretningen og rette opmærksomheden på de aktiviteter, der skaber vækst og værdi.

BEIERHOLM FOKUS er vores kunders mulighed for at komme i gang med digitaliseringen på deres præmisser. Løsningen vil løbende blive udvidet med flere muligheder – i et marked, hvor udviklingen går stærkt.

## Forord

### Rådgivning, der ser fremad

Med digitale løsninger som BEIERHOLM FOKUS får virksomheder mulighed for at automatisere de arbejdsgange, der førhen var tids- og ressourcekrævende, som for eksempel bogføringsopgaver og økonomisk rapportering. Hvor økonomifunktionen traditionelt har været bagudskuende, ser vi den nu i stigende grad som proaktiv beslutningsstøtte for ledelsen.

Den udvikling understøtter Beierholm ved at hjælpe virksomhederne både med at skabe overblik over deres digitale parathed, komme med konkrete løsningsforslag til effektiviseringer – og ikke mindst med økonomisk rådgivning, der kan medvirke til at skabe vækst. I den sammenhæng glæder det os til stadighed, at Uvildige.dk som en del af Beierholm medvirker til at styrke vores rådgivningspalet. I samarbejde med Uvildige.dk kan vi optimere sammenhængen mellem ejerledernes privat- og virksomhedsøkonomi, så de opnår råderum og udviklingspotentiale for både virksomhed og familie.

### Endnu et rekordår for gazellevirksomhederne

Børsen Gazelle 2018 blev endnu et rekordår, hvor Beierholm var glad og stolt over at være med som Børsen Gazelle Partner.

Gazellekåringerne blev afholdt i 5 forskellige byer og satte rekord med 4.150 deltagere. Med det største antal gazellevirksomheder siden finanskrisen – hele 2099 – blev det understreget, hvor uvurderlig en betydning de mindre og mellemstore virksomheder har for vækst og beskæftigelse i Danmark.

### Fortsat branchefokus

I et marked, hvor virksomhederne efterspørger branchespecifik rådgivning, står Beierholm med gode kort på hånden. Beierholms revisorer er betroede sparringspartnere for mange tusinde virksomheder og er derfor helt tæt på virkeligheden i mange forskellige brancher. Det giver en enestående brancheindsigt, som vi betragter som en vigtig forudsætning for at kunne yde værdiskabende rådgivning. Samtidig er det en indsigt, som virksomhederne kan få stort udbytte af, og som vi hele tiden arbejder på at få i spil.

### Medarbejdertrivsel fortsat i top

I 2018 opnåede Beierholm en tredjeplads blandt virksomheder med over 500 medarbejdere ved årets kåring til Danmarks Bedste Arbejdsplads, Great Place to Work®. Det betyder, at vi har ligget i top-3 hele seks år i træk.

Det glæder os, at Beierholms fortsatte fokus på medarbejdertrivsel kan aflæses direkte i uafhængige målinger. Det er en position, som vi stædigt og dagligt arbejder på at bibeholde, da vi tror på, at tilfredse medarbejdere er det vigtigste fundament for et Beierholm i fortsat vækst og fremgang.

### Beierholm som arbejdsplads

Beierholm har i det forgangne regnskabsår arbejdet målrettet på at synliggøre vores kvaliteter som arbejdsplads for omverdenen. I det omfattende forarbejde har vi været i dialog med både nuværende og potentielle medarbejdere om, hvad der kendetegner Beierholm som arbejdsplads. Det har givet værdifulde indsigter, der kvalificerer vores dialog med de kandidater, der skal være morgendagens medarbejdere i Beierholm.

I Beierholm tror vi på, at kun et arbejdsliv i balance skaber overskud – både hos den enkelte medarbejder og i vores fælles kultur. Derfor giver vi vores medarbejdere de bedste rammer – til at tænke nyt, drømme stort og til at udvikle deres talent bedst muligt.







# Ledelsesberetning

## Koncernens væsentligste aktiviteter

Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab er en revisions- og rådgivningsvirksomhed, som er ejet direkte af selskabets partnere eller af anpartsselskaber, ejet af de enkelte partnere. Ejerfortegnelse er publiceret på [www.beierholm.dk](http://www.beierholm.dk).

