



# Årsrapport

## 2017/18

STATSAUTORISERET  
REVISIONSPARTNERSELSKAB

 BEIERHOLM – medlem af RSM International  
– et verdensomspændende netværk af uafhængige revisionsfirmaer og virksomhedsrådgivere

**BEIERHOLM**  
VI SKABER BALANCE

## Selskabet

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Voergaardvej 2  
9200 Aalborg SV  
Telefon: 98 18 72 00  
Hjemmeside: [www.beierholm.dk](http://www.beierholm.dk)  
Regnskabsår: 01.05–30.04  
CVR-nr.: 32 89 54 68

## Bestyrelse

Statsaut. revisor Niels Jørgen Kristensen, formand  
Statsaut. revisor Kenneth Jensen  
Statsaut. revisor Hakon Rønn Jensen  
Statsaut. revisor Carl Verner Christiansen  
Statsaut. revisor Jørgen Jakobsen  
Statsaut. revisor Michael Bach  
Statsaut. revisor Jørgen Stegmann  
Statsaut. revisor Søren V. Pedersen  
Statsaut. revisor Svend Hagemann  
Statsaut. revisor Per Lund Nielsen

## Direktion

Adm. direktør, statsaut. revisor Kenneth Jensen  
Direktør, statsaut. revisor Hakon Rønn Jensen  
Direktør Viggo Axelsen

## Revision

GLB REVISION  
Statsautoriserede Revisorer A/S

## Pengeinstitut

Danske Bank

## Dattervirksomhed

Uvildige.dk Partnerselskab, Aalborg

## Associeret virksomhed

Match-Online A/S, Holte



## Indhold

Forord .....	6
Ledelsesberetning .....	10
Ledespåtegning .....	16
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	18
Hovedtal .....	22
Nøgletal .....	23
Resultatopgørelse .....	24
Balance .....	25
Egenkapitalopgørelse .....	27
Koncernens pengestrømsopgørelse .....	28
Noter .....	29



# Visioner

Vi vil være de bedste til mennesker – kunder og medarbejdere

## Kunder

Beierholm er det oplagte valg for både mindre og mellemstore virksomheder og de større selskaber i Danmark, der ønsker en kompetent og personligt engageret revisor, som typisk er forankret i den lokale region, hvor kunden driver virksomhed. Herfra har kunden direkte adgang til et professionelt bagland med dokumenteret erfaring og højt specialiseret ekspertise inden for bl.a. revision, regnskab, skat, moms og afgifter, ledelse, IT, HR samt internationale forhold – og interne systemer og arbejdsprocesser, som lever op til de højeste standarder, når det gælder kvalitet, sikkerhed, værdiskabelse og balance for kunderne.

## Medarbejdere

Beierholm er det oplagte valg for medarbejdere med viden og erfaring inden for selskabets forretningsområder, og som ønsker personlig udvikling, høj grad af selvledelse, ansvar og gode karrieremuligheder i en landsdækkende virksomhed, der selv råder over interne ressourcer og kompetencecentre og er blandt de mest anerkendte og respekterede i Danmark.

## Partnere

Beierholm er det oplagte valg for partnere med dokumenteret erfaring inden for selskabets forretningsområder. De skal have ledelseserfaring, personlige egenskaber og ambitioner og ikke mindst den altafgørende forretningsmæssige forståelse og empati, som er i overensstemmelse med selskabets målsætning om at skabe innovation, værdi og balance på alle planer for virksomheder og for mennesker.



## Værdier

### Kompetent og professionel

Vi stiler højt både på egne og vores kunders vegne. Vi løser opgaven til tiden og uden fejl. Vi formår altid at være et skridt foran, både når det gælder revision og rådgivning. Vores solide ekspertise er vores fundament.

### Nærhed og menneskelighed

Hele løsninger kræver hele mennesker. Revision og rådgivning er ikke kun et spørgsmål om tal. Det er også et spørgsmål om nærvær og forståelse af kunden og kollegaen, og det skal vi være kendte for.

### Moderne og innovativ

Vi tænker nyt og anderledes. Vores profil afspejler vores arbejde, at vi tør markere os og allerede i dag tager aktivt stilling til morgendagens udfordringer. Nye tanker baner vejen for nye muligheder. Det er vores fremdrift.

## Mission

### Branchens bedste rådgiver for mindre og mellemstore virksomheder, baseret på nærvær og kompetence

Kunderne omfatter stort set alle typer virksomheder og selskaber inden for alle sektorer, som i størrelse varierer fra enkeltmandsvirksomheder eller virksomheder med få medarbejdere til en stor gruppe af kunder med op til 100 medarbejdere. Hertil kommer en portefølje af kunder, som omfatter nogle af Danmarks større virksomheder, hvoraf nogle er børsnoterede.

Beierholm er også revisor for flere pengeinstitutter, institutioner, almennyttige boligforeninger, fonde og privatpersoner.

Samarbejdet med kunderne er baseret på tillid, personlig involvering og betjening, nærhed og levering af værdiskabende rådgivningsydelser af den højeste kvalitet, som tager udgangspunkt i dokumenteret viden og faglig ekspertise.