Selskabet er blandt Danmarks førende revisions- og rådgivningsvirksomheder med en landsdækkende organisation, som omfatter 29 geografiske kontorer.

Datterselskabet Uvildige.dk Partnerselskab udøver rådgivning om finansiel optimering for både privatpersoner og virksomheder.

Ved regnskabsårets udgang beskæftigede koncernen i alt 1.168 medarbejdere, ligeligt fordelt mellem kvinder og mænd.

## Beierholms ledelse

Selskabets øverste ledelsesorgan er partnerforsamlingen, der vælger selskabets bestyrelse og direktion.

Beierholms sektioner bliver ledet af statsautoriserede revisorer, som er partnere i Beierholm.

## Internationalt samarbejde

Beierholm sikrer, at vi kan følge vores kunder uden for Danmarks grænser og hjælpe dem i deres internationale udvikling. Det sker via et formaliseret samarbejde med HLB, et netværk af uafhængige revisionsfirmaer og virksomhedsrådgivere rundt om i verden.

Beierholm har udpeget særlige landeansvarlige partnere til at sikre, at opgaverne bliver løst effektivt og for at optimere processerne i de lande, hvor aktiviteten er størst.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i året 2018/19 realiseret en nettoomsætning på DKK 978 mio. mod DKK 888 mio. året før, hvilket er en fremgang på 10,1 procent.

Ved vurderingen af Beierholms regnskab og resultat er det vigtigt at være opmærksom på, at alle kapitalejere er partnere i selskabet, og deres resultatafhængige arbejdsvederlag er indregnet under personaleomkostninger.

Ledelsen finder det samlede resultat tilfredsstillende.

## Forretningsudvidelse

Beierholm har i regnskabsåret overtaget revisionsafdelinger i Lemvig, Thyborøn, Slagelse og Sæby og har i den forbindelse optaget en række nye partnere.

## Markedets forventninger kræver fortsat vækst

Beierholm ønsker fortsat vækst ved udvidelse af forretningsomfanget med nye og eksisterende kunder, men også ved sammenlægninger med velfungerende revisions- og rådgivningsvirksomheder. Ønsket om fortsat konsolidering udspringer af vores kunders forventning om på den ene side proaktiv, lokal tilstedeværelse og på den anden side specialviden, branchekendskab og digitale løsninger. Vi ønsker at levere, hvad markedet til enhver tid forventer af os.



Kravet om særlige kompetencer inden for revision og regnskab, finansiering og investering, skat, moms, IT, risk management, digitalisering og forretningsudvikling er generelt for branchen. Vi oplever i den forbindelse, at revisionsvirksomheder, der bliver en del af Beierholm, fortsætter i styrket form. Dels tilgodeser og værdsætter Beierholm lokalt initiativ og tilstedeværelse. Dels får kunderne adgang til kompetencer, som mindre revisions- og rådgivningsvirksomheder har vanskeligt ved at kunne tilbyde på egen hånd. Og endelig giver sammenlægningen større tryk i en branche, hvor udviklingen går stærkt i disse år.

#### **Kvalitetssikring og gennemsigtighed**

Beierholm arbejder med omfattende udvikling, sikring og kontrol af selskabets ydelser, arbejdsprocesser og styringsværktøjer. Der afsættes i stigende omfang betydelige ressourcer til at udbygge kvalitetssikringen.

Gennem det interne kontrolarbejde i Beierholm er vi konstant opmærksomme på, at vores interne systemer og procedurer er af høj kvalitet og fungerer effektivt. Det skal gøre os i stand til at sikre, at Beierholm leverer den rådgivning og de ydelser, som kunderne forventer og betaler for.

Da Beierholm varetager revisionsopgaver for kunder med særlig offentlig interesse, er vi underlagt branchens strengeste kvalitetskontrol via en omfattende gennemgang fra Erhvervsstyrelsens Revisortilsyn, som har godkendt Beierholms kvalitetsstyringssystem ved den seneste gennemgang.

Gennemsigtighedsrapport, data og øvrige værdifulde oplysninger om Beierholm findes på selskabets hjemmeside under "Om Beierholm". Gennemsigtighedsrapporten indeholder i overensstemmelse med revisorloven en specifik beskrivelse af juridisk struktur og ejerskab, kvalitetssikringssystemer og andre forhold i Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, der har offentlighedens interesse.

#### **Samfundsansvar**

Det er virksomhedens første redegørelse for samfundsansvar (CSR) efter de nye regler i årsregnskabslovens § 99 a, hvor redegørelsen skal indeholde en kort beskrivelse af koncernens forretningsmodel samt en beskrivelse af, hvordan koncernen forholder sig til de i loven nævnte områder; miljø og klima, sociale forhold og medarbejderforhold, respekt for menneskerettigheder og anti-korruption og bestikkelse. Koncernens forretningsmodel er beskrevet i afsnittene Visioner, Værdier og Mission.

Beierholm har indtil videre valgt ikke at vedtage og implementere formelle politikker for samfundsansvar (CSR). Begrundelsen herfor er forsat, at virksomhedens stærkt forankrede værdier, det etiske fundament og den daglige praksis og adfærd i sig selv er med til at sikre, at koncernen agerer samfundsmæssigt ansvarligt og med et stærkt engagement.



Ikke mindst er Beierholm en aktiv medspiller i de 29 lokalområder, hvor vi personligt, fagligt og økonomisk tager del i konkrete aktiviteter inden for kultur- og erhvervsudvikling. Det sker blandt andet i form af en lang række sponsorater, deltagelse i erhvervsnetværk og engagement i lokale arrangementer og tiltag.

#### *Miljø og klima*

Beierholm har fortsat fokus på at begrænse selskabets belastning af miljøet – herunder udledningen af CO<sub>2</sub> – i forbindelse med koncernens drift og forretningsmæssige aktiviteter.

Samtidig bidrager Beierholm til reduktion af miljømæssige belastninger ved at:

- Anvende grøn el fra vindmøller i Danmark, og i øvrigt reducere energiforbruget i alle sammenhænge, hvor det er muligt og forsvarligt
- Reducere forbruget af papir og emballager via digital kommunikation, dokumentation og arkivering
- Reducere miljøbelastningen ved at købe maskiner, udstyr og inventar hos producenter, der kan dokumentere bæredygtighed i produkternes fremstillingsproces og livscyklus.

#### *Sociale forhold og medarbejderforhold*

Beierholm har fortsat stort fokus på at være en attraktiv arbejdsplads. Der henvises til omtale i forordets afsnit om medarbejdertrivsel.

#### *Respekt for menneskerettigheder*

Beierholm anser respekt for menneskerettigheder som en forudsætning for at drive en seriøs revisions- og rådgivningsvirksomhed. Der er stort fokus på respekt for menneskerettigheder i Beierholm, men ledelsen vurderer, at vedtagelsen af formelle politikker ikke vil påvirke Beierholms indsats på dette område.

#### *Anti-korruption og bestikkelse*

Beierholm anser nul tolerance overfor korruption og bestikkelse som en forudsætning for at drive en seriøs revisions- og rådgivningsvirksomhed. Der arbejdes løbende på at styrke indsatsen på dette område, men ledelsen vurderer, at vedtagelsen af formelle politikker ikke vil påvirke Beierholms indsats mod korruption og bestikkelse.

#### *Fremtidigt arbejde med samfundsansvar*

Ledelsen vil løbende fremover vurdere behovet for at vedtage formelle politikker for samfundsansvar på et eller flere områder.

#### **Måltal og politik for andelen af det underrepræsenterede køn**

Beierholm har som helhed en næsten helt ligelig fordeling mellem kvinder og mænd. Samme billede er derimod ikke kendetegnende for partnerkredsen og bestyrelsen.

Beierholm har som måltal for bestyrelsen, at andelen af kvinder som minimum skal modsvare andelen af kvinder i Beierholms partnerforsamling, hvor den aktuelle fordeling er 7 kvinder og 94 mænd.

Der er for øjeblikket et kvindeligt medlem i bestyrelsen. Det opstillede måltal er således formelt set opfyldt.