Partnerne og medarbejderne hos Beierholm er stolte over, at en meget betydelig del af den samlede kundeportefølje har været på selskabets kundeliste i flere årtier.



## Et Beierholm i fortsat vækst skærper sit fokus på fremtiden

Beierholm har i regnskabsåret fortsat den konsolidering, som har præget virksomhedens vækstrejse de seneste år. Det er primært sket ved fusioner med en række revisionsvirksomheder og opkøb af kundeporteføljer.

Den 1. september 2017 passerede Beierholm kilometerstenen, da medarbejder nr. 1.000 havde sin første arbejdsdag. Det er en milepæl, der vidner om en revisions- og rådgivningsvirksomhed i kraftig vækst, men også om en organisationsudvikling, som har krævet omstillingsparathed og åbenhed fra alle medarbejdere, nye som gamle. Uafhængige undersøgelser af kundetilfredshed og medarbejdertrivsel viser, at Beierholm fortsat klarer denne udfordring flot.

Beierholm har ved regnskabsårets udgang 1.076 medarbejdere fordelt på 26 kontorer fra Skagen til Nykøbing Falster og fra Hvide Sande til København.

### **Sammenlægninger har styrket Beierholm**

Beierholm er i løbet af regnskabsåret blevet beriget med nye kunder, partnere og medarbejdere – blandt andet efter overtagelse af revisionsafdelinger i Næstved, Nykøbing Falster og Vejle, og har i den forbindelse optaget en række nye partnere.

Det har både styrket Beierholms lokale tilstedeværelse og tilført nye kompetencer, der ruster os endnu bedre til at hjælpe Danmarks mindre og mellemstore virksomheder gennem opstart, vækst, konsolidering og salg.

Døren står fortsat åben for veldrevne revisions- og rådgivningsvirksomheder, der ønsker at være del af en organisation præget af lokal selvstændighed og initiativ, men også viden- deling, specialkompetencer og stærke værdier på tværs af organisationen.

#### Fire adresser er blevet til to

I Aarhus og Kolding har vi færdiggjort opførelsen af vores nye revisions- og rådgivnings- huse. I Aarhus er 175 medarbejdere fra to adresser flyttet ind på adressen Tangen 9. I Kolding er 47 medarbejdere flyttet sammen på adressen Birkemose Allé 19. Både i Aarhus og Kolding nyder kunder og medarbejdere godt af at have alle kræfter samlet under ét tag.

#### Beierholm har fokus på digitalisering

Med Beierholms digitaliseringsafdeling som frontløber har vi for alvor taget skridtet mod en ny æra, hvor vi med egne platforme benytter os af de mange muligheder, som den digitale udvikling kan tilbyde kunder og medarbejdere. Digitaliseringen giver en enestående mulighed for at styrke samarbejdet mellem revisor og kunde – og ikke mindst for at styrke kundernes forretning ved at tilbyde værktøjer, der giver overblik og indsigt – via de data, der er rele- vante for den enkelte kunde. Digitaliseringen frigør samtidig tid og ressourcer, så kunderne kan koncentrere sig om kerneforretningen, og revisorerne i endnu højere grad kan yde pro- aktiv og værdiskabende rådgivning.

De nye digitale muligheder kræver også øget fokus på IT-sikkerhed. Det er et fortløbende arbejde, som Beierholm har meget stort fokus på, og som vi understøtter både ved at sikre vores IT-systemer og ved IT-awareness-forløb, som alle medarbejdere gennemgår.

#### Nye rådgivningsydelser

Beierholm ønsker at kunne tilbyde de ydelser, markedet til enhver tid efterspørger. Derfor er vi i dialog med vores kunder om deres fremtidige ønsker og forventninger. Beierholm er som følge heraf i færd med at udvikle nye koncepter og ydelser med fokus på blandt andet forretningsudvikling og business intelligence.

Sparring og rådgivning, der rækker ud over traditionelle regnskabs- og revisionsydelser, er på ingen måde fremmed for vores revisorer. Vi ønsker i endnu højere grad at konceptualisere disse ydelser. For os handler det om at skabe overblik, forenkle problemstillingerne og sammen med kunden at udvikle forretningen i den rigtige retning.

#### Mindre og mellemstore virksomheder i vækst

Når Børsens gazellearrangementer afholdes i løbet af 2018, kan Beierholm fejre fem års jubilæum som gazellepartner. Børsen Gazelle er en vigtig platform, der både skaber synlighed om danske vækstvirksomheder – og om Beierholms ydelser.

Beierholms rolle som Børsen Gazelle Partner giver unikke muligheder for at præsentere vores faglighed og kompetencer som sparringspartner for mindre og mellemstore virk- somheder i vækst. Derfor er vi glade for, at vi har indgået en ny aftale med Børsen. Det betyder, at vi også fremover vil være at finde på forårets og efterårets gazelle-konferencer, hvor Beierholm deltager i både ekspert- og debatpaneler.

#### Fortsat branchefokus

I et marked, hvor virksomhederne efterspørger branchespecifik rådgivning, står Beierholm med gode kort på hånden. Beierholms revisorer er betroede sparringspartnere og er der- for helt tæt på kundernes virkelighed. Det giver en enestående brancheindsigt, som vi betragter som en vigtig forudsætning for at kunne yde værdiskabende rådgivning. Samtidig er det en indsigt, som virksomhederne kan få stort udbytte af, og som vi hele tiden arbejder på at få i spil.