Beierholm har vedtaget en politik for at øge andelen af kvinder i ledende stillinger. Derfor bestræber Beierholm så vidt muligt:

- En ligelig fordeling ved besættelse af stillinger på øvrige formelle ledelsesniveauer
- At gøre en indsats for at kvalificere og internt rekruttere medarbejdere af begge køn til formelle ledelsesstillinger i Beierholm.

Ved besættelse af stillinger på alle formelle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder. Samtidig tilgodeses en mere ligelig kønsfordeling i tilfælde af, at der er ligeværdige ansøgere til en lederstilling.

### Videnressourcer og udvikling

Beierholm investerer hvert år betydelige ressourcer i systematisk og målrettet at efteruddanne og kompetenceudvikle på alle niveauer i selskabets organisation. Det sker både i form af obligatorisk og frivillig uddannelse og træning af partnere, revisorer og øvrige medarbejdergrupper. Investeringen i kompetenceudvikling er stadigt stigende og udgør et væsentligt fundament i Beierholms fortsatte udvikling.

Det skal ikke mindst ses i lyset af, at branchen er i en transformationsfase, hvor der bliver øget opmærksomhed på skarpe rådgivningsprofiler og medarbejdere med særlige kompetencer inden for blandt andet strategisk rådgivning, digitalisering og forretningsudvikling.

Uddannelse er således en central del af medarbejdernes hverdag. Det udfolder sig ved målrettet motivation og coaching – og ikke mindst ved tilbud om støtte til medarbejdere, som frivilligt ønsker at deltage i formelle uddannelsesforløb. Det gælder også i forbindelse med uddannelserne til HD i Regnskab og Økonomistyring, cand.merc.aud. og statsautoriseret revisor.

### Styrket uddannelse af unge

Vi vil selv sikre, at Beierholm tilføres nye talenter, herunder at vi gennem professionelle uddannelsesforløb og læring gennem kundeopgaver og kollegaoplæring skaber fundamentet for fremtidens revisorer og rådgivere i Beierholm.

Derfor har vi i Beierholm styrket de kommende revisorers kompetenceudvikling med en egenudviklet traineeuddannelse, hvor der i 2018 blev optaget 57 trainees på det toårige forløb mod 49 i 2017. Den nye uddannelse vil skabe en bedre kobling mellem den teoretiske viden og hverdagen som revisor og rådgiver. Beierholms revisortraineeuddannelse styrker desuden elevernes fokus på salg, ledelse og it-værktøjer. Forløbet afsluttes med en eksamen, og eleverne får samlet set styrket de rådgivningskompetencer, som markedet efterspørger.

Samtidig arbejder Beierholm målrettet med Employer Branding for at kunne imødekomme fremtidige rekrutteringsbehov. Udbyttet af dette arbejde er blandt andet en styrket kommunikation til og med kandidater, der besidder de egenskaber og kvalifikationer, der skal være med til at kendetegne fremtidens Beierholm.

### Digitalisering

Beierholm har i det forløbne år lanceret en digital service, BEIERHOLM FOKUS, hvis formål er at skabe grobund for digitalisering, tidsbesparelse og procesoptimering i virksomhederne. Der er tale om en individuelt tilpasset løsning, der imødekommer den enkelte virksomheds individuelle behov for en lettere hverdag med mindre administration, bedre økonomisk overblik og flere rapporteringsmuligheder.

Samtidig er det en løsning, hvor digitalisering og rådgivning går hånd i hånd. Det er en vigtig ambition, der både skaber differentiering på markedet for digitale løsninger, og som imødekommer virksomhedernes forventning om at modtage vedkommende og værdiskabende rådgivning, der udvikler forretningen.

Med lanceringen af den nye online service tilbyder Beierholm samtidig forbedrede muligheder for at effektivisere virksomhedernes administration via hel eller delvis outsourcing af rutineprægede og tidskrævende opgaver.

### Beierholms specialister

Beierholms specialister inden for skat, moms og afgifter er centrale for mange af selskabets interne og eksterne ydelser. Det samme gælder specialister inden for regnskab og revision, finansiering og investering samt inden for forretningsudvikling og digitalisering. Både internt og i branchekredse nyder de stor respekt for deres viden og høje faglige niveau.