### EU's persondataforordning

Persondata har været – og er stadig – et stort tema og en væsentlig udfordring for virksomheder og institutioner i hele landet. I Beierholm har vi hjulpet kunderne med at klæde dem på til de skærpede GDPR-krav med en lang række aktiviteter – fra artikler i nyhedsmails over temadage og 1:1-møder til skræddersyede netværksforløb, der har taget udgangspunkt i virksomhedernes konkrete problemstillinger. Særligt har netværksforløbene haft god udbredelse i hele landet, og tilbagemeldingerne fra deltagerne har været positive. Vi oplever, at virksomhederne vil få løbende behov for rådgivning om persondatahåndtering, hvorfor Beierholm også fremadrettet vil tilbyde forskellige former for sparring på området.

### Medarbejdertrivsel fortsat i top

I 2017 opnåede Beierholm en tredjeplads blandt virksomheder med over 500 medarbejdere ved årets kåring til Danmarks Bedste Arbejdsplads, Great Place to Work®. Det betyder, at vi har ligget i top-3 hele fem år i træk.

Vi er meget stolte af tredjepladsen, for den skal ses i lyset af, at Beierholm op til kåringen var vokset med 300 medarbejdere på 18 måneder. Denne omstillingsproces har krævet fokus og tålmodighed fra tilkomne medarbejdere, der har skullet vænne sig til nye omgivelser, kolleger, systemer og procedurer, og fra eksisterende medarbejdere, der har løftet opgaven med at integrere nye kolleger flot.

At vi så alligevel har opnået en fornem placering i Great Place to Work® vidner om, at vores målrettede arbejde med medarbejdertrivsel fortsat slår igennem på tværs af organisationen.

Kompetent og professionelle  
Moderne og innovativ Vækstkoncept  
Regnskab Nærvær og menneskelighed



**Beierholm som arbejdsplads**

I 2017/18 har Beierholm iværksat et Employer Branding-projekt, der skal sikre, at vi også i fremtiden formår at tiltrække dygtige medarbejdere med profiler, der modsvarer markedets forventninger til, hvad en revisions- og rådgivningsvirksomhed skal kunne tilbyde mindre og mellemstore virksomheder. I den forbindelse skal Employer Branding-projektet gøre os helt skarpe på vores selvforståelse og fortælling – og ikke mindst sikre, at vi kommer i dialog med fremtidens Beierholm-medarbejdere.

Vi vil være de bedste til mennesker – kunder og medarbejdere. Det er den vision, vi til stadighed arbejder efter i Beierholm. Og fremover kommer det i endnu højere grad til at ske med hjælp fra de digitale muligheder. Men visionen, ja, den er den samme.



# Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab er en revisions- og rådgivningsvirksomhed, som er ejet direkte af selskabets partnere eller af anpartsselskaber, ejet af de enkelte partnere. Ejerfortegnelse er publiceret på [www.beierholm.dk](http://www.beierholm.dk).

Moderselskabet er blandt Danmarks førende revisions- og rådgivningsvirksomheder med en landsdækkende organisation, som omfatter 26 geografiske kontorer.

Datterselskabet Uvildige.dk Partnerselskab udøver rådgivning om finansiel optimering for både privatpersoner og virksomheder.

Ved regnskabsårets udgang beskæftigede koncernen i alt 1.076 medarbejdere, ligeligt fordelt mellem kvinder og mænd.

### Beierholms ledelse

Selskabets øverste ledelsesorgan er partnerforsamlingen, der vælger selskabets bestyrelse og direktion.

Beierholms sektioner bliver ledet af statsautoriserede revisorer, som er partnere i Beierholm.

### Internationalt samarbejde

Beierholm sikrer, at vi kan følge vores kunder uden for Danmarks grænser og hjælpe dem i deres internationale udvikling. Det sker via et formaliseret samarbejde med et netværk af uafhængige revisionsfirmaer og virksomhedsrådgivere rundt om i verden.

Beierholm har udpeget særlige landeansvarlige partnere til at sikre, at opgaver bliver løst effektivt og for at optimere processerne i de lande, hvor aktiviteten er størst.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i året 2017/18 realiseret en nettoomsætning på DKK 888 mio. mod DKK 806 mio. året før, hvilket er en fremgang på 10,2 procent.

Ved vurderingen af Beierholms regnskab og resultat er det vigtigt at være opmærksom på, at alle kapitalejere er partnere i selskabet, og deres resultatafhængige arbejdsvederlag er indregnet under personaleomkostninger.

Ledelsen finder det samlede resultat tilfredsstillende.

### Forretningsudvidelse

Beierholm har i regnskabsåret overtaget revisionsafdelinger i Næstved, Nykøbing Falster og Vejle og har i den forbindelse optaget en række nye partnere.