Beierholms skatteafdeling er en af de største i landet blandt revisionsvirksomheder med hovedfokus på mindre og mellemstore virksomheder. Det betyder, at både kunder og revisorer har de bedste forudsætninger for til stadighed at kunne trække på dybe specialkompetencer.

Beierholm arbejder konstant på at styrke udviklingen af selskabets skatterådgivning og de revisions- og regnskabsfaglige værktøjer. Dette arbejde omfatter således også den løbende opdatering og udarbejdelse af nye faglige standarder og paradigmer i forhold til den aktuelle lovgivning i Danmark, i EU og andre internationale standarder, som berører Beierholms kunder.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at Beierholm ikke er eksponeret for risici i større omfang.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets udløb er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder.

### Forventninger til fremtiden

Beierholms ledelse forventer, at nettoomsætningen vil stige blandt andet som følge af kommende udvidelser, nye satsninger og en generelt god og sund virksomhedsdrift. Beierholms ledelse forventer ikke væsentlige ændringer i selskabets indtjening.



# Årsregnskab for 2018/19

## Ledespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.18-30.04.19 for Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.19 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.05.18-30.04.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 18. juni 2019





**Direktionen**

Søren V. Pedersen  
Adm. direktør

Viggo Axelsen  
Direktør

**Bestyrelsen**

Niels Jørgen Kristensen  
Formand

Michael Bach

Carl Verner Christiansen

Svend Hagemann

Dorte Grøndal Hansen

Jørgen Jakobsen

Per Lund Nielsen

Jørgen Stegmann

# Til kapitalejerne i Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab for regnskabsåret 01.05.18-30.04.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.18 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.05.18-30.04.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18. juni 2019

**GLB Revision**

**Statsautoriserede Revisorer A/S**

CVR-nr. 30 82 19 63

**Søren Deleuran**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24681

**Allan Østergaard Jørgensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24622



KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	978.304	887.861	805.603	542.260	532.317
Indeks	184	167	151	102	100
Resultat før af- og nedskrivninger	2.537	3.364	2.818	20.737	25.073
Indeks	10	13	11	83	100
Resultat af primær drift	-3.446	-2.158	-2.321	3.268	3.974
Indeks	-87	-54	-58	82	100
Finansielle poster i alt	3.965	2.897	3.169	-2.481	-3.487
Indeks	-114	-83	-91	71	100
Årets resultat	519	739	848	787	487
Indeks	107	152	174	162	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	431.090	394.575	356.940	458.255	436.995
Indeks	99	90	82	105	100
Egenkapital	63.710	58.253	56.368	122.109	125.671
Indeks	51	46	45	97	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	980	4.019	3.934
Indeks	-	-	25	102	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	-2.018	45.244	-120.314	46.629	47.890
Investeringer	-2.640	-849	177.459	-10.462	-3.761
Finansiering	4.938	1.146	-102.069	-14.220	-15.621
Årets pengestrømme	280	45.541	-44.924	21.947	28.508

## Nøgletal

	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	0,9%	1,3%	1,0%	0,6%	0,4%
Overskudsgrad	-0,4%	-0,2%	-0,3%	0,6%	0,7%
Aktivernes omsætningshastighed	2,4	2,4	2,0	1,2	1,2
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	14,8%	14,8%	15,8%	26,6%	28,8%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	1.072	978	914	622	621

### Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

## Resultatopgørelse

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2018/19 t.DKK	2017/18 t.DKK	2018/19 t.DKK	2017/18 t.DKK
2	<b>978.304</b>	<b>887.861</b>	<b>970.099</b>	<b>879.711</b>
	Andre eksterne omkostninger	-209.282	-190.588	-208.314
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>769.022</b>	<b>697.273</b>	<b>761.785</b>
3	Personaleomkostninger	-766.485	-693.909	-760.544
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>2.537</b>	<b>3.364</b>	<b>1.241</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-5.983	-5.522	-5.678
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-3.446</b>	<b>-2.158</b>	<b>-4.437</b>
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	991
6	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	29	-5	29
	Andre finansielle indtægter	5.142	4.011	5.142
	Andre finansielle omkostninger	-1.206	-1.109	-1.206
	<b>Årets resultat</b>	<b>519</b>	<b>739</b>	<b>519</b>

### Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	239	0
Overført resultat	519	739	280	739
<b>I alt</b>	<b>519</b>	<b>739</b>	<b>519</b>	<b>739</b>



AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		30.04.19 t.DKK	30.04.18 t.DKK	30.04.19 t.DKK	30.04.18 t.DKK
Note					
	Goodwill	4.609	4.307	0	0
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.609</b>	<b>4.307</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	0	0
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.252	5.692
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	624	595	624	595
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	4	4	4	4
11	Deposita	26.425	24.354	26.425	24.354
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>27.053</b>	<b>24.953</b>	<b>34.305</b>	<b>30.645</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>31.662</b>	<b>29.260</b>	<b>34.305</b>	<b>30.645</b>
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	158.345	136.897	157.909	136.184
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	195.422	188.561	194.924	187.857
	Andre tilgodehavender	2.085	3.410	2.084	3.403
13	Periodeafgrænsningsposter	14.391	7.521	14.373	7.519
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>370.243</b>	<b>336.389</b>	<b>369.290</b>	<b>334.963</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>29.185</b>	<b>28.926</b>	<b>25.888</b>	<b>27.173</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>399.428</b>	<b>365.315</b>	<b>395.178</b>	<b>362.136</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>431.090</b>	<b>394.575</b>	<b>429.483</b>	<b>392.781</b>

## Balance

### PASSIVER

Note		Koncern		Modervirksomhed	
		30.04.19 t.DKK	30.04.18 t.DKK	30.04.19 t.DKK	30.04.18 t.DKK
14	Selskabskapital	19.175	17.700	19.175	17.700
	Overkurs ved emission	0	0	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	239	0
	Overført resultat	44.535	40.553	44.296	40.553
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>63.710</b>	<b>58.253</b>	<b>63.710</b>	<b>58.253</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	41	62	41	62
12	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	313	487	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	16.986	14.375	16.940	14.294
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	638	512
	Anden gæld	350.040	321.398	348.154	319.660
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>367.380</b>	<b>336.322</b>	<b>365.773</b>	<b>334.528</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>367.380</b>	<b>336.322</b>	<b>365.773</b>	<b>334.528</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>431.090</b>	<b>394.575</b>	<b>429.483</b>	<b>392.781</b>

15 Eventualforpligtelser

16 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Overført resultat
---------------	----------------------	--------------------------	---	----------------------

Koncern:

Egenkapitalopgørelse for 01.05.17 - 30.04.18

Saldo pr. 01.05.17	17.350	0	0	39.018
Kapitalforhøjelse	350	796	0	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	-796	0	796
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	739
Saldo pr. 30.04.18	17.700	0	0	40.553

Egenkapitalopgørelse for 01.05.18 - 30.04.19

Saldo pr. 01.05.18	17.700	0	0	40.553
Kapitalforhøjelse	1.475	3.463	0	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	-3.463	0	3.463
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	519
Saldo pr. 30.04.19	19.175	0	0	44.535

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.05.17 - 30.04.18

Saldo pr. 01.05.17	17.350	0	0	39.018
Kapitalforhøjelse	350	796	0	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	-796	0	796
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	739
Saldo pr. 30.04.18	17.700	0	0	40.553

Egenkapitalopgørelse for 01.05.18 - 30.04.19

Saldo pr. 01.05.18	17.700	0	0	40.553
Kapitalforhøjelse	1.475	3.463	0	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	-3.463	0	3.463
Forslag til resultatdisponering	0	0	239	280
Saldo pr. 30.04.19	19.175	0	239	44.296