### Markedets forventninger kræver fortsat vækst

Beierholm ønsker fortsat vækst ved udvidelse af forretningsomfanget med nye og eksisterende kunder, men også ved sammenlægninger med velfungerende revisions- og rådgivningsvirksomheder. Ønsket om fortsat konsolidering udspringer af vores kunders forventning om på den ene side proaktiv, lokal tilstedeværelse og på den anden side specialviden, branchekendskab og digitale løsninger. Vi ønsker at levere, hvad markedet til enhver tid forventer af os.





Kravet om særlige kompetencer inden for revision, regnskab, skat, moms, IT, risk management, digitalisering, persondata og forretningsudvikling er generelt for branchen. Vi oplever i den forbindelse, at revisionsvirksomheder, der bliver en del af Beierholm, fortsætter i styrket form. Dels tilgodeser og værdsætter Beierholm lokalt initiativ og tilstedeværelse. Dels får kunderne adgang til kompetencer, som mindre revisions- og rådgivningsvirksomheder har svært ved at kunne tilbyde på egen hånd. Og dels giver sammenlægningen større tryghed i en branche, hvor udviklingen går stærkt i disse år.

### **Kvalitetssikring og gennemsigtighed**

Beierholm arbejder med omfattende udvikling, sikring og kontrol af selskabets ydelser, arbejdsprocesser og styringsværktøjer. Der afsættes i stigende omfang betydelige ressourcer til at udbygge kvalitetssikringen.

Det interne kontrolarbejde i Beierholm sikrer konstant opmærksomhed på kvaliteten af og effektiviteten i de interne systemer og procedurer, som kan identificere risici for, at Beierholm ikke leverer den rådgivning og de ydelser, som kunderne forventer og betaler for. Processerne skal sikre kunderne de bedste og mest værdiskabende ydelser og forhindre eventuelle krav og negativ kritik.

Da Beierholm varetager revisionsopgaver for kunder med særlig offentlig interesse, er vi underlagt branchens strengeste kvalitetskontrol via en omfattende gennemgang fra Erhvervsstyrelsens Revisortilsyn, som har godkendt Beierholms kvalitetsstyringsystem ved den seneste gennemgang.

Gennemsigtighedsrapport, data og øvrige værdifulde oplysninger om Beierholm findes på selskabets hjemmeside under "Om Beierholm". Gennemsigtighedsrapporten indeholder i overensstemmelse med revisorloven en specifik beskrivelse af juridisk struktur og ejerskab, kvalitetssikringssystemer og andre forhold i Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, der har offentlighedens interesse.

### **Samfundsansvar**

Beierholm har indtil videre valgt ikke at implementere formelle politikker for selskabets sociale ansvar (CSR), herunder politikker om miljøforhold, om at respektere menneskerettighederne eller for at reducere klimapåvirkninger. Begrundelsen herfor er forsat, at virksomhedens stærkt forankrede værdier, det etiske fundament og den daglige praksis og adfærd i sig selv er med til at sikre, at selskabet agerer socialt ansvarligt og med et stærkt engagement.

Ikke mindst er Beierholm en aktiv medspiller i de 26 lokalområder, hvor vi personligt, fagligt og økonomisk tager del i konkrete aktiviteter inden for kultur- og erhvervsudvikling. Det sker blandt andet i form af en lang række sponsorater, deltagelse i erhvervsnetværk og engagement i lokale arrangementer og tiltag.



### Miljømæssig ansvarlighed

Beierholm har fortsat fokus på at begrænse selskabets belastning af miljøet – herunder udledningen af CO<sub>2</sub> – i forbindelse med selskabets drift og forretningsmæssige aktiviteter.

### Måltal og politik for andelen af det underrepræsenterede køn

Beierholm har som helhed en næsten helt ligelig fordeling mellem kvinder og mænd. Samme billede er derimod ikke kendetegnende for partnerkredsen og bestyrelsen.

Beierholm har som måltal for bestyrelsen, at andelen af kvinder som minimum skal modsvare andelen af kvinder i Beierholms partnerforsamling, hvor den aktuelle fordeling er 7 kvinder og 94 mænd.

Der er for øjeblikket ingen kvindelige medlemmer i bestyrelsen. Det er målet, at det opstillede måltal vil blive opfyldt inden 2020.

Beierholm har vedtaget en politik for at øge andelen af kvinder i ledende stillinger. Derfor bestræber Beierholm så vidt muligt:

- En ligelig fordeling ved besættelse af stillinger på øvrige formelle ledelsesniveauer
- At gøre en indsats for at kvalificere og internt rekruttere medarbejdere af begge køn til formelle ledelsesstillinger i Beierholm.

Ved besættelse af stillinger på alle formelle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder. Samtidig tilgodeses en mere ligelig kønsfordeling i tilfælde af, at der er ligeværdige ansøgere til en lederstilling.

### Videnressourcer og udvikling

Beierholm investerer hvert år betydelige ressourcer i systematisk og målrettet at efteruddanne og kompetenceudvikle på alle niveauer i selskabets organisation. Det sker både i form af obligatorisk og frivillig uddannelse og træning af partnere, revisorer og øvrige medarbejdergrupper. Investeringen i kompetenceudvikling er stadigt stigende og udgør et væsentligt fundament i Beierholms fortsatte udvikling.

Det skal ikke mindst ses i lyset af, at branchen er i en transformationsfase, hvor der bliver øget opmærksomhed på skarpe rådgivningsprofiler og medarbejdere med særlige kompetencer inden for blandt andet strategisk rådgivning, digitalisering og forretningsudvikling.

Uddannelse er således en central del af medarbejdernes hverdag. Det udfolder sig ved målrettet motivation og coaching – og ikke mindst ved tilbud om støtte til medarbejdere, som frivilligt ønsker at deltage i formelle uddannelsesforløb. Det gælder også i forbindelse med uddannelserne til HD i Regnskab og Økonomistyring, cand.merc.aud. og statsautoriseret revisor.



### Styrket uddannelse af unge

Vi vil selv sikre, at Beierholm tilføres nye talenter, herunder at vi gennem professionelle uddannelsesforløb, læring og videntilegnelse via kundeopgaver og kollegaoplæring skaber fundamentet for fremtidens revisorer og rådgivere i Beierholm. Vi har derfor styrket vores uddannelsesprogram for unge, der er på vej til at blive revisor, og vi vil i de kommende år årligt ansætte 40-50 revisortrainees, der gennemgår en uddannelse bestående af praktik i den enkelte afdeling samt 8-10 modulers internatundervisning.

Beierholm har i seneste regnskabsår igangsat et Employer Branding-projekt, der både skal afdække vores fremtidige rekrutteringsbehov og sikre, at vi kommer i dialog med kandidater, der besidder de egenskaber og kvalifikationer, der skal være med til at kendetegne fremtidens Beierholm.

### Digitalisering

Beierholm er i fuld gang med en omfattende digitaliseringsproces, der skal styrke samarbejdsrelationen mellem kunden og os og give vores kunder endnu bedre værktøjer og forudsætninger for at styrke deres forretning.

Beierholms digitaliseringsprojekt er en stor satsning, der kræver mange ressourcer, og som hele tiden er i udvikling. Vi har en vedvarende ambition om at hjælpe kunderne ved at udnytte digitaliseringens muligheder for at skabe overblik og indsigt samt ikke mindst at lette administrative arbejdsgange.

### Beierholms specialister

Beierholms specialister for skat/moms/afgifter samt faglig udvikling er blandt de mest centrale omdrejningspunkter for mange af selskabets interne og eksterne ydelser og er både internt og i branchekredse anerkendt for deres store viden og det høje faglige niveau.

Beierholms skatteafdeling er den største i landet blandt revisionsvirksomheder med hovedfokus på mindre og mellemstore virksomheder. Det betyder, at både kunder og revisorer har de bedste forudsætninger for til stadighed at kunne trække på dybe specialkompetencer.

Beierholm arbejder konstant på at styrke udviklingen af selskabets skatterådgivning og de revisions- og regnskabsfaglige værktøjer. Dette arbejde omfatter således også den løbende opdatering og udarbejdelse af nye faglige standarder og paradigmer i forhold til den aktuelle lovgivning i Danmark, i EU og andre internationale standarder, som berører Beierholms kunder.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at Beierholm ikke er eksponeret for risici i større omfang.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets udløb er der foreløbig indgået aftaler med revisionsafdelinger i 3 byer, som samlet vil forøge antallet af kollegaer med 75.

### Forventninger til fremtiden

Beierholms ledelse forventer, at nettoomsætningen vil stige blandt andet som følge af kommende udvidelser, nye satsninger og en generelt god og sund virksomhedsdrift. Beierholms ledelse forventer ikke væsentlige ændringer i selskabets indtjening.



# Årsregnskab for 2017/18

## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.05.17-30.04.18 for Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.18 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.05.17-30.04.18.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 19. juni 2018





#### Direktionen

Kenneth Jensen  
Adm. direktør

Hakon Rønn Jensen  
Direktør

Viggo Axelsen  
Direktør

#### Bestyrelsen

Niels Jørgen Kristensen  
Formand

Kenneth Jensen  
Adm. direktør

Hakon Rønn Jensen  
Direktør

Carl Verner Christiansen

Jørgen Jakobsen

Michael Bach

Jørgen Stegmann

Søren V. Pedersen

Svend Hagemann

Per-Lund Nielsen

# Til kapitalejerne i Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Beierholm, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab for regnskabsåret 01.05.17-30.04.18, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.18 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.05.17-30.04.18 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19. juni 2018

**GLB Revision**

**Statsautoriserede Revisorer A/S**

CVR-nr. 30 82 19 63

**Søren Deleuran**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24681

**Allan Østergaard Jørgensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24622



KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	887.861	805.603	542.260	532.317	506.244
Indeks	175	159	107	105	100
Resultat før af- og nedskrivninger	3.364	2.818	20.737	25.073	30.693
Indeks	11	9	68	82	100
Resultat af primær drift	-2.158	-2.321	3.268	3.974	5.979
Indeks	-36	-39	55	66	100
Finansielle poster i alt	2.897	3.169	-2.481	-3.487	-4.841
Indeks	-60	-65	51	72	100
Årets resultat	739	848	787	487	1.138
Indeks	65	75	69	43	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	394.575	356.940	458.255	436.995	439.759
Indeks	90	81	104	99	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	980	4.019	3.934	5.057
Indeks	-	19	79	78	100
Egenkapital	58.253	56.368	122.109	125.671	125.184
Indeks	47	45	98	100	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	45.244	-120.314	46.629	47.890	62.047
Investeringer	-849	177.459	-10.462	-3.761	-45.368
Finansiering	1.146	-102.069	-14.220	-15.621	-7.798
Årets pengestrømme	45.541	-44.924	21.947	28.508	8.881