## Pengestrømsopgørelse

	Koncern	
Note	2018/19 t.DKK	2017/18 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>519</b>	<b>739</b>
17 Reguleringer	-3.699	-2.383
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	-33.853	-12.536
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.611	-2.734
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	28.468	59.256
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>-5.954</b>	<b>42.342</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	5.142	4.011
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.206	-1.109
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>-2.018</b>	<b>45.244</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-569	0
Salg af materielle anlægsaktiver	0	225
Køb af finansielle anlægsaktiver	-2.071	-1.111
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	37
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-2.640</b>	<b>-849</b>
Kapitaltilførsel	4.938	1.146
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>4.938</b>	<b>1.146</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>280</b>	<b>45.541</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	28.926	4.157
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-62	-20.834
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>29.144</b>	<b>28.864</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	29.185	28.926
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-41	-62
<b>I alt</b>	<b>29.144</b>	<b>28.864</b>

**1. Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der foreløbig indgået en aftale med RIR Revision i Roskilde og Holbæk om pr. 1. august 2019 at blive en del af Beierholm.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018/19 t.DKK	2017/18 t.DKK	2018/19 t.DKK	2017/18 t.DKK

**2. Nettoomsætning**

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Revision	347.244	331.788	347.244	331.788
Regnskab	287.224	259.310	287.224	259.310
Rådgivning	207.341	183.004	199.136	174.854
Erhvervsservice	124.513	106.500	124.513	106.500
Andet	11.982	7.259	11.982	7.259
I alt	978.304	887.861	970.099	879.711

Nettoomsætningen fremkommer således:

Salgsværdi af årets afsluttede arbejder	956.856	882.468	948.374	874.650
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	158.345	136.897	157.909	136.184
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-136.897	-131.504	-136.184	-131.123
I alt	978.304	887.861	970.099	879.711

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018/19 t.DKK	2017/18 t.DKK	2018/19 t.DKK	2017/18 t.DKK

### 3. Personaleomkostninger

Lønninger	716.864	647.368	711.147	641.803
Pensioner	25.504	22.882	25.476	22.480
Andre omkostninger til social sikring	9.526	7.801	9.442	7.725
Andre personaleomkostninger	14.591	15.858	14.479	15.776
I alt	766.485	693.909	760.544	687.784

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	1.072	978	1.061	967
--	-------	-----	-------	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	9.586	7.438	9.586	7.438
------------------------	-------	-------	-------	-------

Grundoverskud og variabelt overskud til kapitalpartnerne indgår under personaleomkostninger. Der er ikke udbetalt særskilt vederlag til bestyrelsen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018/19 t.DKK	2017/18 t.DKK	2018/19 t.DKK	2017/18 t.DKK

### 4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	351	351	335	335
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	5	0	5	0
I alt	356	351	340	335

### 5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.257	494
Afskrivning på goodwill	0	0	-266	-239
I alt	0	0	991	255

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018/19 t.DKK	2017/18 t.DKK	2018/19 t.DKK	2017/18 t.DKK
<b>6. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Resultatandele fra associerede virksomheder	43	9	43	9
Nedskrivning på goodwill	-14	-14	-14	-14
I alt	29	-5	29	-5

**7. Resultatdisponering**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	239	0
Overført resultat	519	739	280	739
I alt	519	739	519	739

**8. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Goodwill
Koncern:	
Kostpris pr. 01.05.18	4.785
Tilgang i året	569
Kostpris pr. 30.04.19	5.354
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.18	-479
Afskrivninger i året	-266
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.19	-745
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.19	4.609

**9. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:	
Kostpris pr. 01.05.18	172
Kostpris pr. 30.04.19	172
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.18	-172
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.19	-172
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.19	0

**10. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdi- papirer og kapitalandele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.05.18	0	731	4
Kostpris pr. 30.04.19	0	731	4
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.18	0	-136	0
Afskrivninger på goodwill	0	-14	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	43	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.19	0	-107	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.19	0	624	4
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 30.04.19 med	0	237	0
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	279	0



**10. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdi- papirer og kapitalandele
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.05.18	6.337	731	4
Tilgang i året	569	0	0
Kostpris pr. 30.04.19	6.906	731	4
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.18	-645	-136	0
Afskrivninger på goodwill	-266	-14	0
Årets resultat fra kapitalandele	1.257	43	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.19	346	-107	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.19	7.252	624	4
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 30.04.19 med	4.609	237	0
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	4.785	279	0