## Nøgletal

	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	1,3%	1,0%	0,6%	0,4%	3,1%
Overskudsgrad	-0,2%	-0,3%	0,6%	0,7%	1,2%
Aktivernes omsætningshastighed	2,4	2,0	1,2	1,2	1,1

## *Soliditet*

Egenkapitalandel	14,8%	15,8%	26,6%	28,8%	28,5%
------------------	-------	-------	-------	-------	-------

## *Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	978	914	622	621	592
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

## *Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Aktivernes omsætningshastighed:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

## Resultatopgørelse

Note	Koncernen		Modervirksomheden		
	2017/18 t.DKK	2016/17 t.DKK	2017/18 t.DKK	2016/17 t.DKK	
2	<b>Nettoomsætning</b>	<b>887.861</b>	<b>805.603</b>	<b>879.711</b>	<b>799.033</b>
	Andre eksterne omkostninger	-190.588	-194.794	-189.092	-193.216
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>697.273</b>	<b>610.809</b>	<b>690.619</b>	<b>605.817</b>
3	Personaleomkostninger	-693.909	-607.991	-687.784	-602.357
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>3.364</b>	<b>2.818</b>	<b>2.835</b>	<b>3.460</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-5.522	-5.139	-5.251	-4.880
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-2.158</b>	<b>-2.321</b>	<b>-2.416</b>	<b>-1.420</b>
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	255	-900
6	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-5	-131	-5	-131
	Andre finansielle indtægter	4.011	4.683	4.011	4.681
	Andre finansielle omkostninger	-1.109	-1.383	-1.106	-1.382
	<b>Årets resultat</b>	<b>739</b>	<b>848</b>	<b>739</b>	<b>848</b>

### Forslag til resultatdisponering

Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	0	86.109	0	86.109
Overført resultat	739	-85.261	739	-85.261
<b>I alt</b>	<b>739</b>	<b>848</b>	<b>739</b>	<b>848</b>



		Koncernen		Modervirksomheden	
		30.04.18 t.DKK	30.04.17 t.DKK	30.04.18 t.DKK	30.04.17 t.DKK
<b>AKTIVER</b>					
Note					
	Goodwill	4.307	4.546	0	0
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.307</b>	<b>4.546</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	500	0	490
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>490</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	5.692	5.437
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	595	600	595	600
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	4	41	4	41
11	Deposita	24.354	23.243	24.354	23.243
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>24.953</b>	<b>23.884</b>	<b>30.645</b>	<b>29.321</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>29.260</b>	<b>28.930</b>	<b>30.645</b>	<b>29.811</b>
	Igangværende arbejder for fremmed regning	136.897	131.504	136.184	131.124
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	188.561	179.212	187.857	178.662
	Andre tilgodehavender	3.410	2.892	3.403	2.888
12	Periodeafgrænsningsposter	7.521	10.245	7.519	10.190
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>336.389</b>	<b>323.853</b>	<b>334.963</b>	<b>322.864</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>28.926</b>	<b>4.157</b>	<b>27.173</b>	<b>3.013</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>365.315</b>	<b>328.010</b>	<b>362.136</b>	<b>325.877</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>394.575</b>	<b>356.940</b>	<b>392.781</b>	<b>355.688</b>

## Balance

### PASSIVER

Note		Koncernen		Modervirksomheden	
		30.04.18 t.DKK	30.04.17 t.DKK	30.04.18 t.DKK	30.04.17 t.DKK
13	Selskabskapital	17.700	17.350	17.700	17.350
	Overført resultat	40.553	39.018	40.553	39.018
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>58.253</b>	<b>56.368</b>	<b>58.253</b>	<b>56.368</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	62	20.834	62	20.834
	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	487	471	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	14.375	17.109	14.294	17.106
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	512	697
	Anden gæld	321.398	262.158	319.660	260.683
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>336.322</b>	<b>300.572</b>	<b>334.528</b>	<b>299.320</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>336.322</b>	<b>300.572</b>	<b>334.528</b>	<b>299.320</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>394.575</b>	<b>356.940</b>	<b>392.781</b>	<b>355.688</b>

14 Eventualforpligtelser

15 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabskapital	Overkurs ved	
		emission	Overført resultat
Koncernen:			
Egenkapitalopgørelse for 01.05.16 - 30.04.17			
Saldo pr. 01.05.16	11.650	0	110.459
Kapitalforhøjelse	5.700	12.540	0
Salg af egne kapitalandele	0	0	1.280
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-86.109
Overførsler til/fra andre reserver	0	-12.540	12.540
Forslag til resultatdisponering	0	0	848
Saldo pr. 30.04.17	17.350	0	39.018

### Egenkapitalopgørelse for 01.05.17 - 30.04.18

Saldo pr. 01.05.17	17.350	0	39.018
Kapitalforhøjelse	350	796	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	-796	796
Forslag til resultatdisponering	0	0	739
Saldo pr. 30.04.18	17.700	0	40.553

### Modervirksomheden:

#### Egenkapitalopgørelse for 01.05.16 - 30.04.17

Saldo pr. 01.05.16	11.650	0	110.459
Kapitalforhøjelse	5.700	12.540	0
Salg af egne kapitalandele	0	0	1.280
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-86.109
Overførsler til/fra andre reserver	0	-12.540	12.540
Forslag til resultatdisponering	0	0	848
Saldo pr. 30.04.17	17.350	0	39.018

#### Egenkapitalopgørelse for 01.05.17 - 30.04.18

Saldo pr. 01.05.17	17.350	0	39.018
Kapitalforhøjelse	350	796	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	-796	796
Forslag til resultatdisponering	0	0	739
Saldo pr. 30.04.18	17.700	0	40.553

## Koncernens pengestrømsopgørelse

	Koncernen	
Note	2017/18 t.DKK	2016/17 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>739</b>	<b>848</b>
16 Reguleringer	-2.383	1.983
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	-12.536	-108.373
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-2.734	4.642
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	59.256	-22.714
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>42.342</b>	<b>-123.614</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	4.011	4.683
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.109	-1.383
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>45.244</b>	<b>-120.314</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-4.785
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	195.506
Køb af materielle anlægsaktiver	0	-1.153
Salg af materielle anlægsaktiver	225	11.258
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.111	-23.378
Salg af finansielle anlægsaktiver	37	11
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-849</b>	<b>177.459</b>
Salg af egne kapitalandele	0	1.280
Kapitaltilførsel	1.146	18.240
Betalt udbytte	0	-86.109
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	-35.480
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>1.146</b>	<b>-102.069</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>45.541</b>	<b>-44.924</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	4.157	31.103
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-20.834	-2.856
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>28.864</b>	<b>-16.677</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	28.926	4.157
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-62	-20.834
<b>I alt</b>	<b>28.864</b>	<b>-16.677</b>

**1. Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets udløb er der foreløbig indgået aftaler med revisionsafdelinger i 3 byer, som samlet vil forøge antallet af kollegaer med 75.

	Koncernen		Modervirksomheden	
	2017/18 t.DKK	2016/17 t.DKK	2017/18 t.DKK	2016/17 t.DKK

**2. Nettoomsætning**

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Honorar for revision af årsregnskaber	327.698	310.681	327.698	310.681
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	292.763	253.117	292.763	253.117
Skatterådgivning	42.908	40.357	42.908	40.357
Andre ydelser	217.233	192.230	209.083	185.660
Viderefakturering af udlæg	7.259	9.218	7.259	9.218
I alt	887.861	805.603	879.711	799.033

Nettoomsætningen fremkommer således:

Salgsværdi af årets afsluttede arbejder	882.468	769.373	874.650	763.185
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	136.897	131.504	136.184	131.122
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-131.504	-95.274	-131.123	-95.274
I alt	887.861	805.603	879.711	799.033

	Koncernen		Modervirksomheden	
	2017/18 t.DKK	2016/17 t.DKK	2017/18 t.DKK	2016/17 t.DKK

### 3. Personaleomkostninger

Lønninger	647.368	566.046	641.803	560.863
Pensioner	22.882	19.953	22.480	19.818
Andre omkostninger til social sikring	7.801	7.623	7.725	7.560
Andre personaleomkostninger	15.858	14.369	15.776	14.116
I alt	693.909	607.991	687.784	602.357

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	978	914	967	904
--	-----	-----	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag direktion	7.438	5.188	7.438	5.188
Vederlag til direktion	7.438	5.188	7.438	5.188

Grundoverskud og variabelt overskud til kapitalpartnerne indgår under personaleomkostninger. Der er ikke udbetalt særskilt vederlag til bestyrelsen.

	Koncernen		Modervirksomheden	
	2017/18 t.DKK	2016/17 t.DKK	2017/18 t.DKK	2016/17 t.DKK

### 4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	351	335	335	320
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	34	0	34
I alt	351	369	335	354

### 5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	494	-661
Afskrivning på goodwill	0	0	-239	-239
I alt	0	0	255	-900

	Koncernen		Modervirksomheden	
	2017/18 t.DKK	2016/17 t.DKK	2017/18 t.DKK	2016/17 t.DKK
<b>6. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Resultatandele fra associerede virksomheder	9	-110	9	-110
Nedskrivning på goodwill	-14	-14	-14	-14
Nedskrivning på kapitalandele	0	-7	0	-7
I alt	-5	-131	-5	-131

**7. Resultatdisponering**

Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	0	86.109	0	86.109
Overført resultat	739	-85.261	739	-85.261
I alt	739	848	739	848

**8. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Goodwill
Koncernen:	
Kostpris pr. 01.05.17	4.785
Kostpris pr. 30.04.18	4.785
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.17	-239
Afskrivninger i året	-239
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.18	-478
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.18	4.307

**8. Immaterielle anlægsaktiver - fortsat -**

Beløb i t.DKK	Goodwill
Modervirksomheden:	
Kostpris pr. 01.05.17	0
Kostpris pr. 30.04.18	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.17	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.18	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.18	0