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK	Indregnet værdi t.DKK
Dattervirksomheder:				
Uvildige.dk Partnerselskab, Aalborg	100%	2.642	1.257	7.252
Associerede virksomheder:				
Match-Online A/S, Holte	37%	1.037	114	624

**11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.05.18	24.354
Tilgang i året	2.071
Kostpris pr. 30.04.19	26.425
Opskrivninger pr. 01.05.18	0
Opskrivninger pr. 30.04.19	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.19	26.425
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.05.18	24.354
Tilgang i året	2.071
Kostpris pr. 30.04.19	26.425
Opskrivninger pr. 01.05.18	0
Opskrivninger pr. 30.04.19	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.19	26.425

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.04.19	30.04.18	30.04.19	30.04.18
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

**12. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	158.345	136.897	157.909	136.184
---	---------	---------	---------	---------

Der indregnes således i balancen:

Igangværende arbejder	158.345	136.897	157.909	136.184
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-313	-487	0	0
I alt	158.032	136.410	157.909	136.184

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.04.19 t.DKK	30.04.18 t.DKK	30.04.19 t.DKK	30.04.18 t.DKK
<b>13. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte forsikringer	15	0	0	0
Forsikringer, kontingenter og abonnementer	8.821	3.249	8.821	3.249
IT-omkostninger	4.684	3.696	4.681	3.694
Diverse forudbetalinger	871	576	871	576
I alt	14.391	7.521	14.373	7.519

**14. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalklasse	19.175.000	19.175
I alt		19.175
Kapitalforhøjelse i regnskabsåret	1.475.000	1.475

Selskabskapitalen er fuldt indbetalt på balancedagen.

**15. Eventualforpligtelser**

Koncernen:

*Andre eventualforpligtelser*

Koncernen har indgået en forpagtningsaftale med Beierholm Invest P/S med et opsigelsesvarsel på 6 mdr. Forpagtningsafgiften udgør en procentandel af omsætningen. Hertil lægges huslejeudgifter. Årets forpagtningsafgift udgør t.DKK 86.674.

Modervirksomheden:

*Andre eventualforpligtelser*

Modervirksomheden har indgået en forpagtningsaftale med Beierholm Invest P/S med et opsigelsesvarsel på 6 mdr. Forpagtningsafgiften udgør en procentandel af omsætningen. Hertil lægges huslejeudgifter. Årets forpagtningsafgift udgør t.DKK 86.674.

**16. Nærtstående parter**

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2018/19 t.DKK	2017/18 t.DKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	266	514
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-29	5
Finansielle indtægter	-5.142	-4.011
Finansielle omkostninger	1.206	1.109
I alt	-3.699	-2.383

**17. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	266	514
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-29	5
Finansielle indtægter	-5.142	-4.011
Finansielle omkostninger	1.206	1.109
I alt	-3.699	-2.383

## **18. Anvendt regnskabspraksis**

### **GENERELT**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### 18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

#### **VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 20 år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

#### **RESULTATOPGØRELSE**

##### **Nettoomsætning**

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

##### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	20	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

### 18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

#### Skat af årets resultat

Selskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt. Der indregnes derfor ikke skat i årsregnskabet, idet aktuel og udskudt skat påhviler kapitalejerne og komplementaren.

#### BALANCE

##### Immaterielle anlægsaktiver

###### *Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

##### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.



**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Regnskabspraksis for erhvervelse af nye virksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger". Afsnittet omfatter erhvervelser af dattervirksomheder og bestående virksomheder (aktiviteter), hvor der opnås kontrol over en anden virksomhed. Regnskabspraksis for erhvervelser af kapitalandele i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### 18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.









Dronninglund  
Farsø  
Frederikshavn  
Haderslev  
Hadsund  
Haslev

Hjørring  
Hobro  
Holbæk  
Holstebro  
Hvide Sande  
Kolding

København  
Lemvig  
Nykøbing F.  
Næstved  
Odense  
Ringsted

Roskilde  
Skagen  
Slagelse  
Sæby  
Thyborøn  
Toftlund

Vejle  
Viborg  
Vordingborg  
Aalborg  
Aarhus  
Aars