**9. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncernen:	
Kostpris pr. 01.05.17	1.152
Afgang i året	-980
Kostpris pr. 30.04.18	172
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.17	-652
Afskrivninger i året	-276
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	756
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.18	-172
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.18	0
Modervirksomheden:	
Kostpris pr. 01.05.17	980
Afgang i året	-980
Kostpris pr. 30.04.18	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.17	-490
Afskrivninger i året	-266
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	756
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.18	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.18	0



**10. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdi- papirer og kapitalandele
Koncernen:			
Kostpris pr. 01.05.17	0	731	41
Afgang i året	0	0	-37
Kostpris pr. 30.04.18	0	731	4
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.17	0	-131	0
Afskrivninger på goodwill	0	-14	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	9	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.18	0	-136	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.18	0	595	4
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 30.04.18 med	0	251	0
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	279	0
Modervirksomheden:			
Kostpris pr. 01.05.17	6.337	731	41
Afgang i året	0	0	-37
Kostpris pr. 30.04.18	6.337	731	4
Af- og nedskrivninger pr. 01.05.17	-900	-131	0
Afskrivninger på goodwill	-239	-14	0
Årets resultat fra kapitalandele	494	9	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.04.18	-645	-136	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.18	5.692	595	4
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 30.04.18 med	4.307	251	0
Goodwill ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	4.785	279	0

## 10. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK	Indregnet værdi t.DKK
Dattervirksomheder:				
Uvildige.dk Partnerselskab, Aalborg	100%	1.386	494	5.692
Associerede virksomheder:				
Match-Online A/S, Holte	37%	923	23	595

## 11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncernen:	
Kostpris pr. 01.05.17	23.243
Tilgang i året	1.111
Kostpris pr. 30.04.18	24.354
Opskrivninger pr. 01.05.17	0
Opskrivninger pr. 30.04.18	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.18	24.354
Modervirksomheden:	
Kostpris pr. 01.05.17	23.243
Tilgang i året	1.111
Kostpris pr. 30.04.18	24.354
Opskrivninger pr. 01.05.17	0
Opskrivninger pr. 30.04.18	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.04.18	24.354

	Koncernen		Modervirksomheden	
	30.04.18 t.DKK	30.04.17 t.DKK	30.04.18 t.DKK	30.04.17 t.DKK
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forsikringer, kontingenter og abonnementer	3.249	4.769	3.249	4.769
It-omkostninger	3.696	4.300	3.694	4.300
Diverse forudbetaling	576	1.176	576	1.121
I alt	7.521	10.245	7.519	10.190

### 13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalklasse	177.000	17.700
I alt		17.700
Kapitalforhøjelse i regnskabsåret	3.500	350

Selskabskapitalen er fuldt indbetalt på balancedagen.

### 14. Eventualforpligtelser

Koncernen:

#### *Andre eventualforpligtelser*

Koncernen har indgået en forpagtningsaftale med Beierholm Invest P/S med et opsigelsesvarsel på 6 mdr. Forpagtningsafgiften udgør 5,0% af omsætningen. Hertil lægges huslejeudgifter. Årets omkostninger ekskl. huslejeomkostninger udgør t.DKK 43.623.

## 14. Eventualforpligtelser - fortsat -

Modervirksomheden:

### *Andre eventualforpligtelser*

Modervirksomheden har indgået en forpagtningsaftale med Beierholm Invest P/S med et opsigelsesvarsel på 6 mdr. Forpagtningsafgiften udgør 5,0% af nettoomsætningen. Hertil lægges huslejudgifter. Årets omkostninger excl. huslejeomkostninger udgør t.DKK 43.623.

## 15. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger.

	Koncernen	
	2017/18 t.DKK	2016/17 t.DKK

---

## 16. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	514	5.152
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5	131
Finansielle indtægter	-4.011	-4.683
Finansielle omkostninger	1.109	1.383
I alt	-2.383	1.983

---

## **17. Anvendt regnskabspraksis**

### **GENERELT**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

## 17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 20 år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### RESULTATOPGØRELSE

#### Nettoomsætning

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	3	0
Goodwill	20	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

## 17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Skat af årets resultat

Selskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt. Der indregnes derfor ikke skat i årsregnskabet, idet aktuel og udskudt skat påhviler kapitalejerne og komplementaren.

## BALANCE

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

#### *Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

#### *Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".



### **17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

#### **Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Regnskabspraksis for erhvervelse af nye virksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger". Afsnittet omfatter erhvervelser af dattervirksomheder og bestående virksomheder (aktiviteter), hvor der opnås kontrol over en anden virksomhed. Regnskabspraksis for erhvervelser af kapitalandele i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

#### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

### **17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

### **17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

#### **Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

#### **Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

#### **PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.









Dronninglund  
Farsø  
Frederikshavn  
Haderslev  
Hadsund  
Haslev

Hjørring  
Hobro  
Holstebro  
Hvide Sande  
Kolding  
København

Nykøbing F.  
Næstved  
Odense  
Ringsted  
Roskilde  
Skagen

Slagelse  
Toftlund  
Vejle  
Viborg  
Vordingborg  
Aalborg

Aarhus  
Aars